

**תצהיר בדבר ניסיון המציע ביחס לחבילה 1**

(בהתאם לתנאי סף בסעיף 6.1.7 ובסעיף 6.1.8 למכרז)

אני הח"מ \_\_\_\_\_ ת.ז. \_\_\_\_\_ לאחר שהוזהרתי כי עלי לומר את האמת וכי אהיה צפוי לעונשים הקבועים בחוק אם לא אעשה כן, מצהיר/ה בזה כדלקמן:

הנני נותן/נת תצהיר זה בשם \_\_\_\_\_ שהוא המציע (להלן: "המציע") בתמיכה להצעה למכרז מס' 4/2026 למתן שירותי ניהול, ריכוז, תיאום וייעוץ בתחום התחבורה הציבורית עבור הרשות הארצית לתחבורה ציבורית משרד התחבורה והבטיחות בדרכים. אני מצהיר/ה כי הנני מוסמך/ת לתת תצהיר זה בשם המציע. בהתאם לסעיף 6.1.9 למכרז, ניסיון המציע ייחשב ממועד רישומו כדין, לראשונה, כתאגיד במתכונתו הנוכחית. בצד זאת, במקרה שבו המציע אינו בעל ניסיון כנדרש באחד או יותר מסעיפים 6.1.6, 6.1.7 או 6.1.8 (בהתאמה לחבילה), ועדת המכרזים תהיה רשאית לפי שיקול דעתה, להכיר בניסיון בעל מניות במציע, המחזיק בלמעלה מ-25% מניות במציע – כניסיונו של המציע, לצורך הוכחת תנאי הסף. מציע רשאי לבקש לזקוף ניסיון כאמור בכל אחד מהסעיפים הנ"ל לבעל מניות אחד או לבעלי מניות שונים ובלבד שכל אחד מהם מחזיק למעלה מ-25% מניות במציע. מכל מקום, מובהר כי החלטה זו של הוועדה נוגעת לתנאי הסף בלבד, וניסיון של אחר כאמור לא יובא בחשבון לצורך ניקוד.

מס"ד	הסעיף במכרז שלגביו נזקף הניסיון	שם בעל המניות	ת.ז./ מספר ח.פ.	אחוז האחזקה בחברה	נסח חברה רצ"ב בעמוד
1.					
2.					
3.					

**1. פירוט ניסיון לצורך הוכחת עמידה בתנאי הסף – סעיף 6.1.6 למכרז**

הנני מצהיר/ה, כי במהלך 4 (ארבע) השנים שקדמו להצעה, ונכון למועד הגשת ההצעה, המציע העסיק לתקופה רצופה של 12 חודשים לפחות 20 עובדים בהעסקה ישירה (קיום יחסי עובד מעביד), מתוכם לפחות עשרה מועסקים לצורך אחד או יותר מהתחומים המנויים בסעיפים 6.1.7 או 6.1.8 למכרז (בהתאמה לחבילה).

(ניתן להוסיף שורות כמידת הצורך)

פרטי קשר	תקופת העסקה (כולל חודשי התחלה וסיום)				תפקיד/ים בהתאם לתחומים המנויים בסעיפים 6.1.7 או 6.1.8	שם העובד/ת	מס"ד
	בשנת	עד חודש	בשנת	מחודש			
							.1
							.2
							.3
							.4
							.5
							.6
							.7
							.8
							.9
							.10
							.11
							.12
							.13
							.14
							.15
							.16
							.17
							.18
							.19
							.20

## 2. פירוט ניסיון לצורך הוכחת עמידה בתנאי הסף – סעיף 6.1.7 למכרז

הנני מצהיר/ה, כי –

המציע בעל ניסיון של **חמש שנים** לפחות במהלך עשר השנים שקדמו להגשת ההצעה, **באחד** התחומים שלהלן:

1. **יעוץ מקצועי לגוף ציבורי בנוגע ל"מכרז מורכב"**, ובכלל זה הכנה, כתיבה, הובלה וליוי משלב הכנת המכרז וכתיבתו ועד לשלב הכרזה על זוכה של "מכרז מורכב". בסעיף זה, "מכרז מורכב" – אחת החלופות שלהלן:

1.1 מכרז PPP (public private partnership) – התקשרות ארוכת טווח (30-25 שנים) לשיתוף פעולה בין המגזר הציבורי לבין מגזר הפרטי (בהסכם רחב היקף ומורכב), בהיקף של לכל הפחות, 60 מיליון ₪ כולל מע"מ, לצורך אספקת תשתית / מוצר / שרות ציבורי באמצעות המגזר הפרטי, תוך מיצוי יתרונם היחסי של השותפים על-ידי הקצאה יעילה של סיכונים, מקורות ותגמולים, במטרה להשיא את איכות התשתית / מוצר / שרות במונחי עלות/תועלת.

1.2 מכרז בינלאומי לביצוע תשתיות פיזיות או לביצוע פרויקט בתחום התחבורה הציבורית;

בסעיף זה, מכרז בינלאומי – מכרז המופנה גם לספקי חוץ, ואשר נכתב באנגלית.

1.3 מכרז הכולל את כל המרכיבים שלהלן:

1.3.1 כחלק מהכנת המכרז בוצע על-ידי המציע ניתוח שוק, הכולל השוואות בינ"ל וסקירות כלכליות;

1.3.2 כחלק מהכנת המכרז כתב המציע תכנית עסקית ותכנית תפעולית – כבסיס לקבלת התכניות העסקיות והתפעוליות של המציעים, והשוואתן.

1.3.3 זוכה במכרז נדרש לבצע תכולות ופעילות בתחומי עיסוק ויישום שונים, ולכל הפחות – תכנון מקצועי, תשתיות, רכש ובקרה, תוך עמידה ברמת שירות שהוגדרה במכרז; וכחלק מהכנה, כתיבה, הובלה וליוי המכרז נדרש המבצע להעניק למזמין יעוץ בכל אחד מהתחומים הללו.

בסעיף זה (1), לא יובא בחשבון **יעוץ משפטי** או **יעוץ טכני** שעיקרו כתיבת **נוסח** המכרז, אלא **יעוץ מקצועי** בלבד בתחום הרלוונטי למכרז, לרבות בכל הקשור לפרקים הטכניים והעסקיים של המכרז שלגביו ניתן הייעוץ.

2. **יעוץ כלכלי ו/או תכנון תחבורתי לגוף ציבורי** – ניסיון מצטבר בלפחות שלושה (3) מבין התחומים המפורטים להלן:

2.1 יעוץ בתחום תכנון תנועה של דרכים/כבישים/תכנון הסדרי העדפה לתחבורה ציבורית;

2.2 תכנון מבוסס מודלים תחבורתיים;

2.3 יעוץ כלכלי וכתיבת מכרזים לגוף ציבורי;

2.4 הכנת תכניות אב לתחבורה;

2.5 תכנון תחבורה ציבורית – תכנון רשתות מסלולי קווים ומערכות הסעת המונים, כולל תכנון תדירויות ומרווחים;

2.6 ביצוע בדיקות כדאיות כלכלית לפרויקט בתחום התשתיות או ביצוע בדיקות כדאיות משקיות.

לצורך סעיף זה, אין צורך בהוכחת ניסיון בכל התחומים המנויים לעיל, וכן אין צורך להוכיח ניסיון של חמש שנים בכל אחד מהתחומים שנבחרו; די בהוכחת ניסיון בלפחות שלושה (3) תחומים שונים מבין התחומים המפורטים, אשר יחד מצטברים לתקופת ניסיון כוללת של חמש שנים לפחות במהלך עשר השנים שקדמו להגשת ההצעה.

בסעיף 1 כולו, "גוף ציבורי" – עירייה, רשות מקומית, מועצה מקומית, מועצה אזורית, משרד ממשלתי, תאגיד סטטוטורי, חברה ממשלתית או עירונית, תאגיד עירוני או חברה ציבורית (כהגדרה בחוק החברות, התשנ"ט-1999) הנסחרת במדד ת"א 125.

**להלן פירוט הניסיון שרכש המציע העונה על כל התנאים שלעיל:**

ככל שתקופת הניסיון נצברה במספר התקשרויות – יש למלא טבלה עבור כל התקשרויות.

ניתן להוסיף שורות כמידת הצורך.

**2. פירוט ניסיון במענה לסעיף 6.1.7.1 למכרז**

יעוץ מקצועי לגוף ציבורי בביצוע מכרז מורכב			
מענה המציע		הפירוט הנדרש להוכחת הדרישה (בנוסף להצהרה הכללית שלעיל)	הדרישה
	הגוף המזמין:	פרטי הגוף הציבורי מזמין העבודה	<b>יעוץ מקצועי לגוף ציבורי</b> עירייה, רשות מקומית, מועצה מקומית, מועצה אזורית, משרד ממשלתי, תאגיד סטטוטורי, חברה ממשלתית או עירונית, תאגיד עירוני או חברה ציבורית (כהגדרה בחוק החברות, התשנ"ט-1999) הנסחרת במדד ת"א 125.
	איש קשר מטעם המזמין:		
	מס' טלפון:		
	כתובת דוא"ל:		
		פירוט אופן ההתקשרות (מכרז, הזמנה, פטור מחובת מכרז, אחר – יש לציין את שם, מספר ופרטי המכרז/חוזה/אחר שמכוחו בוצעה ההתקשרות)	
	בשנת	החל מחודש	במשך חמש שנים לפחות במהלך עשר השנים שקדמו להגשת ההצעה.
	בשנת	עד לחודש	
		התייחסות לסוג המכרז (BOT; PFI; BOO), פירוט בהרחבה של המכרז ומאפייניו, בדגש על היותו מכרז PPP; וכן תקציר הפעולות אותן ביצע המציע במסגרת הייעוץ.	<b>1. מכרז PPP</b> (public private partnership) בנוגע ל"מכרז מורכב" – פירוט אודות סוג המכרז המורכב נושא היעוץ יש למלא את הפרטים עבור

	<u>יש לתמוך את הנתונים בצירוף מספר המכרז וכן פרק מבוא המכרז נושא הייעוץ.</u>		החלופה הרלוונטית מבין השלוש
	פירוט בהרחבה של המכרז ומאפייניו, בדגש על מאפייניו כמכרז בינ"ל; וכן תקציר הפעולות שביצע המציע במסגרת הייעוץ.	2. מכרז בינלאומי לביצוע תשתיות פיזיות או לביצוע פרויקט בתחום התחבורה הציבורית	
	<u>יש לתמוך את הנתונים בצירוף מספר המכרז וכן פרק מבוא המכרז נושא הייעוץ.</u>		
<b>3. מכרז הכולל את כל המרכיבים שלהלן:</b>			
	פירוט בהרחבה אודות ניתוח השוק, ובכלל זה – השווקים בהם התמקד ניתוח השוק; הפעולות שנקטו לצורך ניתוח השוק; השוואות בינלאומיות שבוצעו והתחומים בהם התמקדו; היקף הסקירות הכלכליות שבוצעו ובאיזו תחומים בוצעו.	א. כחלק מהכנת המכרז בוצע על-ידי המציע ניתוח שוק, הכולל השוואות בינ"ל וסקירות כלכליות;	
	פירוט אודות התכנית העסקית והתוכנית התפעולית שנכתבו;	ב. כחלק מהכנת המכרז כתב המציע תכנית עסקית ותכנית תפעולית – כבסיס לקבלת התכניות העסקיות והתפעוליות של המציעים, והשוואתן.	
	פירוט אודות תכולות המכרז שנכתב, ובכלל זה בתחומי תכנון מקצועי, תשתיות, רכש ובקרה ורמת שירות; ופירוט אודות היעוץ שניתן המציע למזמין בכל התחומים הללו	ג. זוכה במכרז נדרש לבצע תכולות ופעילות בתחומי עיסוק ויישום שונים, ולכל הפחות – תכנון מקצועי, תשתיות, רכש ובקרה, תוך עמידה ברמת שירות שהוגדרה במכרז; וכחלק מהכנה, כתיבה, הובלה וליווי המכרז נדרש המבצע	

		להעניק למזמין יעוץ בכל אחד מהתחומים הללו.	
.1	פירוט התהליכים מקצועיים כאמור, ולצד פירוט הפעולות שביצע המציע במסגרת הייעוץ כאמור, מהשלב הכנת המכרז ועד הכרזה על זוכה. במסגרת הפירוט יש להתייחס באופן ספציפי למכרז המורכב שהוצג ולפעולות הקונקרטיות שביצע המציע בגדרו ושבאמצעותן נרכש הניסיון.	הכנה, כתיבה, הובלה וליווי משלב הכנת המכרז וכתבתו ועד לשלב הכרזה על זוכה – של "מכרז מורכב".	
.2	יש לתמוך את הנתונים בצירוף מסמכי המכרז נושא הייעוץ.		
.3			
.4			
.5			
.6			
.7			
.8			

**3. פירוט ניסיון במענה לסעיף 6.1.7.2 למכרז – יעוץ כלכלי ו/או תכנון תחבורתי לגוף ציבורי**

ככל שהניסיון נצבר בכמה פרויקטים/התקשרויות – יש למלא בפירוט טבלה בנוסח שלהלן עבור כל פרויקט שבו נצבר ניסיון נדרש; ולגבי כל פרויקט יש לפרט את המידע הרלוונטי בנוגע לתחום/מי הפעילות שבוצעו/ בפרויקט, מתוך רשימת התחומים שבסעיפים 6.1.7.2.1 – 6.1.7.2.6 למכרז. יש לצרף מסמכים רלוונטיים בתמיכה למידע המפורט.

הגוף הציבורי מזמין העבודה		איש קשר מטעם המזמין		פירוט אופן ההתקשרות (מכרז, הזמנה, פטור, אחר – יש לציין את שם, מספר ופרטי ההתקשרות)	פירוט אופן ההתקשרות (מכרז, הזמנה, פטור, אחר – יש לציין את שם, מספר ופרטי ההתקשרות)
		שם ותפקיד		החל מחודש	
		מס' טלפון:		בשנת	
		כתובת דוא"ל:		ועד לחודש	
				בשנת	
<b>תיאור כללי של הפרויקט וההתקשרות – נושא ההתקשרות, מטרות ויעדים, תהליכים וכו'</b>					
<p><b>פירוט היעוץ הכלכלי ו/או התכנון התחבורתי שבוצע במסגרת הפרויקט – יש למלא את המידע בהתאם לתחום/מים המקצועיים שלגביו/הם ניתן השירות נושא פרויקט זה מתוך רשימת התחומים שבסעיפים 6.1.7.2.1 – 6.1.7.2.6 למכרז, ולגבי כל אחד מהם לפרט בהרחבה אודות הפרויקט והפעילות שבוצעה בו, ובכלל זה – תפקידי היעוץ/השירות הקונקרטיים, התהליכים המקצועיים שנדרשו, הרקע לביוע הפרויקט, מטרותיו, התוצר הדרוש וכיוב'.</b></p>					
<b>יעוץ בתחום תכנון תנועה של דרכים/ כבישים/ תכנון הסדרי העדפה לתחבורה ציבורית;</b>					
<b>תכנון מבוסס מודלים תחבורתיים;</b>					
<b>יעוץ כלכלי וכתובת מכרזים לגוף ציבורי;</b>					
<b>הכנת תכניות אב לתחבורה;</b>					
<p><b>תכנון תחבורה ציבורית – תכנון רשתות מסלולי קווים ומערכות הסעת המונים, כולל תכנון תדירויות ומרווחים; בנוסף לאמור בכותרת יש לציין - אזור גיאוגרפי; רמת פירוט תכנון (האם כולל קידוד, האם כולל לוי"ז מפורט); יישום; שנת יעד רלוונטית; כמות קווים; בסיס הנתונים והמידע לתכנון.</b></p>					

	<b>ביצוע בדיקות כדאיות כלכלית לפרויקט בתחום התשתיות או ביצוע בדיקות כדאיות משקיות.</b>

זה שמי, להלן חתימתי ותוכן תצהירי דלעיל אמת.

\_\_\_\_\_
\_\_\_\_\_
\_\_\_\_\_

תאריך

חתימה וחותמת

שם מלא

### אישור עורך הדין

אני הח"מ \_\_\_\_\_, עו"ד, מאשר/ת כי ביום \_\_\_\_\_ הופיע/ה בפני במשרדי אשר ברחוב \_\_\_\_\_ בישוב/עיר \_\_\_\_\_ מר/גב' \_\_\_\_\_ שזיהה/תה עצמו/ה על ידי ת.ז. \_\_\_\_\_ המוכר/ת לי באופן אישי, ואחרי שהזהרתיו/ה כי עליו/ה להצהיר אמת וכי יהיה/תה צפוי/ה לעונשים הקבועים בחוק אם לא יעשה/תעשה כן, חתם/ה בפני על התצהיר דלעיל.

\_\_\_\_\_
\_\_\_\_\_
\_\_\_\_\_

חותמת

חתימת עורך הדין

תאריך

ומספר רישיון עורך דין

**תצהיר בדבר ניסיון המציע ביחס לחבילה 2**

(בהתאם לתנאי סף בסעיף 6.1.8 למכרז)

אני הח"מ \_\_\_\_\_ ת.ז. \_\_\_\_\_ לאחר שהוזהרתי כי עלי לומר את האמת וכי אהיה צפוי לעונשים הקבועים בחוק אם לא אעשה כן, מצהיר/ה בזה כדלקמן:

הנני נותן/נת תצהיר זה בשם \_\_\_\_\_ שהוא המציע (להלן: "המציע") בתמיכה להצעה למכרז מס' 4/2026 למתן שירותי ניהול, ריכוז, תיאום וייעוץ בתחום התחבורה הציבורית עבור הרשות הארצית לתחבורה ציבורית משרד התחבורה והבטיחות בדרכים. אני מצהיר/ה כי הנני מוסמך/ת לתת תצהיר זה בשם המציע. בהתאם לסעיף 6.1.9 למכרז, ניסיון המציע ייחשב ממועד רישומו כדין, לראשונה, כתאגיד במתכונתו הנוכחית. בצד זאת, במקרה שבו המציע אינו בעל ניסיון כנדרש באחד או יותר מסעיפים 6.1.6, 6.1.7 או 6.1.8 (בהתאמה לחבילה), ועדת המכרזים תהיה רשאית לפי שיקול דעתה, להכיר בניסיון בעל מניות במציע, המחזיק בלמעלה מ-25% מניות שונים ובלבד שכל אחד מהם מחזיק למעלה מ-25% מניות במציע. מכל מקום, מובהר כי החלטה זו של הוועדה נוגעת לתנאי הסף בלבד, וניסיון של אחר כאמור לא יובא בחשבון לצורך ניקוד.

מס"ד	הסעיף במכרז שלגביו נזקף הניסיון	שם בעל המניות	ת.ז. / מספר ח.פ.	אחוז האחזקה בחברה	נסח חברה רצ"ב בעמוד
1.					
2.					
3.					

**1. פירוט ניסיון לצורך הוכחת עמידה בתנאי הסף – סעיף 6.1.6 למכרז**

הנני מצהיר/ה, כי במהלך 4 (ארבע) השנים שקדמו להצעה, ונכון למועד הגשת ההצעה, המציע העסיק לתקופה רצופה של 12 חודשים לפחות 20 עובדים בהעסקה ישירה (קיום יחסי עובד מעביד), מתוכם לפחות עשרה מועסקים לצורך אחד או יותר מהתחומים המנויים בסעיפים 6.1.7 או 6.1.8 למכרז (בהתאמה לחבילה).

מס"ד	שם העובד/ת	תפקיד/ים בהתאם לתחומים המנויים בסעיפים 6.1.7 או 6.1.8	תקופת העסקה (כולל חודשי התחלה וסיום)				פרטי קשר
			מחודש	בשנת	עד חודש	בשנת	
1.							
2.							
3.							
4.							

פרטי קשר	תקופת העסקה (כולל חודשי התחלה וסיום)				תפקידים בהתאם לתחומים המנויים בסעיפים 6.1.7 או 6.1.8	שם העובד/ת	מס'ד
	בשנת	עד חודש	בשנת	מחודש			
							.5
							.6
							.7
							.8
							.9
							.10
							.11
							.12
							.13
							.14
							.15
							.16
							.17
							.18
							.19
							.20

## **2. פירוט ניסיון לצורך הוכחת עמידה בתנאי הסף – סעיף 6.1.8 למכרז**

**2.1. הנני מצהיר/ה, כי – המציע בעל ניסיון של חמש שנים לפחות במהלך עשר השנים שקדמו להגשת ההצעה באחת החלופות שלהלן:**

2.1.1.1. ניסיון בניהול פרויקט באופן העונה על כל התנאים שלהלן (סעיף 6.1.8.1 במכרז):

2.1.1.1.1. ההתקשרות למתן שירותי ניהול פרויקט נמשכה לכל הפחות 24 חודשים רצופים, במסגרת התקשרות ישירה אחת, בחוזה אחד לניהול פרויקט אחד עבור מזמין עבודה אחד;

2.1.1.1.2. היקף ההתקשרות האמורה בסעיף 2.1.1.1 לעיל, לא פחת מסך של 25 מיליון ₪, לא כולל מע"מ. בסעיף זה, "היקף ההתקשרות" – התמורה שקיבל המציע מהמזמין בגין פעילותו הישירה לצורך ההתקשרות; לא כולל כספים שהתקבלו עבור התקשרויות עם ספקים.

2.1.1.1.3. שירותי ניהול הפרויקט ניתנו ביחס לפרויקט העונה על אחת החלופות שלהלן:

2.1.1.1.3.1. פרויקט PPP כהגדרתו בסעיף 6.1.7.1.1 למכרז;

2.1.1.1.3.2. פרויקט לביצוע תשתיות פיזיות או פרויקט טכנולוגי בתחום התחבורה או פרויקט בתחום התחבורה הציבורית;

בסעיף זה, "פרויקט טכנולוגי" – פרויקט הקמת מערכת טכנולוגית, לרבות מערכות מידע ואמצעים טכנולוגיים אחרים.

2.1.2. ניסיון במתן שירותי יעוץ, ליווי וניהול מקצועי שוטף

המציע בעל ניסיון במתן שירותי יעוץ, ליווי וניהול מקצועי שוטף עבור גוף ציבורי אחד, כהגדרתו בסעיף 6.1.7 למכרז, אשר עמד בכל התנאים המצטברים שלהלן;

2.1.2.1. השירותים ניתנו על ידי המציע עצמו, במסגרת התקשרות ישירה אחת או יותר, עם אותו גוף ציבורי, ובלבד שהשירותים ניתנו לאותו גוף ציבורי באופן רציף כמפורט להלן;

2.1.2.2. השירותים ניתנו במשך תקופה של לפחות **24 חודשים רצופים**, במהלך 10 השנים שקדמו למועד האחרון להגשת ההצעות. לעניין זה ניתן להכיר במספר התקשרויות עם אותו גוף ציבורי, ובלבד שלא הייתה ביניהן הפסקה מהותית ברציפות מתן השירותים.

הפסקה שאינה עולה על 60 ימים בין התקשרויות עם אותו גוף ציבורי לא תיחשב כהפסקה ברציפות מתן השירותים, ובלבד שבמהלך התקופה הכוללת התקיימו בפועל מאפייני השירות הנדרשים בסעיף זה.

2.1.2.3. השירותים כללו העמדת צוות מקצועי ייעודי מטעם המציע, שפעל באופן שוטף עבור הגוף הציבורי, וכלל לפחות **4 בעלי תפקידים ייעודיים שונים**, בתחומי פעילות כגון טכנולוגיות ומערכות מידע, בקרה, יישום, תפעול שירות, חוויית משתמש, ניתוח מידע או ניהול פרויקטים.

2.1.2.4. השירותים כללו ליווי מקצועי שוטף של תהליכים, פרויקטים, או תכניות עבודה, ובכלל זה לפחות שלושה מבין אלה: סיוע בגיבוש צרכים, אפיון דרישות, קידום יישום, מעקב אחר ביצוע, תיאום ממשקים וגיבוש המלצות מקצועיות.

2.1.2.5. השירותים כללו ריכוז ותיאום ממשקי עבודה מול גורמים שונים מטעם הגוף הציבורי או עבורו, לרבות יחידות מקצועיות, ספקים, יועצים, גופי ביצוע, רשויות, מפעילים או בעלי עניין נוספים.

2.1.2.6. במסגרת השירותים הכין המציע עבור הגוף הציבורי תוצרים מקצועיים בלפחות שניים מתחומי הפעילות הכלולים בחבילה 2, ובכלל זה דוחות, מסמכי אפיון, ניירות עמדה, מסמכי מדיניות, תכניות עבודה או מסמכים תומכי החלטה.

2.1.2.7. היקף התמורה השנתי הכולל שקיבל המציע מאותו גוף ציבורי בגין השירותים כאמור לא פחת מסך של **25 מיליון ₪ לשנה**, לא כולל מע"מ; לעניין זה, ניתן לצרף תמורות שהתקבלו מכוח מספר התקשרויות עם אותו גוף ציבורי, ובלבד שהן מתייחסות לשירותים העומדים בתנאי סעיף זה.

"היקף התמורה" משמעו כלל הסכומים ששולמו למציע בגין השירותים, לרבות תשלומים שיועדו לספקים חיצוניים שהופעלו על ידו במסגרת השירות.

2.1.2.8. השירותים ניתנו בעיקר **בתחומי פעילות הליבה** של הגוף הציבורי, ולא רק או בעיקר לצורך ביצוע בקרה, פיקוח, שירותי מטה, שירותים מנהליים או שירותים נלווים שאינם חלק מפעילות הליבה המקצועית של אותו גוף ציבורי.

2.1.2.9. השירותים כללו תמיכה מקצועית בלפחות תהליך ליבה אחד של הגוף הציבורי, החל משלב גיבוש הצורך או האפיון, דרך קידום היישום, ועד לשלב יישום התהליך בפועל.

**2.2. להלן פירוט הניסיון שרכש המציע העונה על כל התנאים שלעיל: (ניתן להוסיף שורות כמידת הצורך)**

**2.2.1. פירוט ניסיון במענה לסעיף 6.1.8.1 למכרז**

ניסיון בניהול פרויקט								
מענה המציע	הפירוט הנדרש להוכחת הדרישה (בנוסף להצהרה הכללית שלעיל)	הדרישה						
<table border="1"> <tr> <td>הגוף המזמין:</td> <td rowspan="4">פרטי מזמין העבודה</td> <td rowspan="4">ניסיון בניהול פרויקט</td> </tr> <tr> <td>איש קשר מטעם המזמין:</td> </tr> <tr> <td>מס' טלפון:</td> </tr> <tr> <td>כתובת דוא"ל:</td> </tr> </table>	הגוף המזמין:	פרטי מזמין העבודה	ניסיון בניהול פרויקט	איש קשר מטעם המזמין:	מס' טלפון:	כתובת דוא"ל:		
הגוף המזמין:	פרטי מזמין העבודה			ניסיון בניהול פרויקט				
איש קשר מטעם המזמין:								
מס' טלפון:								
כתובת דוא"ל:								
	<b>סיווג הפרויקט בהתאם לחלופות:</b> 1. פרויקט PPP; 2. פרויקט לביצוע תשתיות פיזיות או פרויקט טכנולוגי בתחום התחבורה או פרויקט בתחום התחבורה הציבורית;	תיאור הפרויקט						

			שם המכרז ועיקרי השירותים ובמידת היכולת לצרף לינק למכרז עצמו.	
	<b>בשנת</b>		תקופת ההתקשרות בין המציע למזמין העבודה לצורך ניהול הפרויקט, כולל ציון חודשי התחלה וסיום.	<b>ההתקשרות נמשכה לכל הפחות 24 חודשים רצופים</b>
	<b>בשנת</b>	<b>החל מחודש</b>		
		<b>עד חודש</b>	פירוט אופן ההתקשרות (מכרז, הזמנה, חוזה, פטור מחובת מכרז, אחר – יש לציין את שם, מספר ופרטי המכרז/חוזה/אחר שמכוחו בוצעה ההתקשרות)	<b>הפרויקט בוצע במסגרת התקשרות ישירה אחת, בחוזה אחד לניהול פרויקט אחד עבור מזמין עבודה אחד.</b>
		<b>היקף ההתקשרות ללא מע"מ</b>	<b>היקף הפעילות –</b> התמורה שקיבל המציע מהמזמין בגין פעילותו הישירה לצורך ההתקשרות; לא כולל כספים שהתקבלו עבור התקשרויות עם ספקים. בסעיף זה יובא בחשבון היקף הפעילות ללא מע"מ. <u>יש לתמוך את הנתונים באישור רו"ח בנוסח נספח י"ג/4</u>	<b>היקף ההתקשרות לא פחת מסך של 25 מיליון ₪.</b>
		<b>אישור רו"ח בנוסח נספח י"ג/4 למכרז רצ"ב בע"מ:</b>		

2.3. פירוט ניסיון במענה לסעיף 6.1.8.2 למכרז

ניסיון במתן שירותי יעוץ, ליווי וניהול מקצועי שוטף			
מענה המציע		הפירוט הנדרש להוכחת הדרישה (בנוסף להצהרה הכללית שלעיל)	הדרישה
	הגוף המזמין:	פרטי הגוף הציבורי מזמין העבודה	מתן שירותי ייעוץ, ליווי וניהול מקצועי עבור גוף ציבורי עירייה, רשות מקומית, מועצה מקומית, מועצה אזרית, משרד ממשלתי, תאגיד סטטוטורי, חברה ממשלתית או עירונית, תאגיד עירוני או חברה ציבורית (כהגדרה בחוק החברות, התשנ"ט-1999) הנסחרת במדד ת"א 125.
	איש קשר מטעם המזמין:		
	מס' טלפון:		
	כתובת דוא"ל:		
אופן ההתקשרות: _____ שם / מספר המכרז / החוזה / ההזמנה / ההתקשרות: _____ ככל שמדובר במספר התקשרויות עם אותו גוף ציבורי, יש לפרט את כלל ההתקשרויות ואת הרצף ביניהן: _____		פירוט אופן ההתקשרות - מכרז, הזמנה, חוזה, פטור מחובת מכרז, אחר – יש לציין את שם, מספר ופרטי המכרז/חוזה/אחר שמכוחו ניתנו השירותים.	שירותי הייעוץ, הליווי והניהול המקצועי השוטף ניתנו על ידי המציע בעצמו, במסגרת התקשרות ישירה אחת או יותר עם אותו גוף ציבורי, ובלבד שהשירותים ניתנו לאותו גוף ציבורי באופן רציף, ללא הפסקה מהותית ברציפות מתן השירותים.
שנת פעילות 1:		תקופת ההתקשרות בין המציע למזמין העבודה לצורך מתן השירותים, כולל ציון חודשי התחלה וסיום.	משך והיקף ההתקשרות השירותים ניתנו במשך תקופה של לפחות 24 חודשים רצופים, במהלך 10 השנים שקדמו למועד האחרון להגשת ההצעות. לעניין זה ניתן להכיר במספר התקשרויות עם אותו גוף ציבורי, ובלבד שלא הייתה ביניהן הפסקה מהותית ברציפות מתן השירותים;
	החל מחודש		
	עד לחודש		
	היקף הפעילות בשנה הנ"ל:		
	אישור ר"ח בנוסח נספח י"ג/4 למכרז רצ"ב בע"מ		
שנת פעילות 2:		יש למלא את הנתונים ביחס לכל שנה וכן לתמוך את הנתונים באישור ר"ח בנוסח נספח י"ג/4 למכרז.	יש לפרט את היקף התמורה בגין השירותים שניתנו על ידי המציע במסגרת ההתקשרות או ההתקשרויות הרלוונטיות, בהתאם להגדרת סעיף 6.1.8.2 למכרז. ככל שהסעיף במכרז מאפשר לכלול תשלומים שיועדו לספקים חיצוניים, יש לפרט זאת בנפרד;
	החל מחודש		
	עד לחודש		
	היקף הפעילות בשנה הנ"ל:		
	אישור ר"ח בנוסח נספח י"ג/4 למכרז רצ"ב בע"מ		

שנת פעילות 3:						
	בשנת		החל מחודש			
	בשנת		עד לחודש			
היקף הפעילות בשנה הנ"ל:						
אישור רו"ח בנוסח נספח י"ג/4 למכרז רצ"ב בע"מ						
<p>רכיבי הליווי המקצועי שנכללו בשירותים:</p> <p><input type="checkbox"/> סיוע בגיבוש צרכים</p> <p><input type="checkbox"/> אפיון דרישות</p> <p><input type="checkbox"/> קידום יישום</p> <p><input type="checkbox"/> מעקב אחר ביצוע</p> <p><input type="checkbox"/> תיאום ממשקים</p> <p><input type="checkbox"/> גיבוש המלצות מקצועיות</p> <p>פירוט הפעולות שבוצעו על ידי המציע</p>				יש לסמן לפחות שלושה רכיבי ליווי מקצועי שהתקיימו בפועל ולפרט ביחס לכל אחד מהם את הפעולות שבוצעו, התוצרים שהוכנו וחלקו של המציע	השירותים כללו ליווי מקצועי שוטף של תהליכים, פרויקטים או תכניות עבודה, ובכלל זה לפחות שלושה מבין אלה: סיוע בגיבוש צרכים, אפיון דרישות, קידום יישום, מעקב אחר ביצוע, תיאום ממשקים וגיבוש המלצות מקצועיות;	
.1				תיאור ופירוט התפקידים היעודיים		
.2						
.3						
.4						
		שם העובד	.1	יש לפרט את בעלי התפקידים הייעודיים שהועמדו מטעם המציע	השירותים כללו העמדת צוות מקצועי ייעודי מטעם המציע, שפעל באופן שוטף עבור הגוף הציבורי, וכלל לפחות 4 בעלי תפקידים ייעודיים שונים, בתחומי פעילות כגון טכנולוגיות ומערכות מידע, בקרה, יישום, תפעול שירות, חוויית משתמש, ניתוח מידע או ניהול פרויקטים;	
		התפקיד שמילא				
		השכלה אקדמאית בעת ההעסקה				
		ניסיון בעיסוק הרלוונטי				
		שם העובד	.2	מטעם המציע לטובת מתן השירותים, לרבות שם בעל התפקיד, תפקיד, תחום פעילות, השכלה		
		התפקיד שמילא				
		השכלה אקדמאית בעת ההעסקה				
		ניסיון בעיסוק הרלוונטי				
		שם העובד	.3			
		התפקיד שמילא				
		השכלה אקדמאית בעת ההעסקה				

	ניסיון בעיסוק הרלוונטי		וניסיון רלוונטי	
	שם העובד	.4		
	התפקיד שמילא			
	השכלה אקדמאית בעת ההעסקה			
	ניסיון בעיסוק הרלוונטי			
	שם העובד			
	התפקיד שמילא			
	השכלה אקדמאית בעת ההעסקה			
	ניסיון בעיסוק הרלוונטי			
	ניסיון בעיסוק הרלוונטי			
<p>גורמים מולם בוצע ריכוז/תיאום ממשקים:</p> <p><input type="checkbox"/> יחידות מקצועיות בגוף הציבורי</p> <p><input type="checkbox"/> ספקים</p> <p><input type="checkbox"/> יועצים</p> <p><input type="checkbox"/> גופי ביצוע</p> <p><input type="checkbox"/> רשויות</p> <p><input type="checkbox"/> מפעילים</p> <p><input type="checkbox"/> בעלי עניין נוספים: _____</p> <p>פירוט ממשקי העבודה, תדירותם ותוצריהם:</p>	<p>יש לפרט את ממשקי העבודה שרוכזו ותואמו על ידי המציע, לרבות סוגי הגורמים, מטרת הממשק, תדירות העבודה, אופן התיאום והתוצרים שנבעו מכך.</p>	<p>השירותים כללו ריכוז ותיאום ממשקי עבודה מול גורמים שונים מטעם הגוף הציבורי או עבורו, לרבות יחידות מקצועיות, ספקים, יועצים, גופי ביצוע, רשויות, מפעילים או בעלי עניין נוספים;</p>		
<p>תחומי הפעילות שבהם הוכנו תוצרים מקצועיים:</p> <p><input type="checkbox"/> יישום והפעלת השירות</p> <p><input type="checkbox"/> טכנולוגיה</p> <p><input type="checkbox"/> בקרה</p> <p><input type="checkbox"/> שירות, הסברה וקשרי קהילה</p> <p><input type="checkbox"/> מחקר וחוייית משתמש בתחבורה הציבורית</p> <p><input type="checkbox"/> ניהול פרויקטים</p> <p><input type="checkbox"/> מכרזים והתקשרויות</p>	<p>יש לסמן לפחות שני תחומי פעילות מתוך חבילה 2 שבהם הוכנו תוצרים מקצועיים, ולפרט את סוג התוצר, מטרתו, מועד הכנתו והגורם שעבורו הוכן;</p>	<p>במסגרת השירותים הכין המציע עבור הגוף הציבורי תוצרים מקצועיים בלפחות שניים מתחומי הפעילות הכלולים בחבילה 2, ובכלל זה דוחות, מסמכי אפיון, ניירות עמדה, מסמכי מדיניות, תכניות עבודה או מסמכים תומכי החלטה;</p>		

<p>תוצרים מקצועיים שהוכנו:</p> <p>1. סוג התוצר: _____ תחום פעילות: _____ מועד: _____ מטרת התוצר: _____</p> <p>2. סוג התוצר: _____ תחום פעילות: _____ מועד: _____ מטרת התוצר: _____</p> <p>3. סוג התוצר: _____ תחום פעילות: _____ מועד: _____ מטרת התוצר: _____</p>		
<p>שנת פעילות 1: החל מחודש _____ בשנת _____ עד חודש _____ בשנת _____ היקף התמורה הכולל בשנה זו: _____ לא כולל מע"מ.</p> <p>מתוכו תשלומים שיועדו לספקים חיצוניים: _____ לא כולל מע"מ. אישור רו"ח בנוסח נספח י"ג/4 רצ"ב בעמוד: _____</p> <p>שנת פעילות 2: החל מחודש _____ בשנת _____ עד חודש _____ בשנת _____ היקף התמורה הכולל בשנה זו: _____ לא כולל מע"מ.</p> <p>מתוכו תשלומים שיועדו לספקים חיצוניים: _____ לא כולל מע"מ. אישור רו"ח בנוסח נספח י"ג/4 רצ"ב בעמוד: _____</p> <p>שנת פעילות 3: החל מחודש _____ בשנת _____ עד חודש _____ בשנת _____ היקף התמורה הכולל בשנה זו: _____ לא כולל מע"מ.</p>	<p>יש למלא את הנתונים ביחס לכל שנת פעילות רלוונטית ולתמוך את הנתונים באישור רואה חשבון בנוסח נספח י"ג/4 למכרז. ככל שההיקף כולל תשלומים שיועדו לספקים חיצוניים, יש לפרט זאת בנפרד.</p>	<p>היקף התמורה השנתי הכולל שקיבל המציע מאותו גוף ציבורי בגין השירותים כאמור לא פחת מסך של 25 מיליון ₪ לשנה, לא כולל מע"מ. ניתן לצרף תמורות שהתקבלו מכוח מספר התקשרויות עם אותו גוף ציבורי, ובלבד שהן מתייחסות לשירותים העומדים בתנאי סעיף זה.</p> <p>"היקף התמורה" משמעו כלל הסכומים ששולמו למציע בגין השירותים, לרבות תשלומים שיועדו לספקים חיצוניים שהופעלו על ידו במסגרת השירות.</p>

<p>מתוכו תשלומים שיועדו לספקים חיצוניים: _____ ₪ לא כולל מע"מ. אישור רו"ח בנוסח נספח י"ג/4 רצ"ב בעמוד: _____</p>		
<p><b>תחומי פעילות הליבה של הגוף הציבורי:</b> _____ _____ _____ <b>פירוט השירותים שניתנו בזיקה לפעילות הליבה:</b> _____ _____ _____ <b>הסבר מדוע השירותים אינם שירותי מטה/מינהלה/בקרה/פיקוח בלבד:</b> _____ _____ _____</p>	<p>יש לפרט את תחומי פעילות הליבה של הגוף הציבורי ואת הזיקה של השירותים שניתנו לתחומי ליבה אלה. יש להבהיר מדוע השירותים אינם שירותי מטה/מינהלה/בקרה/פיקוח בלבד או שירותים נלווים שאינם חלק מפעילות הליבה.</p>	<p>השירותים ניתנו בעיקר בתחומי פעילות הליבה של הגוף הציבורי, ולא רק או בעיקר לצורך ביצוע בקרה, פיקוח, שירותי מטה, שירותים מנהליים או שירותים נלווים שאינם חלק מפעילות הליבה המקצועית של אותו גוף ציבורי.</p>
<p><b>תהליך ליבה מס' 1:</b> <b>שם התהליך:</b> _____ <b>תחום הליבה שאליו משתייך התהליך:</b> _____ <b>שלב גיבוש הצורך/האפיון - פעילות המציע:</b> _____ <b>שלב קידום היישום - פעילות המציע:</b> _____ <b>שלב היישום בפועל - פעילות המציע:</b> _____ <b>תוצרים שהוכנו במסגרת התהליך:</b> _____ _____</p>	<p>יש לפרט לפחות תהליך ליבה אחד של הגוף הציבורי שבו ניתנה תמיכה מקצועית על ידי המציע, ולתאר את חלקו של המציע בכל אחד משלבי התהליך: גיבוש צורך/אפיון, קידום יישום ויישום בפועל.</p>	<p>השירותים כללו תמיכה מקצועית בלפחות תהליך ליבה אחד של הגוף הציבורי, החל משלב גיבוש הצורך או האפיון, דרך קידום היישום, ועד לשלב יישום התהליך בפועל;</p>

זה שמי, להלן חתימתי ותוכן תצהירי דלעיל אמת.

שם מלא

חתימה וחותמת

תאריך

**אישור עורך הדין**

אני הח"מ \_\_\_\_\_, עו"ד, מאשר/ת כי ביום \_\_\_\_\_ הופיע/ה בפני במשרדי אשר ברחוב \_\_\_\_\_

בישוב/עיר \_\_\_\_\_ מר/גב' \_\_\_\_\_ שזיהה/תה עצמו/ה על ידי ת.ז. \_\_\_\_\_ המוכר/ת לי באופן אישי, ואחרי

שהזהרתיו/ה כי עליו/ה להצהיר אמת וכי יהיה/תהיה צפוי/ה לעונשים הקבועים בחוק אם לא יעשה/תעשה כן, חתם/ה בפני על התצהיר דלעיל.

תאריך

חתימת עורך הדין

חותמת

ומספר רישיון עורך דין

## נספח י"ג/3 למכרז

### תצהיר בדבר ניסיון נוסף של המציע

(בהתאם לסעיף 7.2.1 למכרז)

אני הח"מ \_\_\_\_\_ ת.ז. \_\_\_\_\_ לאחר שהוזהרתי כי עלי לומר את האמת וכי אהיה צפוי לעונשים הקבועים בחוק אם לא אעשה כן, מצהיר/ה בזה כדלקמן:

הנני נותן/נת תצהיר זה בשם \_\_\_\_\_ שהוא המציע (להלן: "המציע") בתמיכה להצעה למכרז מס' 4/2026 למתן שירותי ניהול, ריכוז, תיאום וייעוץ בתחום התחבורה הציבורית עבור הרשות הארצית לתחבורה ציבורית משרד התחבורה והבטיחות בדרכים.

אני מצהיר/ה כי הנני מוסמך/ת לתת תצהיר זה בשם המציע.

### 1. פירוט ניסיון נוסף לעניין הניקוד - סעיף 7.2.1 למכרז

הנני מצהיר/ה, כי –

1.1. למציע ניסיון במתן שירותי יעוץ, ליווי וניהול מקצועי שוטף כאמור בסעיף 6.1.8.2 למסמכי המכרז.

ניסיון נוסף במתן שירותי יעוץ, ליווי וניהול מקצועי שוטף			
מענה המציע		הפירוט הנדרש להוכחת הדרישה (בנוסף להצהרה הכללית שלעיל)	הדרישה
	הגוף המזמין:	פרטי הגוף הציבורי מזמין העבודה	מתן שירותי ייעוץ, ליווי וניהול מקצועי עבור גוף ציבורי עירייה, רשות מקומית, מועצה מקומית, מועצה אזורית, משרד ממשלתי, תאגיד סטטוטורי, חברה ממשלתית או עירונית, תאגיד עירוני או חברה ציבורית (כהגדרה בחוק החברות, התשנ"ט-1999) הנסחרת במדד ת"א 125.
	איש קשר מטעם המזמין:		
	מס' טלפון:		
	כתובת דוא"ל:		
אופן ההתקשרות: _____		פירוט אופן ההתקשרות - מכרז, הזמנה, חוזה, פטור מחובת מכרז, אחר – יש לציין את שם, מספר ופרטי המכרז/חוזה/אחר שמכוחו ניתנו השירותים.	שירותי הייעוץ, הליווי והניהול המקצועי השוטף ניתנו במסגרת חוזה אחד, בהתקשרות ישירה אחת, עבור גוף ציבורי אחד, כהגדרתו בסעיף 6.1.7 למכרז;
שם / מספר המכרז / החוזה / ההזמנה / ההתקשרות: _____			
שנת פעילות 1:		תקופת ההתקשרות בין המציע למזמין העבודה לצורך מתן השירותים, כולל ציון חודשי התחלה וסיום.	משיך והיקף ההתקשרות השירותים ניתנו במשך תקופה של לפחות 24 חודשים רצופים, במהלך 10 השנים שקדמו למועד האחרון להגשת ההצעות. לעניין זה ניתן להכיר במספר התקשרויות עם אותו גוף ציבורי, ובלבד שלא הייתה ביניהן הפסקה מהותית ברציפות מתן השירותים;
	החל מחודש		
	עד לחודש		
	היקף הפעילות בשנה הנ"ל:		
	אישור רו"ח בנוסח נספח י"ג/4 למכרז רצ"ב בע"מ		
שנת פעילות 2:		יש למלא את הנתונים ביחס לכל שנה וכן לתמוך את הנתונים באישור רו"ח בנוסח נספח י"ג/4 למכרז.	יש לפרט את היקף התמורה בגין השירותים שניתנו על ידי המציע במסגרת ההתקשרות או ההתקשרויות הרלוונטיות, בהתאם להגדרת סעיף 6.1.8.2 למכרז. ככל שהסעיף במכרז מאפשר לכלול תשלומים שיועדו לספקים חיצוניים, יש לפרט זאת בנפרד;
	החל מחודש		
	עד לחודש		
	היקף הפעילות בשנה הנ"ל:		
	אישור רו"ח בנוסח נספח י"ג/4 למכרז רצ"ב בע"מ		
שנת פעילות 3:		החל מחודש	
	בשנת		

שנת	עד לחודש			
		היקף הפעילות בשנה הנ"ל:		
		אישור ר"ח בנוסח נספח י"ג/4 למכרז רצ"ב בע"מ		
		רכיבי הליווי המקצועי שנכללו בשירותים:	יש לסמן לפחות שלושה רכיבי ליווי מקצועי שהתקיימו בפועל ולפרט ביחס לכל אחד מהם את הפעולות שבוצעו, התוצרים שהוכנו וחלקו של המציע	השירותים כללו ליווי מקצועי שוטף של תהליכים, פרויקטים או תכניות עבודה, ובכלל זה לפחות שלושה מבין אלה: סיוע בגיבוש צרכים, אפיון דרישות, קידום יישום, מעקב אחר ביצוע, תיאום ממשקים וגיבוש המלצות מקצועיות;
		<input type="checkbox"/> סיוע בגיבוש צרכים <input type="checkbox"/> אפיון דרישות <input type="checkbox"/> קידום יישום <input type="checkbox"/> מעקב אחר ביצוע <input type="checkbox"/> תיאום ממשקים <input type="checkbox"/> גיבוש המלצות מקצועיות פירוט הפעולות שבוצעו על ידי המציע		
		.5	תיאור ופירוט התפקידים היעודיים	
		.6		
		.7		
		.8		
			שם העובד	השירותים כללו העמדת צוות מקצועי ייעודי מטעם המציע, שפעל באופן שוטף עבור הגוף הציבורי, וכלל לפחות 4 בעלי תפקידים ייעודיים שונים, בתחומי פעילות כגון טכנולוגיות ומערכות מידע, בקרה, יישום, תפעול שירות, חוויית משתמש, ניתוח מידע או ניהול פרויקטים;
			התפקיד שמילא	
			השכלה אקדמאית בעת ההעסקה	
			ניסיון בעיסוק הרלוונטי	
			שם העובד	
			התפקיד שמילא	
			השכלה אקדמאית בעת ההעסקה	
			ניסיון בעיסוק הרלוונטי	
			שם העובד	
			התפקיד שמילא	
			השכלה אקדמאית בעת ההעסקה	
			ניסיון בעיסוק הרלוונטי	
			שם העובד	
			שם העובד	

	התפקיד שמילא	.9		
	השכלה אקדמאית בעת ההעסקה			
	ניסיון בעיסוק הרלוונטי			
	שם העובד	.10		
	התפקיד שמילא			
	השכלה אקדמאית בעת ההעסקה			
	ניסיון בעיסוק הרלוונטי			
<p>גורמים מולם בוצע ריכוז/תיאום ממשקים:</p> <p><input type="checkbox"/> יחידות מקצועיות בגוף הציבורי</p> <p><input type="checkbox"/> ספקים</p> <p><input type="checkbox"/> יועצים</p> <p><input type="checkbox"/> גופי ביצוע</p> <p><input type="checkbox"/> רשויות</p> <p><input type="checkbox"/> מפעילים</p> <p><input type="checkbox"/> בעלי עניין נוספים: _____</p> <p>פירוט ממשקי העבודה, תדירותם ותוצריהם:</p>	<p>יש לפרט את ממשקי העבודה שרוכזו ותואמו על ידי המציע, לרבות סוגי הגורמים, מטרת הממשק, תדירות העבודה, אופן התיאום והתוצרים שנבעו מכך.</p>	<p>השירותים כללו ריכוז ותיאום ממשקי עבודה מול גורמים שונים מטעם הגוף הציבורי או עבורו, לרבות יחידות מקצועיות, ספקים, יועצים, גופי ביצוע, רשויות, מפעילים או בעלי עניין נוספים;</p>		
<p>תחומי הפעילות שבהם הוכנו תוצרים מקצועיים:</p> <p><input type="checkbox"/> יישום והפעלת השירות</p> <p><input type="checkbox"/> טכנולוגיה</p> <p><input type="checkbox"/> בקרה</p> <p><input type="checkbox"/> שירות, הסברה וקשרי קהילה</p> <p><input type="checkbox"/> מחקר וחויית משתמש בתחבורה הציבורית</p> <p><input type="checkbox"/> ניהול פרויקטים</p> <p><input type="checkbox"/> מכרזים והתקשרויות</p> <p>תוצרים מקצועיים שהוכנו:</p>	<p>יש לסמן לפחות שני תחומי פעילות מתוך חבילה 2 שבהם הוכנו תוצרים מקצועיים, ולפרט את סוג התוצר, מטרתו, מועד הכנתו והגורם שעבורו הוכן;</p>	<p>במסגרת השירותים הכין המציע עבור הגוף הציבורי תוצרים מקצועיים בלפחות שניים מתחומי הפעילות הכלולים בחבילה 2, ובכלל זה דוחות, מסמכי אפיון, ניירות עמדה, מסמכי מדיניות, תכניות עבודה או מסמכים תומכי החלטה;</p>		

<p>1. סוג התוצר: _____ תחום פעילות: _____ מועד: _____ מטרת התוצר: _____</p> <p>2. סוג התוצר: _____ תחום פעילות: _____ מועד: _____ מטרת התוצר: _____</p> <p>3. סוג התוצר: _____ תחום פעילות: _____ מועד: _____ מטרת התוצר: _____</p>		
<p><b>שנת פעילות 1:</b> החל מחודש _____ בשנת _____ עד חודש _____ בשנת _____ היקף התמורה הכולל בשנה זו: _____ לא כולל מע"מ. מתוכו תשלומים שיועדו לספקים חיצוניים: _____ לא כולל מע"מ. אישור רו"ח בנוסח נספח י"ג/4 רצ"ב בעמוד: _____</p> <p><b>שנת פעילות 2:</b> החל מחודש _____ בשנת _____ עד חודש _____ בשנת _____ היקף התמורה הכולל בשנה זו: _____ לא כולל מע"מ. מתוכו תשלומים שיועדו לספקים חיצוניים: _____ לא כולל מע"מ. אישור רו"ח בנוסח נספח י"ג/4 רצ"ב בעמוד: _____</p> <p><b>שנת פעילות 3:</b> החל מחודש _____ בשנת _____ עד חודש _____ בשנת _____ היקף התמורה הכולל בשנה זו: _____ לא כולל מע"מ. מתוכו תשלומים שיועדו לספקים חיצוניים: _____ לא כולל מע"מ. אישור רו"ח בנוסח נספח י"ג/4 רצ"ב בעמוד: _____</p>	<p>יש למלא את הנתונים ביחס לכל שנת פעילות רלוונטית ולתמוך את הנתונים באישור רואה חשבון בנוסח נספח י"ג/4 למכרז. ככל שההיקף כולל תשלומים שיועדו לספקים חיצוניים, יש לפרט זאת בנפרד.</p>	<p>היקף התמורה השנתי הכולל שקיבל המציע מאותו גוף ציבורי בגין השירותים כאמור לא פחת מסך של 25 מיליון ₪ לשנה, לא כולל מע"מ. ניתן לצרף תמורות שהתקבלו מכוח מספר התקשרויות עם אותו גוף ציבורי, ובלבד שהן מתייחסות לשירותים העומדים בתנאי סעיף זה.</p> <p>"היקף התמורה" משמעו כלל הסכומים ששולמו למציע בגין השירותים, לרבות תשלומים שיועדו לספקים חיצוניים שהופעלו על ידו במסגרת השירות.</p>

<p><b>תחומי פעילות הליבה של הגוף הציבורי:</b></p> <hr/> <hr/> <p><b>פירוט השירותים שניתנו בזיקה לפעילות הליבה:</b></p> <hr/> <hr/> <p><b>הסבר מדוע השירותים אינם שירותי מטה/מינהלה/בקרה/פיקוח בלבד:</b></p> <hr/> <hr/>	<p>יש לפרט את תחומי פעילות הליבה של הגוף הציבורי ואת הזיקה של השירותים שניתנו לתחומי ליבה אלה. יש להבהיר מדוע השירותים אינם שירותי מטה/מינהלה/בקרה/פיקוח בלבד או שירותים נלווים שאינם חלק מפעילות הליבה.</p>	<p>השירותים ניתנו בעיקר בתחומי פעילות הליבה של הגוף הציבורי, ולא רק או בעיקר לצורך ביצוע בקרה, פיקוח, שירותי מטה, שירותים מנהליים או שירותים נלווים שאינם חלק מפעילות הליבה המקצועית של אותו גוף ציבורי.</p>
<p><b>תהליך ליבה מס' 1:</b> <b>שם התהליך:</b></p> <hr/> <p><b>תחום הליבה שאליו משתייך התהליך:</b></p> <hr/> <p><b>שלב גיבוש הצורך/האפיון - פעילות המציע:</b></p> <hr/> <p><b>שלב קידום היישום - פעילות המציע:</b></p> <hr/> <p><b>שלב היישום בפועל - פעילות המציע:</b></p> <hr/> <p><b>תוצרים שהוכנו במסגרת התהליך:</b></p> <hr/>	<p>יש לפרט לפחות תהליך ליבה אחד של הגוף הציבורי שבו ניתנה תמיכה מקצועית על ידי המציע, ולתאר את חלקו של המציע בכל אחד משלבי התהליך: גיבוש צורך/אפיון, קידום יישום ויישום בפועל.</p>	<p>השירותים כללו תמיכה מקצועית בלפחות תהליך ליבה אחד של הגוף הציבורי, החל משלב גיבוש הצורך או האפיון, דרך קידום היישום, ועד לשלב יישום התהליך בפועל;</p>

1.2. למציע ניסיון בניהול פרויקטים שאינם במסגרת סעיף 7.2.1.1 למכרז.  
**\*\* עבור כל פרויקט שמבקש המציע לקבל בעבורו ניקוד בסעיף זה – יש למלא טבלה כדלהלן.**  
 ניתן להוסיף שורות כמידת הצורך:

ניסיון בניהול פרויקטים שאינם במסגרת סעיף 7.2.1.1 למכרז			
מענה המציע		הפירוט הנדרש להוכחת הדרישה (בנוסף להצהרה הכללית שלעיל)	הדרישה
	הגוף המזמין:	פרטי מזמין העבודה	ניסיון בניהול פרויקט אשר בוצע שלא במסגרת ההתקשרויות שנימנו לצורך סעיף 7.2.1.1 למכרז
	איש קשר מטעם המזמין:		
	מס' טלפון:		
	כתובת דוא"ל:		
		פירוט בהרחבה של הפרויקט המוצג, ובכלל זה – מטרת הפרויקט, תכולתו, סטטוס עדכני, השותפים לפרויקט מהמגזר הפרטי או הציבורי	תיאור הפרויקט
	החל מחודש	תקופת ההתקשרות בין המציע למזמין העבודה לצורך ניהול הפרויקט, כולל ציון חודשי התחלה וסיום	ניהול הפרויקט נמשך לפחות שלוש שנים (36 חודשים מלאים)
	עד חודש		
		פירוט היקף הפרויקט	היקף הפרויקט לא פחת מ-100 מלש"ח, לכל הפרויקט;
	החל מחודש	הגורם עמו נערכה ההתקשרות תקופת ההתקשרות	1. התקשרות עם צדדים שלישיים באמצעות הליכים תחרותיים במסגרת הפרויקט;
	עד חודש		
		השירותים שניתנו לרבות פירוט אודות מטרת ההתקשרות והצורך בה	
		אופן ההתקשרות - מכרז/ הזמנה/ פטור/ אחר; לציין שם, מסי ופרטי המכרז/אחר.	
		הגורם עמו נערכה ההתקשרות	2.



### הערות לנספח י"ג:

- מספר השורות בכל דרישה בטבלאות הנ"ל הנו למען הנוחות בלבד ואין בו כדי לשנות את מהות דרישות תנאי המכרז.
- ניתן להוסיף שורות במידת הצורך.
- כל אחת מהמינהלות שיציג המציע לצורך הוכחת ניסיון תפורט באמצעות טבלה נפרדת, בנוסח הנ"ל, אשר תצורף כחלק מהתצהיר.

לכבוד

\_\_\_\_\_ (שם המציע)

תאריך: \_\_\_\_\_

הנדון : מחזור כספי של תחום פעילות (או כל מידע אחר הנדרש כדוגמת מספר לקוחות, היקף ייצור וכו') לכל אחת מהשנים שנסתיימו ביום - \_\_\_\_\_ וביום \_\_\_\_\_

אנו משרד רו"ח \_\_\_\_\_, רואי החשבון המבקר של \_\_\_\_\_ (להלן: "המציע") (החברה המגישה הצעה למכרז מס' 4/2026 למתן שירותי ניהול, ריכוז, תיאום וייעוץ בתחום התחבורה הציבורית עבור הרשות הארצית לתחבורה ציבורית משרד התחבורה והבטיחות בדרכים (להלן: "המכרז")), מאשר/ת כי ביקרנו את ההצעה של המציע בדבר \_\_\_\_\_ (בהתאם לדרישות המכרז) הכלולה בהצעה למכרז של המציע המתייחסת לתאריכים \_\_\_\_\_ המצורפת בזאת ומסומנת בחותמת משרדנו לשם זיהוי בלבד.

הצהרה זו הינה באחריות ההנהלה של המציע. אחריותנו היא לחוות דעה על ההצהרה בהתבסס על ביקורתנו.

ערכנו את ביקורתנו בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל ונקטנו את אותם נהלי ביקורת אשר ראינו אותם כדרושים לפי הנסיבות. הביקורת בוצעה במטרה להשיג מידה סבירה של בטחון שאין בהצהרה הנ"ל הצגה מוטעית מהותית. ביקורת כוללת בדיקה מדגמית של ראיות התומכות בסכומים ובמידע שבהצהרה. ביקורת כוללת גם בחינה של כללי החשבונאות שיושמו ושל האומדנים המשמעותיים שנעשו על ידי ההנהלה של המציע וכן הערכת נאותות ההצגה בהצהרה בכללותה. אנו סבורים שביקורתנו מספקת בסיס נאות לחוות דעתנו.

לדעתנו, ההצהרה בדבר \_\_\_\_\_ משקפת באופן נאות מכל הבחינות המהותיות את המפורט בה וזאת בהתאם לרשומות עליהם התבססה.

**בכבוד רב,**

\_\_\_\_\_ רואי חשבון

הערות:

- נוסח דיווח זה של רואה החשבון המבקר נקבע על ידי ועדה משותפת למינהל הרכש הממשלתי וללשכת רואי החשבון בישראל – דצמבר 2020.
- יודפס על נייר לוגו של משרד הרו"ח.

**תצהיר בדבר ניסיון הצוות המוצע – חבילה 1**

**מנהל תחום מכרזים, מחקר וייעוץ כלכלי**

**(בהתאם לתנאי סף בסעיף 6.2.1.1 למכרז ולניקוד בסעיף 7.2.2.1 למכרז)**

אני הח"מ \_\_\_\_\_ ת.ז. \_\_\_\_\_ לאחר שהוזהרתי כי עלי לומר את האמת וכי אהיה צפויה לעונשים הקבועים בחוק אם לא אעשה כן, מצהירה/ה בזה כדלקמן:

הנני המועמד/ת מטעם \_\_\_\_\_ (להלן: "המציע") לתפקיד מנהל תחום מכרזים, מחקר וייעוץ כלכלי ב"חבילה 1", במסגרת הצעתו למכרז מס' 4/2026 למתן שירותי ניהול, ריכוז, תיאום וייעוץ בתחום התחבורה הציבורית עבור הרשות הארצית לתחבורה ציבורית משרד התחבורה והבטיחות בדרכים (להלן – "המכרז").

אני מצהירה/ה כי הנני בעלת/ת ניסיון והשכלה כנדרש בתנאי הסף שבסעיף 6.2.1.1 למכרז, וכי אני ממלא/ת את כל הדרישות המפורטות שם, במלואן; ובכלל זה הנני בעלת ניסיון כמפורט להלן:

**1. ניסיון הנדרש לתפקיד מנהל תחום מכרזים, מחקר וייעוץ כלכלי –**

1.1 בעל ניסיון מוכח של **7 שנים** במהלך 10 השנים שקדמו להגשת ההצעה בתחום הכלכלה; מתוכן לפחות **3 שנים** בתחום כלכלת תחבורה יבשתית. בסעיף זה, "**כלכלת תחבורה יבשתית**" – היבטים כלכליים בתחום התחבורה הציבורית, או בתחום העוסק בהקמה ותפעול של תחזוקת כבישים, או בתחום התעבורה והשינוע היבשתיים.

1.2 מתוך 7 שנות הניסיון המוצגות בסעיף 1.1 לעיל, ביצע לפחות אחת או יותר מהחלופות להלן:

1.2.1 כתיבת שלוש תכניות עסקיות לפחות, שכל אחת מהן בהיקף העולה על 15 מלש"ח, לא כולל מע"מ;

1.2.2 ניהול מחלקה כלכלית של ארגון, בתקציב שנתי העולה על 15 מלש"ח לשנה, לא כולל מע"מ, במשך שלוש שנים לכל הפחות;

1.2.3 ביצוע תמחיר מוצר/שירות בהיקף שנתי העולה על 15 מלש"ח, לא כולל מע"מ, במשך שלוש שנים לכל הפחות.

1.3 מתוך 7 שנות הניסיון המוצגות בסעיף 1.1 לעיל, לפחות **3 שנות** ניהול של צוות מקצועי בתחום הכלכלה, הכולל שלושה עובדים לכל הפחות. העובדים אינם חייבים להיות מועסקים בהעסקה ישירה (יחסי עובד-מעביד) ובלבד שהיקף העסקתם הנו משרה מלאה.

1.4 **בעל תואר ראשון או שני** ממוסד אקדמאי מוכר על-ידי המועצה להשכלה גבוהה או תואר אקדמי מחו"ל שמוכר על-ידי האגף לשקילת תארים אקדמאיים מחו"ל במשרד החינוך או במשרד העלייה והקליטה, בכלכלה או מנהל עסקים או בחשבונאות.

**2. פירוט ניסיון לצורך הוכחת עמידה בתנאי הסף – סעיף 6.2.1.1 למכרז**

2.1 הניסיון הנדרש לפי תנאי הסף שבסעיף 6.2.1.1.1. בעל ניסיון מוכח של 7 שנים במהלך 10 השנים שקדמו להגשת ההצעה בתחום הכלכלה; מתוכן לפחות 3 שנים בתחום כלכלת תחבורה יבשתית (ניתן להוסיף שורות כמידת הצורך).

הפעילות/פרויקטים/מקומות עבודה שבהם נצבר הניסיון				מס'ד	סך שנות הניסיון	ניסיון בתחום הכלכלה
איש קשר + פרטי התקשרות	מועדי פעילות (ציון חודשי התחלה וסיום)	מזמין העבודה	תיאור הפעילויות/פרויקטים/ מקומות עבודה שבהם נצבר הניסיון			
	שם ותפקיד	מחודש		1	שנים	
	טל':	בשנת				
	דוא"ל:	עד חודש				
		בשנת				
	שם ותפקיד	מחודש		2		
	טל':	בשנת				
	דוא"ל:	עד חודש				
		בשנת				
	שם ותפקיד	מחודש		3		
	טל':	בשנת				
	דוא"ל:	עד חודש				
		בשנת				
	שם ותפקיד	מחודש		4		
	טל':	בשנת				
	דוא"ל:	עד חודש				
		בשנת				

הפעילות/פרויקטים/מקומות עבודה שבהם נצבר הניסיון					סך שנות הניסיון	
מס"ד	תיאור הפעילויות/פרויקטים/ מקומות עבודה שבהם נצבר הניסיון	מזמין העבודה	מועדי פעילות (ציון חודשי התחלה וסיום)	איש קשר + פרטי התקשרות		
1			מחודש	שם ותפקיד		
			בשנת	טל':		
			עד חודש	דוא"ל:		
			בשנת			
2			מחודש	שם ותפקיד		
			בשנת	טל':		
			עד חודש	דוא"ל:		
			בשנת			
3			מחודש	שם ותפקיד		
			בשנת	טל':		
			עד חודש	דוא"ל:		
			בשנת			

**ניסיון בתחום כלכלת תחבורה יבשתית.** לעניין סעיף זה, "כלכלת תחבורה יבשתית" – היבטים כלכליים בתחום התחבורה הציבורית, או בתחום העוסק בהקמה ותפעול של תחזוקת כבישים, או בתחום התעבורה והשינוע היבשתיים.

**2.2 הניסיון הנדרש לפי תנאי הסף שבסעיף 6.2.1.1.2:**

מתוך 7 שנות הניסיון המוצגות בסעיף 6.2.1.1.1 למכרז (סעיף 1.1 לעיל), ביצע לפחות אחת או יותר מהחלופות להלן:

2.2.1 כתיבת שלוש תכניות עסקיות לפחות, שכל אחת מהן בהיקף העולה על 15 מלש"ח, לא כולל מע"מ;

הגוף שעבורו או כחלק ממנו נכתבה התכנית העסקית	פירוט בהרחבה אודות התכנית העסקית, ובכלל זה – יעדיה, תכולותיה, יישומה וכיוב'	פירוט הפעילות שביצע המועמד במהלך ולצורך כתיבת התוכנית העסקית	היקף התוכנית העסקית	מועדי פעילות (ציון חודשי התחלה וסיום)		איש קשר מטעם המזמין+ פרטי התקשרות	
				מחודש	בשנת		
.1					מחודש	שם ותפקיד	
					בשנת		טל':
					עד חודש		דוא"ל:
					בשנת		
.2					מחודש	שם ותפקיד	
					בשנת		טל':
					עד חודש		דוא"ל:
					בשנת		
.3					מחודש	שם ותפקיד	
					בשנת		טל':
					עד חודש		דוא"ל:
					בשנת		
.4					מחודש	שם ותפקיד	
					בשנת		טל':
					עד חודש		דוא"ל:
					בשנת		

2.2.2 ניהול מחלקה כלכלית של ארגון, בתקציב שנתי העולה על 15 מלש"ח לשנה, לא כולל מע"מ, במשך שלוש שנים לכל הפחות ;

איש קשר מטעם המזמין + פרטי התקשרות	היקף התקציב השנתי	מועדי פעילות (ציון חודשי התחלה וסיום)		פירוט הפעילות שביצע המועמד במסגרת ניהול המחלקה – לרבות התייחסות לניהול התקציב, על כל היבטיו	הארגון שבמסגרתו נוהלה מחלקה כלכלית – לרבות פירוט אודות הארגון ; המחלקה הכלכלית – יעדיה ותפקידיה ; וכיוב'	
		החל מחודש	בשנת			
	שם ותפקיד					<u>1.</u>
	טל':					
	דוא"ל:					
	שם ותפקיד					<u>2.</u>
	טל':					
	דוא"ל:					
	שם ותפקיד					<u>3.</u>
	טל':					
	דוא"ל:					

2.2.3 ביצוע תמחיר מוצר/שירות בהיקף שנתי העולה על 15 מלש"ח, לא כולל מע"מ, במשך שלוש שנים לכל הפחות.

איש קשר מטעם המזמין + פרטי התקשרות	היקף התקציב השנתי	מועדי פעילות (ציון חודשי התחלה וסיום)	פירוט אודות המוצר/שירות שלגביו בוצע התמחיר, לרבות – מטרות התמחיר, תכולות עבודת התמחיר, הפעילות שביצע המועמד במסגרת התמחיר, יישום וכיוב'	הגוף שעבורו ביצע תמחיר מוצר/שירות	
	טל':		בשנת		.1
	דוא"ל:		ועד לחודש		
			בשנת		
	טל':		בשנת		.2
	דוא"ל:		ועד לחודש		
			בשנת		
	טל':		בשנת		.3
	דוא"ל:		ועד לחודש		
			בשנת		

**2.3 הניסיון הנדרש לפי סעיף 6.2.1.1.3 למכרז:** מתוך 7 שנות הניסיון המוצגות בסעיף 6.2.1.1.1 למכרז (סעיף 1.3 לעיל), לפחות 3 שנות ניהול של צוות מקצועי בתחום הכלכלה, הכולל שלושה עובדים לכל הפחות. ככל שהניסיון נצבר בכמה פרויקטים – יש לצרף טבלה עבור כל פרויקט בנפרד.

איש קשר מטעם המזמין + פרטי התקשרות	פירוט העובדים בצוות שנוהל					מועדי פעילות הפרויקט				תיאור הפרויקט שבו נוהל הצוות	
	תקופת העסקת העובד בפרויקט				תפקיד בפרויקט	שם העובד	סיום		התחלה		
	סיום		התחלה				בשנה	חודש	בשנת		חודש
	בשנה	חודש	בשנת	חודש							
שם											
תפקיד											
טל'											
דוא"ל											

**2.4 השכלה כנדרש לפי תנאי הסך שבסעיף 6.2.1.1.4 למכרז:**

**תואר ראשון /שני** (יש לסמן את הרלוונטי) ממוסד אקדמאי מוכר על-ידי המועצה להשכלה גבוהה או תואר אקדמי מחו"ל שמוכר על-ידי האגף לשקילת תארים אקדמאיים מחו"ל במשרד החינוך או במשרד העלייה והקליטה (יש לסמן את הרלוונטי), בכלכלה או מנהל עסקים או בחשבונאות (יש לסמן את הרלוונטי).

רצ"ב תעודות השכלה בעמ' \_\_\_\_\_ להצעה.

3. פירוט ניסיון נוסף לצורך ניקוד – סעיף 7.2.2.1:

3.1 ניסיון בכתיבת תכניות עסקיות בהיקף העולה על 15 מלש"ח, לא כולל מע"מ – ניסיון מעל הנדרש בתנאי הסף בסעיף 6.2.1.1.2. למכרז.

הגוף שעבורו או כחלק ממנו נכתבה התכנית העסקית	פירוט בהרחבה אודות התכנית העסקית, ובכלל זה – יעדיה, תכולותיה, יישומה וכיוב'	פירוט הפעילות שביצע המועמד במהלך ולצורך כתיבת התוכנית העסקית	היקף התוכנית העסקית	מועדי פעילות (ציון חודשי התחלה וסיום)		איש קשר מטעם המזמין+ פרטי התקשרות
				מחודש	בשנת	
.1				מחודש	בשנת	שם ותפקיד
						טל':
				עד חודש		דוא"ל:
				בשנת		
.2				מחודש	בשנת	שם ותפקיד
						טל':
				עד חודש		דוא"ל:
				בשנת		
.3				מחודש	בשנת	שם ותפקיד
						טל':
				עד חודש		דוא"ל:
				בשנת		
.4				מחודש	בשנת	שם ותפקיד
						טל':
				עד חודש		דוא"ל:
				בשנת		

3.2 ניסיון בכתובת מכרזים עבור גוף ציבורי כהגדרתו בסעיף 6.1.7 למכרז - עירייה, רשות מקומית, מועצה מקומית, מועצה אזורית, משרד ממשלתי, תאגיד סטטוטורי, חברה ממשלתית או עירונית, תאגיד עירוני או חברה ציבורית (כהגדרה בחוק החברות, התשנ"ט-1999) הנסחרת במדד ת"א 125. יש לצרף אסמכתאות.

הגוף שעבורו או כחלק ממנו נכתב ונבדק המכרז	השירותים נושא המכרז	פירוט הפעילות שביצע המועמד בהליכי המכרז	מועד פרסום המכרז	מועד בחירת הזוכה	איש קשר מטעם המזמין+ פרטי התקשרות
.1					שם ותפקיד
					טל':
					דוא"ל:
.2					שם ותפקיד
					טל':
					דוא"ל:
.3					שם ותפקיד
					טל':
					דוא"ל:
.4					שם ותפקיד
					טל':
					דוא"ל:

3.3 כתיבת חוות דעת כלכליות מקצועיות אשר שימשו בסיס להגשת תביעה או תגובה לבית משפט או חוות דעת כלכליות שעיקרן כדאיות השקעה בפרויקט שהיקפו לפחות 15 מלש"ח לא כולל מע"מ.

הגוף שעבורו נכתבה חוות הדעת	הרקע שבגיניו נדרשה חוות הדעת (בסיס להגשת תביעה או תגובה לבית משפט/ כדאיות השקעה בפרויקט שהיקפו לפחות 15 מלש"ח לא כולל מע"מ)	פירוט הפעילות שביצע המועמד לצורך כתיבת חוות הדעת (לרבות ניתוח שוק, סקירות כלכליות וכיוצ"ב)	ההיקף הכספי של הפרויקט בו נדרשה חוות הדעת	איש קשר מטעם המזמין+ פרטי התקשרות
.1				שם ותפקיד
				טל':
				דוא"ל:
.2				שם ותפקיד
				טל':
				דוא"ל:
.3				שם ותפקיד
				טל':
				דוא"ל:

זה שמי, להלן חתימתי ותוכן תצהירי דלעיל אמת.

\_\_\_\_\_ תאריך

\_\_\_\_\_ חתימה

\_\_\_\_\_ שם מלא

#### אישור עורך הדין

אני הח"מ \_\_\_\_\_, עו"ד, מאשר/ת כי ביום \_\_\_\_\_ הופיעה בפני במשרדי אשר ברחוב \_\_\_\_\_ בישוב/עיר \_\_\_\_\_ מר/גב' \_\_\_\_\_ שזיהה/תה עצמו/ה על ידי ת.ז. \_\_\_\_\_ המוכר/ת לי באופן אישי, ואחרי שהזהרתיו/ה כי עליו/ה להצהיר אמת וכי יהיה/תה צפוי/ה לעונשים הקבועים בחוק אם לא יעשה/תעשה כן, חתם/ה בפני על התצהיר דלעיל.

---

חותמת ומספר רישיון עורך דין

---

חתימת עורך הדין

---

תאריך

---

תאריך

---

חתימת המציע

#### הערות לנספח

- מספר השורות בכל דרישה בטבלאות הנ"ל הנו למען הנוחות בלבד ואין בו כדי לשנות את מהות דרישות תנאי המכרז.
- ניתן להוסיף שורות במידת הצורך.

**תצהיר בדבר ניסיון הצוות המוצע – חבילה 1**

**מנהל תחום תכנון, רישוי ותפעול**

(בהתאם לתנאי סף בסעיף 6.2.1.2 למכרז ולניקוד בסעיף 7.2.2.2 למכרז)

אני הח"מ \_\_\_\_\_ ת.ז. \_\_\_\_\_ לאחר שהוזהרתי כי עלי לומר את האמת וכי אהיה צפוי/ה לעונשים הקבועים בחוק אם לא אעשה כן, מצהיר/ה בזה כדלקמן:

הנני המועמד/ת מטעם \_\_\_\_\_ (להלן: "המציע") מנהל תחום תכנון, רישוי ותפעול ב"חבילה 1", במסגרת הצעתו למכרז מס' 4/2026 למתן שירותי ניהול, ריכוז, תיאום וייעוץ בתחום התחבורה הציבורית עבור הרשות הארצית לתחבורה ציבורית משרד התחבורה והבטיחות בדרכים (להלן – "המכרז"). אני מצהיר/ה כי הנני בעל/ת ניסיון והשכלה כנדרש בתנאי הסף שבסעיף 6.2.1.2 למכרז, וכי אני ממלא/ת את כל הדרישות המפורטות שם, במלואן; ובכלל זה הנני בעל/ת ניסיון כמפורט להלן:

**1. ניסיון הנדרש לתפקיד מנהל תחום תכנון, רישוי ותפעול -**

1.1. בעל ניסיון מוכח של 7 שנים במהלך 10 השנים שקדמו להגשת ההצעה בתחום תכנון תחבורה; מתוכן 3 שנים לפחות בתחום תכנון תחבורה ציבורית ו-3 שנים לפחות בניהול צוות שמנה לפחות 3 עובדים. העובדים אינם חייבים להיות מועסקים בהעסקה ישירה (יחסי עובד-מעביד) ובלבד שהיקף העסקתם הנו משרה מלאה.

בסעיף זה:

"תכנון תחבורה" – ניסיון מצטבר בתחומים שלהלן:

- יעוץ בתחום תכנון תנועה של דרכים/כבישים/תכנון צירי העדפה לתחבורה ציבורית;
- תכנון מבוסס מודלים תחבורתיים;
- הכנת תכניות אב לתחבורה;
- שימוש במערכות מידע גיאוגרפיות.

"תכנון תחבורה ציבורית" – תכנון רשתות, מסלולי קווים ומערכות הסעת המונים, כולל תכנון תדירויות ומרווחים.

1.2. בעל תואר ראשון או שני ממוסד אקדמאי מוכר על-ידי המועצה להשכלה גבוהה או תואר אקדמי מחו"ל שמוכר על-ידי האגף לשקילת תארים אקדמאיים מחו"ל במשרד החינוך או במשרד העלייה והקליטה, בגיאוגרפיה או בתכנון עירוני, באדריכלות או בהנדסה אזרחית.

**4. פירוט ניסיון לצורך הוכחת עמידה בתנאי הסף - סעיף 6.2.1.2 למכרז**

1.1 הניסיון הנדרש לפי תנאי הסף שבסעיף 6.2.1.2.1 למכרז:

4.1.1 בעל ניסיון מוכח של 7 שנים במהלך 10 השנים שקדמו להגשת ההצעה בתחום תכנון תחבורה;

**הפעילות/פרויקטים/מקומות עבודה שבהם נצבר הניסיון**

הפעילות/פרויקטים/מקומות עבודה שבהם נצבר הניסיון				מס"ד	סך שנות הניסיון בתכנון תחבורה
איש קשר + פרטי התקשרות	מועדי פעילות (ציון חודשי התחלה וסיום)	תיאור הפעילויות/פרויקטים/ מקומות עבודה שבהם נצבר הניסיון – יש לפרט בהרחבה את הפרויקט שלגביו בוצעה הפעילות וכן את תפקיד המועמד בכל פרויקט, על כל התהליכים הכלולים בו, לרבות חלקו של בכל תהליך	החל מחודש		
	מזמין העבודה:		החל מחודש	1	שנים
	שם ותפקיד		בשנת		
	טל':		ועד לחודש		
	דוא"ל:		בשנת		
	מזמין העבודה:		החל מחודש	2	
	שם ותפקיד		בשנת		
	טל':		ועד לחודש		
	דוא"ל:		בשנת		
	מזמין העבודה:		החל מחודש	3	
	שם ותפקיד		בשנת		
	טל':		ועד לחודש		
	דוא"ל:		בשנת		
	מזמין העבודה:		החל מחודש	4	
	שם ותפקיד		בשנת		
	טל':		ועד לחודש		
	דוא"ל:		בשנת		

4.1.2. מתוך 7 שנות הניסיון שלצורך סעיף 6.2.1.2.1 למכרז, 3 שנים לפחות בתחום תכנון תחבורה ציבורית:

הפעילות/פרויקטים/מקומות עבודה שבהם נצבר הניסיון				מס"ד	סך שנות הניסיון בתכנון תחבורה ציבורית
איש קשר + פרטי התקשרות	מועדי פעילות (ציון חודשי התחלה וסיום)	תיאור הפעילויות/פרויקטים/ מקומות עבודה שבהם נצבר הניסיון – יש לפרט בהרחבה את הפרויקט שלגביו בוצעה הפעילות וכן את תפקיד המועמד בכל פרויקט, על כל התהליכים הכלולים בו, לרבות חלקו של בכל תהליך			
	מזמין העבודה:	החל מחודש		1	שנים
	שם ותפקיד	בשנת			
	טל':	ועד לחודש			
	דוא"ל:	בשנת			
	מזמין העבודה:	החל מחודש		2	
	שם ותפקיד	בשנת			
	טל':	ועד לחודש			
	דוא"ל:	בשנת			
	מזמין העבודה:	החל מחודש		3	
	שם ותפקיד	בשנת			
	טל':	ועד לחודש			
	דוא"ל:	בשנת			
	מזמין העבודה:	החל מחודש		4	
	שם ותפקיד	בשנת			
	טל':	ועד לחודש			
	דוא"ל:	בשנת			

4.1.3. מתוך 7 שנות הניסיון שלצורך סעיף 6.2.1.2.1 למכרז, 3 שנים לפחות בניהול צוות שמנה לפחות 3 עובדים:

ככל שהניסיון נצבר בכמה פרויקטים – יש לצרף טבלה עבור כל פרויקט בנפרד.

איש קשר מטעם המזמין + פרטי התקשרות	פירוט העובדים בצוות שנוהל						מועדי פעילות הפרויקט				תיאור הפעילות/ פרויקט/ מקום עבודה שבו נוהל הצוות	
	תקופת העסקת העובד בפרויקט				תפקיד בפרויקט	שם העובד	סיום		התחלה			
	סיום		התחלה				בשנה	חודש	בשנת	חודש		
	בשנה	חודש	בשנת	חודש								
שם												
תפקיד												
טל'												
דוא"ל												

4.1.4. השכלה כנדרש לפי תנאי הסף שבסעיף 6.2.1.2.2 למכרז:

**תואר ראשון /שני** (יש לסמן את הרלוונטי) ממוסד אקדמאי מוכר על-ידי המועצה להשכלה גבוהה או תואר אקדמי מחו"ל שמוכר על-ידי האגף לשקילת תארים אקדמאיים מחו"ל במשרד החינוך או במשרד העלייה והקליטה (יש לסמן את הרלוונטי), בגיאוגרפיה או בתכנון עירוני, באדריכלות או בהנדסה אזרחית. (יש לסמן את הרלוונטי)  
 רצ"ב תעודות השכלה בעמ' \_\_\_\_\_ להצעה.

**5. פירוט ניסיון נוסף לצורך ניקוד – סעיף 7.2.2.2 למכרז:**

5.1. ניסיון נוסף בתכנון תחבורה ציבורית – ניסיון מעל הנדרש בתנאי הסף שבסעיף 6.2.1.2.1 למכרז:

הפעילות/פרויקטים/מקומות עבודה שבהם נצבר הניסיון				מס"ד	סך שנות הניסיון בתכנון תחבורה ציבורית
איש קשר + פרטי התקשרות	מועדי פעילות (ציון חודשי התחלה וסיום)	תיאור הפעילויות/פרויקטים/ מקומות עבודה שבהם נצבר הניסיון – יש לפרט בהרחבה את הפרויקט שלגביו בוצעה הפעילות וכן את תפקיד המועמד בכל פרויקט, על כל התהליכים הכלולים בו, לרבות חלקו של בכל תהליך			
	מזמין העבודה:	החל מחודש		1	שנים
	שם ותפקיד	בשנת			
	טל':	ועד לחודש			
	דוא"ל:	בשנת			
	מזמין העבודה:	החל מחודש		2	
	שם ותפקיד	בשנת			
	טל':	ועד לחודש			
	דוא"ל:	בשנת			
	מזמין העבודה:	החל מחודש		3	
	שם ותפקיד	בשנת			
	טל':	ועד לחודש			
	דוא"ל:	בשנת			
	מזמין העבודה:	החל מחודש		4	
	שם ותפקיד	בשנת			
	טל':	ועד לחודש			
	דוא"ל:	בשנת			

5.2. ניסיון בניהול פרויקטים של תכנון תחבורה ציבורית בהיקף של 2,000 שעות לפרויקט (לכלל הצוות שתחת אחריות היועץ המוצע) לפחות, הכוללים תכנון מבוסס מודלים או נתוני עתק:

הפעילות/פרויקטים/מקומות עבודה שבהם נצבר הניסיון					סך הפרויקטים		
איש קשר + פרטי התקשרות	מועדי פעילות (ציון חודשי התחלה וסיום)		היקף שעות הפרויקט	פירוט אודות תכנון מבוסס מודלים או נתוני עתק שנכלל בפרויקט – לרבות התייחסות למודלים ולבסיסי הנתונים שבהם נעשה שימוש		תיאור הפרויקטים של תכנון תחבורה ציבורית שבהם נצבר הניסיון – לרבות פירוט אודות הגוף מזמין התוצר וכו אודות התוצר ומטרתו	
	מזמין העבודה		החל מחודש			.1	פרויקטים
	שם ותפקיד		בשנת				
	טל':		ועד לחודש				
	דוא"ל:		בשנת				
	מזמין העבודה		החל מחודש			.2	
	שם ותפקיד		בשנת				
	טל':		ועד לחודש				
	דוא"ל:		בשנת				
	מזמין העבודה		החל מחודש			.3	
	שם ותפקיד		בשנת				
	טל':		ועד לחודש				
	דוא"ל:		בשנת				

5.3. השתתפות מקצועית של לפחות 12 חודשים כחבר צוות בכתיבת תכניות אסטרטגיות או מסמכי הנחיות או תכניות מתאר מחוזיות או ארציות בתחום התחבורה.

הפעילות/פרויקטים/מקומות עבודה שבהם נצבר הניסיון							סך הפרויקטים
איש קשר + פרטי התקשרות	מועדי פעילות (ציון חודשי התחלה וסיום)	פירוט בהרחבה אודות תפקיד המועמד בצוות ופירוט הפעילות שביצע	פירוט אודות חברי צוות הכתיבה – יש לפרט מי היו יתר חברי הצוות, לרבות התייחסות לארגון שאליו השתייך כל חבר, תפקיד כל אחד מהם פירוט הפעילות שביצע והארגון שכל אחד מהם השתייך אליו	תיאור המסמך שנכתב בתחום התחבורה (תכניות אסטרטגיות/ מסמכי הנחיות/ תכניות מתאר מחוזיות או ארציות), לרבות התייחסות למזמין העבודה, מטרת כתיבת המסמך, היקף התוצר מספר עמודים/מילים) וקהל היעד			
	מזמין העבודה	החל מחודש				.1	פרויקטים
	שם ותפקיד	בשנת					
	טל':	ועד לחודש					
	דוא"ל:	בשנת					
	מזמין העבודה	החל מחודש				.2	
	שם ותפקיד	בשנת					
	טל':	ועד לחודש					
	דוא"ל:	בשנת					
	מזמין העבודה	החל מחודש				.3	
	שם ותפקיד	בשנת					
	טל':	ועד לחודש					
	דוא"ל:	בשנת					

זה שמי, להלן חתימתי ותוכן תצהירי דלעיל אמת.

שם מלא \_\_\_\_\_  
חתימה \_\_\_\_\_  
תאריך \_\_\_\_\_

### אישור עורך הדין

אני הח"מ \_\_\_\_\_, עו"ד, מאשר/ת כי ביום \_\_\_\_\_ הופיע/ה בפני במשרדי אשר ברחוב \_\_\_\_\_  
בישוב/עיר \_\_\_\_\_ מר/גב' \_\_\_\_\_ שזיהה/תה עצמו/ה על ידי ת.ז. \_\_\_\_\_ המוכר/ת לי באופן אישי,  
ואחרי שהזהרתיו/ה כי עליו/ה להצהיר אמת וכי יהיה/תהיה צפוי/ה לעונשים הקבועים בחוק אם לא יעשה/תעשה כן, חתם/ה בפני על התצהיר דלעיל.

תאריך \_\_\_\_\_  
חתימת עורך הדין \_\_\_\_\_  
חותמת ומספר רישיון עורך דין \_\_\_\_\_  
חתימת המציע \_\_\_\_\_  
תאריך \_\_\_\_\_

### הערות לנספח:

- מספר השורות בכל דרישה בטבלאות הנ"ל הנו למען הנוחות בלבד ואין בו כדי לשנות את מהות דרישות תנאי המכרז.
- ניתן להוסיף שורות במידת הצורך.

תצהיר בדבר ניסיון הצוות המוצע – חבילה 1

מנהל תחום רכבת כבדה, רכבות קלות, רכבל ומטרו

(בהתאם לתנאי סף בסעיף 6.2.1.3 למכרז וסעיף 7.2.2.3 למכרז)

אני הח"מ \_\_\_\_\_ ת.ז. \_\_\_\_\_ לאחר שהוזהרתי כי עלי לומר את האמת וכי אהיה צפוי/ה לעונשים הקבועים בחוק אם לא אעשה כן, מצהיר/ה בזה כדלקמן:

הנני המועמד/ת מטעם \_\_\_\_\_ (להלן: "המציע") מנהל תחום רכבת כבדה, רכבות קלות, רכבל ומטרו ב"חבילה 1", במסגרת הצעתו למכרז מס' 4/2026 למתן שירותי ניהול, ריכוז, תיאום וייעוץ בתחום התחבורה הציבורית עבור הרשות הארצית לתחבורה ציבורית משרד התחבורה והבטיחות בדרכים (להלן – "המכרז").

אני מצהיר/ה כי הנני בעל/ת ניסיון והשכלה כנדרש בתנאי הסף שבסעיף 6.2.1.3 למכרז, וכי אני ממלא/ת את כל הדרישות המפורטות שם, במלואן; ובכלל זה הנני בעל/ת ניסיון כמפורט להלן:

**5. הניסיון הנדרש לתפקיד מנהל תחום רכבת כבדה, רכבות קלות, רכבל ומטרו -**

5.1 בעל ניסיון מוכח של **7 שנים** במהלך 10 השנים שקדמו להגשת ההצעה בתחום תכנון תחבורה; מתוכן **3 שנים** לפחות ניסיון בתחומי המקצועות המסילתיים.

בסעיף זה: "**מקצועות מסילתיים**" - יעוץ בתחום מערכות מסילתיות (הפעלה ושירות רכבתי, מערכות איתות, מערכות אחזקה ומערכות בטיחות רכבתיות).

"**תכנון תחבורה**" - ניסיון מצטבר בתחומים שלהלן:

- יעוץ בתחום תכנון תנועה של דרכים/ כבישים/ מסילות ברזל/ תכנון הסדרי העדפה לתחבורה ציבורית;
- תכנון מבוסס מודלים תחבורתיים;
- הכנת תכניות אב לתחבורה;
- שימוש במערכות מידע גיאוגרפיות.

5.2 מתוך **7 שנות** הניסיון המוצגות בסעיף 5 למכרז, לפחות 3 שנים ניהול של צוות מקצועי בתחום תכנון תחבורה, הכולל שני עובדים לכל הפחות. העובדים אינם חייבים להיות מועסקים בהעסקה ישירה (יחסי עובד-מעביד) ובלבד שהיקף העסקתם הנו משרה מלאה.

5.3 **בעל תואר ראשון או שני** ממוסד אקדמאי מוכר על-ידי המועצה להשכלה גבוהה או תואר אקדמי מחו"ל שמוכר על-ידי האגף לשקילת תארים אקדמאיים מחו"ל במשרד החינוך או במשרד העלייה והקליטה, בהנדסה אזרחית או הנדסת חשמל או הנדסת מכונות או הנדסת רכבות.

**6. פירוט ניסיון לצורך הוכחת עמידה בתנאי הסף – סעיף 6.2.1.3 למכרז**

6.1. הנסיון הנדרש לפי תנאי הסף שבסעיף 6.2.1.3.1 למכרז:

6.1.1. בעל ניסיון מוכח של 7 שנים במהלך 10 השנים שקדמו להגשת ההצעה בתחום תכנון תחבורה;

הפעילות/פרויקטים/מקומות עבודה שבהם נצבר הניסיון				מס"ד	סך שנות הניסיון בתכנון תחבורה	
איש קשר + פרטי התקשרות	מועדי פעילות (ציון חודשי התחלה וסיום)	תיאור הפעילויות/פרויקטים/ מקומות עבודה שבהם נצבר הניסיון – יש לפרט בהרחבה את הפרויקט שלגביו בוצעה הפעילות וכן את תפקיד המועמד בכל פרויקט, על כל התהליכים הכלולים בו, לרבות חלקו של בכל תהליך	החל מחודש			1
	מזמין העבודה:		החל מחודש	1	שנים	
	שם ותפקיד		בשנת			
	טל':		ועד לחודש			
	דוא"ל:		בשנת			
	מזמין העבודה:		החל מחודש	2		
	שם ותפקיד		בשנת			
	טל':		ועד לחודש			
	דוא"ל:		בשנת			
	מזמין העבודה:		החל מחודש	3		
	שם ותפקיד		בשנת			
	טל':		ועד לחודש			
	דוא"ל:		בשנת			
	מזמין העבודה:		החל מחודש	4		
	שם ותפקיד		בשנת			
	טל':		ועד לחודש			
	דוא"ל:		בשנת			

6.1.2. מתוך 7 שנות הניסיון המוצגות בסעיף 6.2.1.3.1. למכרז, מתוכן 3 שנים לפחות ניסיון בתחומי המקצועות המסילתיים.

הפעילות/פרויקטים/מקומות עבודה שבהם נצבר הניסיון				מס"ד	סך שנות הניסיון בתכנון תחבורה ציבורית בתחומי המקצועות המסילתיים
איש קשר + פרטי התקשרות	מועדי פעילות (ציון חודשי התחלה וסיום)	תיאור הפעילויות/פרויקטים/ מקומות עבודה שבהם נצבר הניסיון – יש לפרט בהרחבה את הפרויקט שלגביו בוצעה הפעילות וכן את תפקיד המועמד בכל פרויקט, על כל התהליכים הכלולים בו, לרבות חלקו של בכל תהליך			
	מזמין העבודה:	החל מחודש		1	שנים
	שם ותפקיד	בשנת			
	טל':	ועד לחודש			
	דוא"ל:	בשנת			
	מזמין העבודה:	החל מחודש		2	
	שם ותפקיד	בשנת			
	טל':	ועד לחודש			
	דוא"ל:	בשנת			
	מזמין העבודה:	החל מחודש		3	
	שם ותפקיד	בשנת			
	טל':	ועד לחודש			
	דוא"ל:	בשנת			
	מזמין העבודה:	החל מחודש		4	
	שם ותפקיד	בשנת			
	טל':	ועד לחודש			
	דוא"ל:	בשנת			

6.1.3.6. מתוך 7 שנות הניסיון המוצגות בסעיף 6.2.1.3.1 למכרז, לפחות 3 שנים ניהול של צוות מקצועי בתחום תכנון תחבורה, הכולל שני עובדים לכל הפחות :

ככל שהניסיון נצבר בכמה פרויקטים – יש לצרף טבלה עבור כל פרויקט בנפרד.

איש קשר מטעם המזמין + פרטי התקשרות	פירוט העובדים בצוות שנוהל					מועדי פעילות הפרויקט				תיאור הפעילות/ פרויקט/ מקום עבודה שבו נוהל הצוות	
	תקופת העסקת העובד בפרויקט				תפקיד בפרויקט	שם העובד	סיום		התחלה		
	סיום		התחלה				בשנה	חודש	בשנת		חודש
	בשנה	חודש	בשנת	חודש							
שם						.7					
תפקיד						.8					
טל'						.9					
דוא"ל						.10					
						.11					
						.12					

6.2. השכלה כנדרש לפי תנאי הסף שבסעיף 6.2.1.3.3 למכרז :

תואר ראשון /שני (יש לסמן את הרלוונטי) ממוסד אקדמאי מוכר על-ידי המועצה להשכלה גבוהה או תואר אקדמי מחו"ל שמוכר על-ידי האגף לשקילת תארים אקדמאיים מחו"ל במשרד החינוך או במשרד העלייה והקליטה, בהנדסה אזרחית או הנדסת חשמל או הנדסת מכונות או הנדסת רכבות (יש לסמן את הרלוונטי).

רצ"ב תעודות השכלה בעמ' \_\_\_\_\_ להצעה.

**7. פירוט ניסיון נוסף לצורך ניקוד - סעיף 7.2.2.3 למכרז:**

7.1. ניסיון מקצועי נוסף בתחומי המקצועות המסילתיים כהגדרתו בסעיף 6.2.1.3.1 למכרז.

הפעילות/פרויקטים/מקומות עבודה שבהם נצבר הניסיון				מס"ד	סך שנות הניסיון
איש קשר + פרטי התקשרות	מועדי פעילות (ציון חודשי התחלה וסיום)	תיאור הפעילויות/פרויקטים/ מקומות עבודה שבהם נצבר הניסיון – יש לפרט בהרחבה את הפרויקט שלגביו בוצעה הפעילות וכן את תפקיד המועמד בכל פרויקט, על כל התהליכים הכלולים בו, לרבות חלקו של בכל תהליך. יש להתייחס בהרחבה לרשת שתוכננה.	החל מחודש		
	מזמין העבודה:		בשנת	1	שנים
	שם ותפקיד		ועד לחודש		
	טל':		בשנת		
	דוא"ל:				
	מזמין העבודה:		בשנת	2	
	שם ותפקיד		ועד לחודש		
	טל':		בשנת		
	דוא"ל:				
	מזמין העבודה:		בשנת	3	
	שם ותפקיד		ועד לחודש		
	טל':		בשנת		
	דוא"ל:				
	מזמין העבודה:		בשנת	4	
	שם ותפקיד		ועד לחודש		
	טל':		בשנת		
	דוא"ל:				

7.2. ניסיון מוכח בניהול פרויקטי תפעול, תכנון או שירות במערכות רכבתיות או מסילתיות, שבוצעו עבור או מול גוף ציבורי כהגדרתו בסעיף 6.1.7 למכרז. על הפרויקט לכלול שילוב של לפחות 3 דיסציפלינות מקצועיות שונות, מתוך הרשימה שלהלן: תנועה, תחבורה, טכנולוגיות, מידע לציבור ותשתיות, והיקפו הכספי של כל פרויקט לא פחות מ-1 מיליון ₪ לא כולל מע"מ.

הפעילות/פרויקטים/מקומות עבודה שבהם נצבר הניסיון					סך הפרויקטים
איש קשר + פרטי התקשרות	מועדי פעילות (ציון חודשי התחלה וסיום)	היקף כספי שלא פחות מ - 1 מלש"ח, לא כולל מע"מ	פירוט לפחות 3 דיסציפלינות מקצועיות שונות מהרשימה שלהלן: תנועה, תחבורה, טכנולוגיות, מידע לציבור ותשתיות.	תיאור הפרויקטים במערכות רכבתיות או מסילתיות עבור או מול גוף ציבורי שבהם נצבר הניסיון – לרבות פירוט אודות הגוף מזמין התוצר וכו אודות התוצר ומטרתו	
	מזמין העבודה	החל מחודש			1
	שם ותפקיד	בשנת			
	טל':	ועד לחודש			
	דוא"ל:	בשנת			
	מזמין העבודה	החל מחודש			2
	שם ותפקיד	בשנת			
	טל':	ועד לחודש			
	דוא"ל:	בשנת			
	מזמין העבודה	החל מחודש			3
	שם ותפקיד	בשנת			
	טל':	ועד לחודש			
	דוא"ל:	בשנת			

זה שמי, להלן חתימתי ותוכן תצהירי דלעיל אמת.

\_\_\_\_\_  
שם מלא

\_\_\_\_\_  
חתימה

\_\_\_\_\_  
תאריך

### אישור עורך הדין

אני הח"מ \_\_\_\_\_, עו"ד, מאשר/ת כי ביום \_\_\_\_\_ הופיע/ה בפני במשרדי אשר ברחוב \_\_\_\_\_ בישוב/עיר \_\_\_\_\_ מר/גב' \_\_\_\_\_ שזיהה/תה עצמו/ה על ידי ת.ז. \_\_\_\_\_ המוכר/ת לי באופן אישי, ואחרי שהזהרתיו/ה כי עליו/ה להצהיר אמת וכי יהיה/תהיה צפוי/ה לעונשים הקבועים בחוק אם לא יעשה/תעשה כן, חתם/ה בפני על התצהיר דלעיל.

\_\_\_\_\_  
תאריך

\_\_\_\_\_  
חתימת עורך הדין

\_\_\_\_\_  
חותמת ומספר רישיון עורך דין

\_\_\_\_\_  
חתימת המציע

\_\_\_\_\_  
תאריך

### הערות לנספח:

- מספר השורות בכל דרישה בטבלאות הנ"ל הנו למען הנוחות בלבד ואין בו כדי לשנות את מהות דרישות תנאי המכרז.
- ניתן להוסיף שורות במידת הצורך.

**תצהיר בדבר ניסיון הצוות המוצע – חבילה 1**

**מנהל תחום מדידה סטטיסטיקה וניתוח מידע**

(בהתאם לתנאי סף בסעיף 6.2.1.4 למכרז ולניקוד בסעיף 7.2.2.4 למכרז)

אני הח"מ \_\_\_\_\_ ת.ז. \_\_\_\_\_ לאחר שהוזהרתי כי עלי לומר את האמת וכי אהיה צפויה לעונשים הקבועים בחוק אם לא אעשה כן, מצהירה/ה בזה כדלקמן:

הנני המועמד/ת מטעם \_\_\_\_\_ (להלן: "המציע") מנהל תחום מדידה סטטיסטיקה וניתוח מידע ב"חבילה 1", במסגרת הצעתו למכרז מס' 4/2026 למתן שירותי ניהול, ריכוז, תיאום וייעוץ בתחום התחבורה הציבורית עבור הרשות הארצית לתחבורה ציבורית משרד התחבורה והבטיחות בדרכים (להלן – "המכרז").

אני מצהירה/ה כי הנני בעלת/ת ניסיון והשכלה כנדרש בתנאי הסף שבסעיף 6.2.1.4 למכרז, וכי אני ממלא/ת את כל הדרישות המפורטות שם, במלואן; ובכלל זה הנני בעלת/ת ניסיון כמפורט להלן:

**6. הניסיון הנדרש לתפקיד מנהל תחום מדידה סטטיסטיקה וניתוח מידע -**

6.1 בעל ניסיון מוכח של **7 שנים** במהלך 10 השנים שקדמו להגשת ההצעה בחקר מידע ובגיבוש תובנות לשינוי התנהגות; **מתוכן 3 שנים** לפחות תוך שימוש בכלים טכנולוגיים.

**או**

בעל תואר שלישי שבמסגרתו ביצע חקר מידע ובגיבוש תובנות לשינוי התנהגות תוך שימוש בכלים טכנולוגיים. בסעיף זה, "חקר מידע" – ביצוע מחקר באמצעות כלים שונים כגון ניתוח נתוני סקרים, תצפיות שימוש במודלים של כלכלה התנהגותית וכו'. "גיבוש תובנות" – הצעות לשינויים תוך תעדופם באמצעות מתודולוגיות שונות (למשל, עלות/ תועלת, ישימות/ ערך), והכנת תכניות אופרטיביות ליישום.

6.2 במהלך **5 השנים** שקדמו להגשת ההצעה ביצע לפחות מחקר אחד מבוסס נתוני עתק (Big Data).

בסעיף זה, "Big Data" – מאגר מידע המתקבל ממקורות מגוונים באופן אוטומטי, הכולל נתונים מבוזרים, שאינם מאורגנים לפי שיטה כלשהי, בכמויות גדולות (מאות אלפי שורות מידע ומעלה), בפורמטים מגוונים ובאיכויות שונות;

6.3 בעל ניסיון של לפחות **3 שנות** ניהול של צוות מקצועי בתחום ניתוח מידע, הכולל שלושה עובדים לכל הפחות, במהלך 5 השנים שקדמו להגשת ההצעה. העובדים אינם חייבים להיות מועסקים בהעסקה ישירה (יחסי עובד-מעביד) ובלבד שהיקף העסקתם הנו משרה מלאה.

6.4 בעל תואר ראשון לפחות ממוסד אקדמאי מוכר על-ידי המועצה להשכלה גבוהה או תואר אקדמי מחו"ל שמוכר על-ידי האגף לשקילת תארים אקדמאיים מחו"ל במשרד החינוך או במשרד העלייה והקליטה, בסטטיסטיקה או במתמטיקה או כלכלה או בפסיכולוגיה.

**8. פירוט ניסיון לצורך הוכחת עמידה בתנאי הסף – סעיף 6.2.1.4 למכרז**

8.1. הניסיון הנדרש לפי תנאי הסף שבסעיף 6.2.1.4.1 למכרז -

8.1.1. בעל ניסיון מוכח של 7 שנים במהלך 10 השנים שקדמו להגשת ההצעה בחקר מידע, ניסוי שטח ובגיבוש תובנות לשינוי התנהגות:

הפעילות/פרויקטים/מקומות עבודה שבהם נצבר הניסיון							מס"ד	סך שנות הניסיון
פרטי התקשרות + איש קשר	מועדי פעילות (ציון חודשי התחלה וסיום)	בהרחבה התובנות התנהגות	פירוט אודות לשינוי שגובשו.	פירוט בהרחבה אודות ניסויי השטח שבוצעו ובכלל זה באילו תנאים טבעיים התבצע הניסוי.	פירוט בהרחבה אודות חקר המידע שהתבצע ובכלל זה באילו כלים שונים נעשה שימוש.	תיאור הפרויקטים/מקומות עבודה שבהם נצבר הניסיון – יש לפרט בהרחבה את הפרויקט שלגביו בוצעה הפעילות וכן את תפקיד המועמד בכל פרויקט, על כל התהליכים הכלולים בו, לרבות חלקו בכל תהליך.		
	מזמין העבודה:	החל מחודש					1	שנים
	שם ותפקיד	בשנת						
	טל':	ועד לחודש						
	דוא"ל:	בשנת						
	מזמין העבודה:	החל מחודש					2	
	שם ותפקיד	בשנת						
	טל':	ועד לחודש						
	דוא"ל:	בשנת						
	מזמין העבודה:	החל מחודש					3	
	שם ותפקיד	בשנת						

הפעילות/פרויקטים/מקומות עבודה שבהם נצבר הניסיון								סך שנות הניסיון
פרטי התקשרות + איש קשר	מועדי פעילות (ציון חודשי התחלה וסיום)	פירוט בהרחבה התובנות התנהגות	פירוט בהרחבה אודות לשינוי שגובשו.	פירוט בהרחבה אודות ניסויי השטח שבוצעו ובכלל זה באילו תנאים טבעיים התבצע הניסוי.	פירוט בהרחבה אודות חקר המידע שהתבצע ובכלל זה באילו כלים שונים נעשה שימוש.	תיאור הפרויקטים/ מקומות עבודה שבהם נצבר הניסיון – יש לפרט בהרחבה את הפרויקט שלגביו בוצעה הפעילות וכן את תפקיד המועמד בכל פרויקט, על כל התהליכים הכלולים בו, לרבות חלקו בכל תהליך.	מס"ד	
	דוא"ל:		בשנת					
	מזמין העבודה:		החל מחודש					
	שם ותפקיד		בשנת					
	טל':		ועד לחודש					
	דוא"ל:		בשנת					

8.1.2. מתוך הניסיון שלצורך סעיף 6.2.1.4.1 למכרז, 3 שנים ניסיון לפחות בחקר מידע, ניסוי שטח וגיבוש תובנות לשינוי התנהגות, תוך שימוש בכלים טכנולוגיים.

הפעילות/פרויקטים/מקומות עבודה שבהם נצבר הניסיון								מס'ד	סך שנות הניסיון
איש קשר + פרטי התקשרות	מועדי פעילות (ציון חודשי התחלה וסיום)	פירוט הכלים הטכנולוגיים שבהם נעשה שימוש	פירוט בהרחבה אודות התובנות לשינוי התנהגות שגובשו.	פירוט בהרחבה אודות ניסויי השטח שבוצעו ובכלל זה באילו תנאים טבעיים התבצע הניסוי.	פירוט בהרחבה אודות המידע שהתבצע ובכלל זה באילו כלים שונים נעשה שימוש.	תיאור הפעילויות/פרויקטים/ מקומות עבודה שבהם נצבר הניסיון – יש לפרט בהרחבה את הפרויקט שלגביו בוצעה הפעילות וכן את תפקיד המועמד בכל פרויקט, על כל התהליכים הכלולים בו, לרבות חלקו בכל תהליך.			
	מזמין העבודה:	החל מחודש						1	שנים
	שם ותפקיד	בשנת							
	טל':	ועד לחודש							
	דוא"ל:	בשנת							
	מזמין העבודה:	החל מחודש						2	
	שם ותפקיד	בשנת							
	טל':	ועד לחודש							
	דוא"ל:	בשנת							
	מזמין העבודה:	החל מחודש						3	
	שם ותפקיד	בשנת							
	טל':	ועד לחודש							
	דוא"ל:	בשנת							
	מזמין העבודה:	החל מחודש						4	
	שם ותפקיד	בשנת							

הפעילות/פרויקטים/מקומות עבודה שבהם נצבר הניסיון								מס"ד	סך שנות הניסיון
פרטי התקשרות + איש קשר	מועדי פעילות (ציון חודשי התחלה וסיום)	פירוט הכלים הטכנולוגיים שבהם נעשה שימוש	פירוט בהרחבה אודות התובנות לשינוי התנהגות שגובשו.	פירוט בהרחבה אודות ניסויי השטח שבוצעו ובכלל זה באילו תנאים טבעיים התבצע הניסוי.	פירוט בהרחבה אודות המידע שהתבצע ובכלל זה באילו כלים שונים נעשה שימוש.	פירוט בהרחבה אודות חקר המידע שהתבצע ובכלל זה באילו כלים שונים נעשה שימוש.	תיאור הפעילויות/פרויקטים/ מקומות עבודה שבהם נצבר הניסיון – יש לפרט בהרחבה את הפרויקט שלגביו בוצעה הפעילות וכן את תפקיד המועמד בכל פרויקט, על כל התהליכים הכלולים בו, לרבות חלקו בכל תהליך.		
	טל':	ועד לחודש							
	דוא"ל:	בשנת							

8.1.3. בעל תואר שלישי שבמסגרתו ביצע חקר מידע ובגיבוש תובנות לשינוי התנהגות תוך שימוש בכלים טכנולוגיים :

**תואר שלישי** ממוסד אקדמאי מוכר על-ידי המועצה להשכלה גבוהה או תואר אקדמי מחו"ל שמוכר על-ידי האגף לשקילת תארים אקדמאיים מחו"ל במשרד החינוך או במשרד העלייה והקליטה.

רצ"ב תעודות השכלה בעמ' \_\_\_\_\_ להצעה.

8.2. הניסיון הנדרש לפי תנאי הסף שבסעיף 6.2.1.4.2 למכרז - במהלך 5 השנים שקדמו להגשת ההצעה ביצע לפחות מחקר אחד מבוסס נתוני עתק (Big Data).

בסעיף זה, "Big Data" - מאגר מידע המתקבל ממקורות מגוונים באופן אוטומטי, הכולל נתונים מבוזרים, שאינם מאורגנים לפי שיטה כלשהי, בכמויות גדולות (מאות אלפי שורות מידע ומעלה), בפורמטים מגוונים ובאיכויות שונות;

המזמין	נושא ומטרת מחקר נתוני עתק	המועדים שבמהלכם בוצע מחקר נתוני העתק				פירוט אודות המחקר, ומסד/י העתק שממנו/מהם התקבל המידע	פירוט בהרחבה של הפעילות שביצע המועמד במחקר	איש קשר מטעם המזמין + פרטי התקשרות	
		מחודש	בשנת	עד לחודש	בשנת			שם	המזמין + פרטי התקשרות
1								שם	
								תפקיד	
								טל':	
								דוא"ל:	
2								שם	
								תפקיד	
								טל':	
								דוא"ל:	
3								שם	
								תפקיד	
								טל':	
								דוא"ל:	
4								שם	
								תפקיד	
								טל':	
								דוא"ל:	



**9. פירוט ניסיון נוסף לצורך ניקוד – סעיף 7.2.2.4 למכרז:**

9.1. ניסיון בחמש השנים שקדמו להגשת ההצעה בניהול פרויקט לשינוי התנהגותי תוך שימוש במודלים מענף הכלכלה ההתנהגותית.

המזמין	נושא ומטרת הפרויקט	המועדים שבמהלכם נוהל ובוצע הפרויקט				פירוט הפרויקט	פירוט בהרחבה אודות השינוי ההתנהגותי שבוצע	פירוט בהרחבה של אופן יישום ושימוש במודלים מענף הכלכלה ההתנהגותית	איש קשר מטעם המזמין + פרטי התקשרות
		מחודש	בשנת	עד לחודש	בשנת				
1								שם	
								תפקיד	
								טל':	
								דוא"ל:	
2								שם	
								תפקיד	
								טל':	
								דוא"ל:	
3								שם	
								תפקיד	
								טל':	
								דוא"ל:	
4								שם	
								תפקיד	
								טל':	
								דוא"ל:	

9.2. ניסיון בחמש השנים שקדמו להגשת ההצעה בניהול, ביצוע וניתוח מחקר ישומי בתחום התחבורה.

המזמין	נושא ומטרת המחקר הישומי	המועדים שבמהלכם נהל, בוצע ונותח המחקר הישומי				פירוט מטרת המחקר, התחומים שנבדקו במסגרתו ואופן איסוף המידע	פירוט בהרחבה של הפעילות שביצע המועמד במסגרת המחקר	ככל שהיו, פירוט בהרחבה של אופן יישום ממצאי המחקר והשפעתיו	איש קשר מטעם המזמין + פרטי התקשרות	
		מחודש	בשנת	עד לחודש	בשנת					
1								שם		
								תפקיד		
								טל':		
								דוא"ל:		
2								שם		
								תפקיד		
								טל':		
								דוא"ל:		
3								שם		
								תפקיד		
								טל':		
								דוא"ל:		
4								שם		
								תפקיד		
								טל':		
								דוא"ל:		

זה שמי, להלן חתימתי ותוכן תצהירי דלעיל אמת.

\_\_\_\_\_ שם מלא  
\_\_\_\_\_ חתימה  
\_\_\_\_\_ תאריך

### אישור עורך הדין

אני הח"מ \_\_\_\_\_, עו"ד, מאשר/ת כי ביום \_\_\_\_\_ הופיע/ה בפני במשרדי אשר ברחוב \_\_\_\_\_ ביישוב/עיר \_\_\_\_\_ מר/גב' \_\_\_\_\_ שזיהה/תה עצמו/ה על ידי ת.ז. \_\_\_\_\_ המוכר/ת לי באופן אישי, ואחרי שהזהרתיו/ה כי עליו/ה להצהיר אמת וכי יהיה/תה צפוי/ה לעונשים הקבועים בחוק אם לא יעשה/תעשה כן, חתם/ה בפני על התצהיר דלעיל.

\_\_\_\_\_ תאריך  
\_\_\_\_\_ חתימת עורך הדין  
\_\_\_\_\_ חותמת ומספר רישיון עורך דין

\_\_\_\_\_ חתימת המציע  
\_\_\_\_\_ תאריך

### הערות לנספח:

- מספר השורות בכל דרישה בטבלאות הנ"ל הנו למען הנוחות בלבד ואין בו כדי לשנות את מהות דרישות תנאי המכרז.
- ניתן להוסיף שורות במידת הצורך.

**תצהיר בדבר ניסיון הצוות המוצע – חבילה 1**

**מנהל תחום מתקנים ותשתיות תח"צ**

(בהתאם לתנאי סף בסעיף 6.2.1.5 למכרז ולניקוד בסעיף 7.2.2.5 למכרז)

אני הח"מ \_\_\_\_\_ ת.ז. \_\_\_\_\_ לאחר שהוזהרתי כי עלי לומר את האמת וכי אהיה צפויה לעונשים הקבועים בחוק אם לא אעשה כן, מצהירה/ה בזה כדלקמן:

הנני המועמד/ת מטעם \_\_\_\_\_ (להלן: "המציע") לתפקיד מנהל תחום מתקנים ותשתיות תח"צ ב"חבילה 1", במסגרת הצעתו למכרז מס' 4/2026 למתן שירותי ניהול, ריכוז, תיאום וייעוץ בתחום התחבורה הציבורית עבור הרשות הארצית לתחבורה ציבורית משרד התחבורה והבטיחות בדרכים (להלן – "המכרז").

אני מצהירה/ה כי הנני בעלת/ת ניסיון והשכלה כנדרש בתנאי הסף שבסעיף 6.2.1.5 למכרז, וכי אני ממלא/ת את כל הדרישות המפורטות שם, במלואן; ובכלל זה הנני בעלת ניסיון כמפורט להלן:

**7. ניסיון הנדרש לתפקיד מנהל תחום מתקנים ותשתיות תח"צ -**

7.1 בעל ניסיון מוכח של 7 שנים לפחות במהלך 10 השנים שקדמו להגשת ההצעה בניהול פרויקטים בתחום התשתית ו/או הנדליין, הכוללים את כל שלהלן - מערכים לוגיסטיים/ תפעוליים; קיום מו"מ וניהול הסכמים; וליווי הליכים סטטוטוריים במוסדות התכנון.

7.2 מתוך 7 שנות הניסיון המוצגות בסעיף 7.1 שלעיל, לפחות 3 שנות ניסיון בניהול של צוות מקצועי בתחום, הכולל שני עובדים לכל הפחות. העובדים אינם חייבים להיות מועסקים בהעסקה ישירה (יחסי עובד-מעביד) ובלבד שהיקף העסקתם הנו משרה מלאה.

7.3 בעל תואר ראשון או שני, ממוסד אקדמאי מוכר על-ידי המועצה להשכלה גבוהה או תואר אקדמי מחו"ל שמוכר על-ידי האגף לשקילת תארים אקדמאיים מחו"ל במשרד החינוך או במשרד העלייה והקליטה, בהנדסה אזרחית, אדריכלות, הנדסת תעשייה וניהול, גיאוגרפיה, תכנון עירוני, כלכלה, מנהל עסקים, משפטים או לוגיסטיקה.

**10. פירוט ניסיון לצורך הוכחת עמידה בתנאי הסף – סעיף 6.2.1.5 למכרז**

10.1. הניסיון הנדרש לפי תנאי הסף שבסעיף 6.2.1.5.1 למכרז: בעל ניסיון מוכח של 7 שנים לפחות במהלך 10 השנים שקדמו להגשת ההצעה בניהול פרויקטים בתחום התשתית ו/או הנדל"ן, הכוללים את כל שלהלן - מערכים לוגיסטיים/ תפעוליים; קיום מו"מ וניהול הסכמים; וליווי הליכים סטטוטוריים במוסדות התכנון.

הפעילות/פרויקטים/מקומות עבודה שבהם נצבר הניסיון				מס"ד	סך שנות הניסיון
איש קשר + פרטי התקשרות	מועדי פעילות (ציון חודשי התחלה וסיום)	תיאור פרויקטים שבהם נצבר הניסיון והפעילות שבוצעה במסגרתם. בכלל זה יש להתייחס לגורם שעבורו בוצעה הפעילות, תיאור הפרויקט שבוצע וסוג הפעילות (בתחום התשתית ו/או הנדל"ן) תכולת העבודה שכלולה בו (ובפרט אודות מערכים לוגיסטיים/ תפעוליים; קיום מו"מ וניהול הסכמים; וליווי הליכים סטטוטוריים במוסדות התכנון)			
	מזמין העבודה:	מחודש		1	שנים
	שם ותפקיד	בשנת			
	טל':	עד לחודש			
	דוא"ל:	בשנת			
	מזמין העבודה:	מחודש		2	
	שם ותפקיד	בשנת			
	טל':	עד לחודש			
	דוא"ל:	בשנת			
	מזמין העבודה:	מחודש		3	
	שם ותפקיד	בשנת			
	טל':	עד לחודש			
	דוא"ל:	בשנת			
	מזמין העבודה:	מחודש		4	
	שם ותפקיד	בשנת			
	טל':	עד לחודש			
	דוא"ל:	בשנת			

10.2. הניסיון הנדרש לפי תנאי הסף שבסעיף 6.2.1.5.2 למכרז : בעל לפחות 3 שנות ניסיון בניהול של צוות מקצועי בתחום, הכולל שני עובדים לכל הפחות. ככל שהניסיון נצבר בכמה פרויקטים – יש לצרף טבלה עבור כל פרויקט בנפרד

איש קשר מטעם המזמין + פרטי התקשרות	פירוט העובדים בצוות שנוהל					מועדי פעילות הפרויקט				תיאור הפעילות/ פרויקט/ מקום עבודה שבו נוהל הצוות	
	תקופת העסקת העובד בפרויקט				תפקיד בפרויקט	שם העובד	סיום		התחלה		
	סיום		התחלה				בשנה	חודש	בשנת		חודש
	בשנה	חודש	בשנת	חודש							
שם											
תפקיד											
טל'											
דוא"ל											

10.3. השכלה כנדרש לפי תנאי הסף שבסעיף 6.2.1.5.3 למכרז :

**תואר ראשון או שני** ממוסד אקדמאי מוכר על-ידי המועצה להשכלה גבוהה או תואר אקדמי מחו"ל שמוכר על-ידי האגף לשקילת תארים אקדמאיים מחו"ל במשרד החינוך או במשרד העלייה והקליטה (יש לסמן את הרלוונטי) בהנדסה אזרחית, אדריכלות, הנדסת תעשייה וניהול, גיאוגרפיה, תכנון עירוני, כלכלה, מנהל עסקים, משפטים או לוגיסטיקה. (יש לסמן את הרלוונטי).

רצ"ב תעודות השכלה בעמ' \_\_\_\_\_ להצעה.

**11. פירוט ניסיון נוסף לצורך ניקוד – סעיף 7.2.2.5 למכרז**

11.1. ניהול במשך שנה לפחות של הסכמי נדל"ן מסחרי של מתקן בגודל 5,000 מ"ר לכל הפחות:

הפעילות/פרויקטים/מקומות עבודה שבהם נצבר הניסיון					סך שנות הניסיון
מס"ד	תיאור הפרויקט שבגדרו נוהל הסכם נדל"ן מסחרי	תיאור תפקיד המנהל ופירוט הפעילות שביצע	גודל המתקן – יש לצרף אסמכתאות	מועדי פעילות (ציון חודשי התחלה וסיום)	
1				מזמין העבודה:	מחודש
				שם ותפקיד	בשנת
				טל':	עד לחודש
				דוא"ל:	בשנת
2				מזמין העבודה:	מחודש
				שם ותפקיד	בשנת
				טל':	עד לחודש
				דוא"ל:	בשנת
3				מזמין העבודה:	מחודש
				שם ותפקיד	בשנת
				טל':	עד לחודש
				דוא"ל:	בשנת
4				מזמין העבודה:	מחודש
				שם ותפקיד	בשנת
				טל':	עד לחודש
				דוא"ל:	בשנת

11.2. ניהול פרויקטי הקמה של נדל"ן מסחרי משלב הייזום ועד שלב קבלת היתר :

הפעילות/פרויקטים/מקומות עבודה שבהם נצבר הניסיון						סד הפרויקטים
איש קשר + פרטי התקשרות	מועדי פעילות (ציון חודשי התחלה וסיים)	גודל הנדל"ן שנוהל במסגרת הפרויקט – יש לצרף אסמכתאות	תיאור תפקיד המנהל ופירוט הפעילות שביצע	תיאור הפרויקט על שלביו, לרבות הנדל"ן המסחרי נושא הפרויקט	מס"ד	
	מזמין העבודה:	מחודש			1	פרויקטים
	שם ותפקיד	בשנת				
	טל':	עד לחודש				
	דוא"ל:	בשנת				
	מזמין העבודה:	מחודש			2	
	שם ותפקיד	בשנת				
	טל':	עד לחודש				
	דוא"ל:	בשנת				
	מזמין העבודה:	מחודש			3	
	שם ותפקיד	בשנת				
	טל':	עד לחודש				
	דוא"ל:	בשנת				
	מזמין העבודה:	מחודש			4	
	שם ותפקיד	בשנת				
	טל':	עד לחודש				
	דוא"ל:	בשנת				

11.3. ניהול פרויקטי הקמה של נדל"ן מסחרי משלב קבלת היתר ועד לשלב האכלוס :

הפעילות/פרויקטים/מקומות עבודה שבהם נצבר הניסיון						מס"ד	סד פרויקטים
פרטי התקשרות + איש קשר	מועדי פעילות (ציון חודשי התחלה וסיום)	גודל הנדל"ן שנוהל במסגרת הפרויקט – יש לצרף אסמכתאות	תיאור תפקיד המנהל ופירוט הפעילות שביצע	תיאור הפרויקט על שלביו			
	מזמין העבודה:		מחודש			1	פרויקטים
	שם ותפקיד		בשנת				
	טל':		עד לחודש				
	דוא"ל:		בשנת				
	מזמין העבודה:		מחודש			2	
	שם ותפקיד		בשנת				
	טל':		עד לחודש				
	דוא"ל:		בשנת				
	מזמין העבודה:		מחודש			3	
	שם ותפקיד		בשנת				
	טל':		עד לחודש				
	דוא"ל:		בשנת				
	מזמין העבודה:		מחודש			4	
	שם ותפקיד		בשנת				
	טל':		עד לחודש				
	דוא"ל:		בשנת				

זה שמי, להלן חתימתי ותוכן תצהירי דלעיל אמת.

\_\_\_\_\_ שם מלא  
\_\_\_\_\_ חתימה  
\_\_\_\_\_ תאריך

### אישור עורך הדין

אני הח"מ \_\_\_\_\_, עו"ד, מאשר/ת כי ביום \_\_\_\_\_ הופיעה בפני במשרדי אשר ברחוב \_\_\_\_\_ בישוב/עיר \_\_\_\_\_ מר/גב' \_\_\_\_\_ שזיהה/תה עצמו/ה על ידי ת.ז. \_\_\_\_\_ המוכר/ת לי באופן אישי, ואחרי שהזהרתיו/ה כי עליו/ה להצהיר אמת וכי יהיה/תהיה צפויה לעונשים הקבועים בחוק אם לא יעשה/תעשה כן, חתם/ה בפני על התצהיר דלעיל.

\_\_\_\_\_ תאריך  
\_\_\_\_\_ חתימת עורך הדין  
\_\_\_\_\_ חותמת ומספר רישיון עורך דין  
\_\_\_\_\_ חתימת המציע  
\_\_\_\_\_ תאריך

### הערות לנספח :

- מספר השורות בכל דרישה בטבלאות הנ"ל הנו למען הנוחות בלבד ואין בו כדי לשנות את מהות דרישות תנאי המכרז.
- ניתן להוסיף שורות במידת הצורך.

**תצהיר בדבר ניסיון הצוות המוצע – חבילה 1**

**מנהל תחום מכרזים והתקשרויות**

**(בהתאם לתנאי סף בסעיף 6.2.1.6 למכרז ולניקוד בסעיף 7.2.2.6 למכרז)**

אני הח"מ \_\_\_\_\_ ת.ז. \_\_\_\_\_ לאחר שהוזהרתי כי עלי לומר את האמת וכי אהיה צפויה לעונשים הקבועים בחוק אם לא אעשה כן, מצהירה/ה בזה כדלקמן:

הנני המועמד/ת מטעם \_\_\_\_\_ (להלן: "המציע") לתפקיד מנהל תחום מכרזים והתקשרויות ב"חבילה 1", במסגרת הצעתו למכרז מס' 4/2026 למתן שירותי ניהול, ריכוז, תיאום וייעוץ בתחום התחבורה הציבורית עבור הרשות הארצית לתחבורה ציבורית משרד התחבורה והבטיחות בדרכים (להלן – "המכרז").

אני מצהירה/ה כי הנני בעלת/ת ניסיון והשכלה כנדרש בתנאי הסף שבסעיף 6.2.1.6 למכרז, וכי אני ממלא/ת את כל הדרישות המפורטות שם, במלואן; ובכלל זה הנני בעלת/ת ניסיון כמפורט להלן:

**8. הניסיון הנדרש לתפקיד מנהל תחום מכרזים והתקשרויות -**

8.1 בעל ניסיון מוכח של 5 שנים לפחות במהלך 8 השנים שקדמו להגשת ההצעה בניהול, ליווי או ריכוז של הליכי רכש, מכרזים והתקשרויות, הכוללים את כל אלה:

8.1.1 הכנת מסמכי מכרז (מקצועיים וניהוליים).

8.1.2 ריכוז וכתבת פרוטוקולים של ועדות מכרזים.

8.1.3 בחינת הצעות והכנת חוות דעת מקצועיות.

8.1.4 ניהול שלב ההתקשרות, לרבות פיקוח על ביצוע חוזים, מעקב אחר עמידת הספק בהוראות ההסכם וניהול בקרה תקציבית.

8.2 מתוך 5 שנות הניסיון המוצגות בסעיף 8.1 שלעיל, לפחות 2 שנות ניסיון בניהול מקצועי של עובד אחד לפחות, העוסק ברכש, מכרזים או התקשרויות. העובד אינו חייב להיות מועסק בהעסקה ישירה (יחסי עובד-מעביד) ובלבד שהיקף העסקתו הנו משרה מלאה.

8.3 בעל תואר ראשון או שני, ממוסד אקדמאי מוכר על-ידי המועצה להשכלה גבוהה או תואר אקדמי מחו"ל שמוכר על-ידי האגף לשקילת תארים אקדמאיים מחו"ל במשרד החינוך או במשרד העלייה והקליטה.

**12. פירוט ניסיון לצורך הוכחת עמידה בתנאי הסף – סעיף 6.2.1.6 למכרז**

12.1. הניסיון הנדרש לפי תנאי הסף שבסעיף 6.2.1.6 למכרז - בעל ניסיון מוכח של 5 שנים לפחות במהלך 8 השנים שקדמו להגשת ההצעה בניהול, ליווי או ריכוז של הליכי רכש, מכרזים והתקשרויות הכוללים את כל אלה:

12.1.1. הכנת מסמכי מכרז (מקצועיים וניהוליים).

12.1.2. ריכוז וכתובת פרוטוקולים של ועדות מכרזים.

12.1.3. בחינת הצעות והכנת חוות דעת מקצועיות.

12.1.4. ניהול שלב ההתקשרות, לרבות פיקוח על ביצוע חוזים, מעקב אחר עמידת הספק בהוראות ההסכם וניהול בקרה תקציבית.

(ניתן להוסיף שורות כמידת הצורך).

הפעילות/פרויקטים/מקומות עבודה שבהם נצבר הניסיון				סך שנות הניסיון
איש קשר + פרטי התקשרות	מועדי פעילות (ציון חודשי התחלה וסיום)	ניסיון בניהול, ליווי או ריכוז של הליכי רכש, מכרזים והתקשרויות הכוללים; הכנת מסמכי מכרז (מקצועיים וניהוליים), ריכוז וכתובת פרוטוקולים של ועדות מכרזים, בחינת הצעות והכנת חוות דעת מקצועיות וניהול שלב ההתקשרות, לרבות פיקוח על ביצוע חוזים, מעקב אחר עמידת הספק בהוראות ההסכם וניהול בקרה תקציבית	תיאור התפקיד שביצע המועמד עבור המזמין, ודרישות התפקיד	
	מחודש	מזמין העבודה:		1
	בשנת	שם ותפקיד		
	עד חודש	טל':		
	בשנת	דוא"ל:		
	מחודש	מזמין העבודה:		2
	בשנת	שם ותפקיד		
	עד חודש	טל':		
	בשנת	דוא"ל:		
	מחודש	מזמין העבודה:		3
	בשנת	שם ותפקיד		
	עד חודש	טל':		
	בשנת	דוא"ל:		

הפעילות/פרויקטים/מקומות עבודה שבהם נצבר הניסיון				סך שנות הניסיון
איש קשר + פרטי התקשרות	מועדי פעילות (ציון חודשי התחלה וסיום)	ניסיון בניהול, ליווי או ריכוז של הליכי רכש, מכרזים והתקשרויות הכוללים; הכנת מסמכי מכרז (מקצועיים וניהוליים), ריכוז וכתובת פרוטוקולים של ועדות מכרזים, בחינת הצעות והכנת חוות דעת מקצועיות וניהול שלב ההתקשרות, לרבות פיקוח על ביצוע חוזים, מעקב אחר עמידת הספק בהוראות ההסכם וניהול בקרה תקציבית	תיאור התפקיד שביצע המועמד עבור המזמין, ודרישות התפקיד	
	מזמין העבודה:	מחודש		4
	שם ותפקיד	בשנת		
	טל':	עד חודש		
	דוא"ל:	בשנת		

12.2. הניסיון הנדרש לפי תנאי הסף שבסעיף 6.2.1.6.2: מתוך 5 שנות הניסיון המוצגות בסעיף שגיאה! מקור ההפניה לא נמצא. למכרז, לפחות 2 שנות ניסיון בניהול מקצועי של עובד אחד לפחות, העוסק ברכש, מכרזים או התקשרויות.

איש קשר מטעם המזמין + פרטי התקשרות	פירוט העובדים בצוות שנוהל ועסק לפחות ברכש, מכרזים או התקשרויות					מועדי פעילות הפרויקט				תיאור הפרויקט שבו נוהל הצוות	
	תקופת העסקת העובד בפרויקט				תפקיד בפרויקט	שם העובד	סיום		התחלה		
	סיום		התחלה				בשנה	חודש	בשנת		חודש
	בשנה	חודש	בשנת	חודש							
שם											
תפקיד											
טל'											
דוא"ל											

12.3. השכלה כנדרש לפי תנאי הסך שבסעיף 6.2.1.1.4 למכרז:

**בעל תואר ראשון או שני (יש לסמן את הרלוונטי) ממוסד אקדמאי מוכר על-ידי המועצה להשכלה גבוהה או תואר אקדמי מחו"ל שמוכר על-ידי האגף לשקילת תארים אקדמאיים מחו"ל במשרד החינוך או במשרד העלייה והקליטה.**

רצ"ב תעודות השכלה בעמ' \_\_\_\_\_ להצעה.

**13. פירוט ניסיון נוסף לצורך ניקוד – סעיף 7.2.2.6:**

**13.1 ניסיון מוכח בביצוע ניתוחי סיכונים רוחביים בהליכי רכש או מכרזים, לרבות זיהוי כשלים, חשיפות משפטיות או פערים תפעוליים.**  
(ניתן להוסיף שורות כמידת הצורך).

שם המכרז או הליך הרכש בו בוצעו ניתוחי הסיכונים הרוחביים ותחום הפעילות	פירוט בהרחבה אודות הניתוח שבוצע, לרבות זיהוי כשלים, חשיפות משפטיות או פערים תפעוליים	שלב בהליך בו בוצע הניתוח ותוצאותיו		מועדי פעילות (ציון חודשי התחלה וסיום)		איש קשר מטעם המזמין + פרטי התקשרות
		מחודש	בשנת	מחודש	בשנת	
		מחודש	בשנת	מחודש	בשנת	שם ותפקיד
						טל':
		עד חודש	בשנת	דוא"ל:		
		מחודש	בשנת	מחודש	בשנת	שם ותפקיד
						טל':
		עד חודש	בשנת	דוא"ל:		
		מחודש	בשנת	מחודש	בשנת	שם ותפקיד
						טל':
		עד חודש	בשנת	דוא"ל:		
		מחודש	בשנת	מחודש	בשנת	שם ותפקיד
						טל':
		עד חודש	בשנת	דוא"ל:		

13.2 הצגת ניסיון מוכח בהובלה או יישום של כלים דיגיטליים כמו, מערכות ERP, מערכות לניהול מכרזים, מערכות BI או מערכות מעקב חוזים. יש לצרף אסמכתאות.

פרטי התקשרות	איש קשר מטעם המזמין+	שם המזמין	הצגת מדדי הצלחה של הכלי (חסכון תקציבי, צמצום טעויות/חריגות, קיצור זמן טיפול, אחר)	פירוט הפעילות שבוצעה ומעורבותו של המועמד	סוג המערכת (ERP, BI, DASHBOARD וכיו"ב)	שם המערכת/הכלי הדיגיטלי	
	שם ותפקיד						14
	טל':						
	דוא"ל:						
	שם ותפקיד						15
	טל':						
	דוא"ל:						
	שם ותפקיד						16
	טל':						
	דוא"ל:						
	שם ותפקיד						17
	טל':						
	דוא"ל:						

זה שמי, להלן חתימתי ותוכן תצהירי דלעיל אמת.

\_\_\_\_\_ שם מלא  
\_\_\_\_\_ חתימה  
\_\_\_\_\_ תאריך

### אישור עורך הדין

אני הח"מ \_\_\_\_\_, עו"ד, מאשר/ת כי ביום \_\_\_\_\_ הופיע/ה בפני במשרדי אשר ברחוב \_\_\_\_\_ ביישוב/עיר \_\_\_\_\_ מר/גב' \_\_\_\_\_ שזיהה/תה עצמו/ה על ידי ת.ז. \_\_\_\_\_ המוכר/ת לי באופן אישי, ואחרי שהזהרתיו/ה כי עליו/ה להצהיר אמת וכי יהיה/תהיה צפוי/ה לעונשים הקבועים בחוק אם לא יעשה/תעשה כן, חתם/ה בפני על התצהיר דלעיל.

\_\_\_\_\_ תאריך  
\_\_\_\_\_ חתימת עורך הדין  
\_\_\_\_\_ חותמת ומספר רישיון עורך דין  
\_\_\_\_\_ חתימת המציע  
\_\_\_\_\_ תאריך

### הערות לנספח

- מספר השורות בכל דרישה בטבלאות הנ"ל הנו למען הנוחות בלבד ואין בו כדי לשנות את מהות דרישות תנאי המכרז.
- ניתן להוסיף שורות במידת הצורך.

**תצהיר בדבר ניסיון הצוות המוצע – חבילה 2**

**מנהל תחום יישום והפעלת השירות**

(בהתאם לתנאי סף בסעיף 6.2.2.1 למכרז ולניקוד בסעיף 7.2.3.1 למכרז)

אני הח"מ \_\_\_\_\_ ת.ז. \_\_\_\_\_ לאחר שהוזהרתי כי עלי לומר את האמת וכי אהיה צפויה לעונשים הקבועים בחוק אם לא אעשה כן, מצהירה/ה בזה כדלקמן:

הנני המועמד/ת מטעם \_\_\_\_\_ (להלן: "המציע") לתפקיד מנהל תחום יישום והפעלת השירות ב"חבילה 2", במסגרת הצעתו למכרז מס' 4/2026 למתן שירותי ניהול, ריכוז, תיאום וייעוץ בתחום התחבורה הציבורית עבור הרשות הארצית לתחבורה ציבורית משרד התחבורה והבטיחות בדרכים (להלן – "המכרז").

אני מצהירה/ה כי הנני בעלת/ת ניסיון והשכלה כנדרש בתנאי הסף שבסעיף 6.2.2.1 למכרז, וכי אני ממלא/ת את כל הדרישות המפורטות שם, במלואן; ובכלל זה הנני בעלת ניסיון כמפורט להלן:

**1. ניסיון הנדרש לתפקיד מנהל תחום יישום והפעלת השירות –**

1.1. בעל ניסיון מוכח של 7 שנים במהלך 10 השנים שקדמו להגשת ההצעה בניהול פרויקטי תפעול או תכנון או שירות; כאשר כל פרויקט כלל לפחות את המרכיבים הבאים:

1.1.1. תיאום וממשק עם לפחות שלושה גורמים, אשר לפחות שניים מהם הנם "גוף ציבורי" (כהגדרתו בסעיף 6.1.7 למכרז) או מוסדות תכנון כהגדרתם בחוק התכנון והבניה, תשכ"ה-1965.

1.1.2. הפרויקט מורכב מ-3 דיסציפלינות שונות, לפחות מרשימת הדיסציפלינות שלהלן: תנועה, תחבורה, תפעול, טכנולוגיות, מידע לציבור, הסברה, תשתיות, כוח אדם.

1.2. מתוך 7 השנים שהוצגו בסעיף 1 לעיל (סעיף 6.2.2.1.1 למכרז) לפחות שלוש שנים בניהול צוות שמנה לפחות 2 עובדים. העובדים אינם חייבים להיות מועסקים בהעסקה ישירה (יחסי עובד-מעביד) ובלבד שהיקף העסקתם הנו משרה מלאה.

1.3. מתוך 7 השנים שהוצגו בסעיף 1 לעיל (סעיף 6.2.2.1.1 למכרז) לפחות שנה בתחום ניהול פרויקטי תפעול או מתן מידע בתחבורה ציבורית.

1.4. בעל תואר ראשון או שני ממוסד אקדמאי מוכר על-ידי המועצה להשכלה גבוהה או תואר אקדמי מחו"ל שמוכר על-ידי האגף לשקילת תארים אקדמאיים מחו"ל במשרד החינוך או במשרד העלייה והקליטה.

## 2. פירוט ניסיון לצורך הוכחת עמידה בתנאי הסף בסעיף 6.2.2.1 למכרז וכן לצורך ניקוד לפי סעיף 7.2.3.1 למכרז

2.1. הניסיון הנדרש לפי תנאי הסף שבסעיף 6.2.2.1.1 למכרז: בעל ניסיון מוכח של 7 שנים במהלך 10 השנים שקדמו להגשת ההצעה בניהול פרויקטי תפעול או תכנון או שירות; כאשר כל פרויקט כלל לפחות את המרכיבים הבאים:

- תיאום וממשק עם לפחות שלושה גורמים, אשר לפחות שניים מהם הנם "גוף ציבורי" או מוסדות תכנון.
- הפרויקט מורכב מ-3 דיסציפלינות שונות, לפחות מרשימת הדיסציפלינות שלהלן: תנועה, תחבורה, תפעול, טכנולוגיות, מידע לציבור, הסברה, תשתיות, כוח אדם.

הפרויקטים שבהם נצבר הניסיון						סך שנות הניסיון
איש קשר + פרטי התקשרות	מועדי פעילות (ציון חודשי התחלה וסיום)	הארגון עבורו נוהל הפרויקט	הדיסציפלינות שנכללו בפרויקט, והפעילות שנקט המועמד ביחס לכל אחת מהן	הגורמים אשר מולם נערך תיאום וממשק, והפעילות שבוצעה בתיאום עמם; והאם מדובר בגוף ציבורי או מוסדות תכנון	תיאור הפרויקט שנוהל ותפקיד המועמד בפרויקט	
	שם ותפקיד	מחודש		א.		
	טל':	בשנת		ב.		
	דוא"ל:	עד חודש		ג.		
		בשנת		ד.		
	שם ותפקיד	מחודש		א.		.2
	טל':	בשנת		ב.		
	דוא"ל:	עד חודש		ג.		
		בשנת		ד.		
	שם ותפקיד	מחודש		א.		.3
	טל':	בשנת		ב.		
	דוא"ל:	עד חודש		ג.		
		בשנת		ד.		

2.2. הנסיון הנדרש לפי תנאי הסף שבסעיף 6.2.2.1.2 למכרז : מתוך הנסיון שלצורך סעיף 6.2.2.1.1 למכרז לפחות שלוש שנים בניהול צוות שמנה לפחות 2 עובדים. ככל שהנסיון נצבר בכמה פרויקטים - יש לצרף טבלה עבור כל פרויקט בנפרד.

איש קשר מטעם המזמין + פרטי התקשרות	פירוט העובדים בצוות שנוהל					מועדי פעילות הפרויקט				תיאור הפעילות/ פרויקט/ מקום עבודה שבו נוהל הצוות	
	תקופת העסקת העובד בפרויקט				תפקיד בפרויקט	שם העובד	סיום		התחלה		
	סיום		התחלה				בשנה	חודש	בשנת		חודש
	בשנה	חודש	בשנת	חודש							
<u>שם</u>						.1					
<u>תפקיד</u>						.2					
<u>טל'</u>						.3					
<u>דוא"ל</u>						.4					
						.5					
						.6					

2.3. הניסיון הנדרש לפי תנאי הסף שבסעיף 6.2.2.1.3 למכרז: מתוך הניסיון שלצורך סעיף 6.2.2.1.1 למכרז לפחות שנה בתחום ניהול פרויקטי תפעול או מתן מידע בתחבורה ציבורית.

הפעילות/פרויקטים/מקומות עבודה שבהם נצבר הניסיון				מס"ד	סך שנות הניסיון
איש קשר + פרטי התקשרות	מועדי פעילות (ציון חודשי התחלה וסיום)	תיאור הפעילויות/פרויקטים/ מקומות עבודה שבהם נצבר הניסיון – יש לפרט בהרחבה את הפרויקט שלגביו בוצעה העבודה וכן את תפקיד המועמד בכל פרויקט, על כל התהליכים הכלולים בו, לרבות חלקו של המועמד בכל תהליך.	מחודש		
	מזמין העבודה:		מחודש	1	שנים
	שם ותפקיד		בשנת		
	טל':		עד לחודש		
	דוא"ל:		בשנת		
	מזמין העבודה:		מחודש	2	
	שם ותפקיד		בשנת		
	טל':		עד לחודש		
	דוא"ל:		בשנת		
	מזמין העבודה:		מחודש	3	
	שם ותפקיד		בשנת		
	טל':		עד לחודש		
	דוא"ל:		בשנת		
	מזמין העבודה:		מחודש	4	
	שם ותפקיד		בשנת		
	טל':		עד לחודש		
	דוא"ל:		בשנת		

2.4. השכלה כנדרש לפי תנאי הסף שבסעיף 6.2.2.1.4 למכרז:

**בעל תואר ראשון או שני**, ממוסד אקדמאי מוכר על-ידי המועצה להשכלה גבוהה או תואר אקדמי מחו"ל שמוכר על-ידי האגף לשקילת תארים אקדמאיים מחו"ל במשרד החינוך או במשרד העלייה והקליטה יש לסמן את הרלוונטי). **רצ"ב תעודות השכלה בעמ' \_\_\_\_\_ להצעה.**

זה שמי, להלן חתימתי ותוכן תצהירי דלעיל אמת.

\_\_\_\_\_ שם מלא  
\_\_\_\_\_ חתימה  
\_\_\_\_\_ תאריך

### אישור עורך הדין

אני הח"מ \_\_\_\_\_, עו"ד, מאשר/ת כי ביום \_\_\_\_\_ הופיע/ה בפני במשרדי אשר ברחוב \_\_\_\_\_ בישוב/עיר \_\_\_\_\_ מר/גב' \_\_\_\_\_ שזיהה/תה עצמו/ה על ידי ת.ז. \_\_\_\_\_ המוכר/ת לי באופן אישי, ואחרי שהזהרתיו/ה כי עליו/ה להצהיר אמת וכי יהיה/תהיה צפוי/ה לעונשים הקבועים בחוק אם לא יעשה/תעשה כן, חתם/ה בפני על התצהיר דלעיל.

\_\_\_\_\_ תאריך  
\_\_\_\_\_ חתימת עורך הדין  
\_\_\_\_\_ חותמת ומספר רישיון עורך דין  
\_\_\_\_\_ חתימת המציע  
\_\_\_\_\_ תאריך

### הערות לנספח:

- מספר השורות בכל דרישה בטבלאות הנ"ל הנו למען הנוחות בלבד ואין בו כדי לשנות את מהות דרישות תנאי המכרז.
- ניתן להוסיף שורות במידת הצורך.

**תצהיר בדבר ניסיון הצוות המוצע – חבילה 2**

**מנהל תחום טכנולוגיה**

(בהתאם לתנאי סף בסעיף 6.2.2.2 למכרז ולניקוד בסעיף 7.2.3.2 למכרז)

אני הח"מ \_\_\_\_\_ ת.ז. \_\_\_\_\_ לאחר שהוזהרתי כי עלי לומר את האמת וכי אהיה צפויה לעונשים הקבועים בחוק אם לא אעשה כן, מצהירה/ה בזה כדלקמן:

הנני המועמד/ת מטעם \_\_\_\_\_ (להלן: "המציע") לתפקיד מנהל תחום טכנולוגיה ב"חבילה 2", במסגרת הצעתו למכרז מס' 4/2026 למתן שירותי ניהול, ריכוז, תיאום וייעוץ בתחום התחבורה הציבורית עבור הרשות הארצית לתחבורה ציבורית משרד התחבורה והבטיחות בדרכים (להלן – "המכרז").

אני מצהירה/ה כי הנני בעלת/ת ניסיון והשכלה כנדרש בתנאי הסף שבסעיף 6.2.2.2 למכרז, וכי אני ממלא/ת את כל הדרישות המפורטות שם, במלואן; ובכלל זה הנני בעלת/ת ניסיון כמפורט להלן:

**1. ניסיון הנדרש לתפקיד מנהל תחום טכנולוגיה –**

1.1. בעל ניסיון מוכח של 7 שנים במהלך 10 השנים שקדמו להגשת ההצעה בניהול פרויקטים טכנולוגיים; מתוכן לפחות 3 שנות ניהול של צוות מקצועי בתחום הטכנולוגי, הכולל שלושה עובדים לכל הפחות. העובדים אינם חייבים להיות מועסקים בהעסקה ישירה (יחסי עובד-מעביד) ובלבד שהיקף העסקתם הנו משרה מלאה.

בסעיף זה, "פרויקט טכנולוגי" – פרויקט הקמת מערכת טכנולוגית, לרבות מערכות מידע ואמצעים טכנולוגיים אחרים.

1.2. לפחות אחד הפרויקטים המוצגים לצורך הוכחת הניסיון בסעיף 1.1 לעיל (סעיף 6.2.2.2.1 למכרז) עונה על כל המאפיינים שלהלן:

1.2.1. הפרויקט מכיל לפחות שלושה מהמרכיבים הבאים: מערכות מידע מסוג Back Office לשמירה ועיבוד נתונים; איסוף מידע ממערכות נידות; מערכות גביה וסליקה; וממשק משתמש.

1.2.2. הקמת המערכת כוללת את כל השלבים הפעילויות והתהליכים המבוצעים בתהליך פיתוח ו/או רכש של אמצעים: ייזום, אפיון, ליווי ההקמה, רכש אמצעים, ניהול שינויים, עלייה לייצור, קבלה ותחזוקת המערכת.

1.3. ביצע תפקיד של מנהל מערכות מידע בארגון, בעל יותר מ-30 משתמשים במערכות המידע, במשך שלוש שנים לפחות, במצטבר, במהלך 10 השנים שקדמו להגשת ההצעה.

1.4. בעל תואר ראשון, ממוסד אקדמאי מוכר על-ידי המועצה להשכלה גבוהה או תואר אקדמי מחו"ל שמוכר על-ידי האגף לשקילת תארים אקדמאיים מחו"ל במשרד החינוך או במשרד העלייה והקליטה.

**2. פירוט ניסיון לצורך הוכחת עמידה בתנאי הסף – סעיף 6.2.2.2 למכרז.**

2.1.1. הניסיון הנדרש לפי תנאי הסף שבסעיף 6.2.2.2.1 ובסעיף 6.2.2.2.2 למכרז :

2.1.1.1. בעל ניסיון מוכח של 7 שנים במהלך 10 השנים שקדמו להגשת ההצעה בניהול פרויקטים טכנולוגיים ;

הפעילות/פרויקטים/מקומות עבודה שבהם נצבר הניסיון					מס"ד	סך שנות הניסיון
איש קשר + פרטי התקשרות	מועדי פעילות (ציון חודשי התחלה וסיום)	האם הפרויקט עונה גם על דרישות סעיף 6.2.2.2.2 למכרז – כן/לא	תיאור הפעילויות/פרויקטים/ מקומות עבודה שבהם נצבר הניסיון בניהול פרויקטים טכנולוגיים	אם כן – יש לפרט גם בטבלה הבאה		
	מזמין העבודה:	מחודש			1	שנים
	שם ותפקיד	בשנת				
	טל':	עד חודש				
	דוא"ל:	בשנת				
	מזמין העבודה:	מחודש			2	
	שם ותפקיד	בשנת				
	טל':	עד חודש				
	דוא"ל:	בשנת				
	מזמין העבודה:	מחודש			3	
	שם ותפקיד	בשנת				
	טל':	עד חודש				
	דוא"ל:	בשנת				
	מזמין העבודה:	מחודש			4	
	שם ותפקיד	בשנת				
	טל':	עד חודש				
	דוא"ל:	בשנת				

2.1.2. לפחות אחד הפרויקטים המוצגים לצורך הוכחת הניסיון בסעיף 6.2.2.2.1 למכרז עונה על כל המאפיינים שלהלן:

- הפרויקט מכיל לפחות שלושה מהמרכיבים הבאים: מערכות מידע מסוג Back Office לשמירה ועיבוד נתונים; איסוף מידע ממערכות נידות; מערכות גביה וסליקה; וממשק משתמש.
- הקמת המערכת כוללת את כל השלבים הפעילויות והתהליכים המבוצעים בתהליך פיתוח ו/או רכש של אמצעים: ייזום, אפיון, ליווי ההקמה, רכש אמצעים, ניהול שינויים, עלייה לייצור, קבלה ותחזוקת המערכת

מס"ד	תיאור הפרויקט בהרחבה – לרבות המסגרת שבגדרה/ עבודה בוצעה הפרויקט; מטרת הפרויקט ויעדיו; לקוח המערכת ודרשותיו; תהליכים ופעולות שנקטו במהלכו; יישום; וכיוב'.	המסגרת שבגדרה/ עבודה בוצעה הפרויקט – והפניה לרכיב הרלוונטי בטבלה	פירוט בהרחבה - האם ובאיזה אופן מכיל הפרויקט את הרכיבים שלהלן;			
			מערכות מידע מסוג Back Office לשמירה ועיבוד נתונים;	איסוף מידע ממערכות נידות;	מערכות גביה וסליקה	ממשק משתמש
מבין לאיזה הפעילות/פרויקטים/מקומות עבודה שבטבלה הקודמת משתייך הפרויקט	פירוט בהרחבה באיזה אופן המערכת כוללת את כל השלבים והתהליכים המבוצעים בתהליך פיתוח ו/או רכש של אמצעים: ייזום, אפיון, ליווי ההקמה, רכש אמצעים, ניהול שינויים, עלייה לייצור, קבלה ותחזוקת המערכת					
						.1
						.2
						.3
						.4

2.1.3. מתוך הניסיון שלצורך סעיף 6.2.2.2.1 למכרז, לפחות 3 שנות ניהול של צוות מקצועי בתחום הטכנולוגי, הכולל שלושה עובדים לכל הפחות. ככל שהניסיון נצבר בכמה פרויקטים – יש לצרף טבלה עבור כל פרויקט בנפרד ;

איש קשר מטעם המזמין + פרטי התקשרות	פירוט העובדים בצוות שנוהל						מועדי פעילות הפרויקט				תיאור הפעילות/ פרויקט/ מקום עבודה שבו נוהל הצוות
	תקופת העסקת העובד בפרויקט				תפקיד בפרויקט	שם העובד	סיום		התחלה		
	סיום		התחלה				בשנה	חודש	בשנת	חודש	
	בשנה	חודש	בשנת	חודש							
<u>שם</u>						.1					
<u>תפקיד</u>						.2					
<u>טל'</u>						.3					
<u>דוא"ל</u>						.4					
						.5					
						.6					

2.1.4. הניסיון הנדרש לפי תנאי הסף שבסעיף 6.2.2.2.3 למכרז: ביצע תפקיד של מנהל מערכות מידע בארגון, בעל יותר מ-30 משתמשים במערכות המידע, במשך שלוש שנים לפחות, במצטבר, במהלך 8 השנים שקדמו להגש ההצעה.

הפעילות/פרויקטים/מקומות עבודה שבהם נצבר הניסיון						מס"ד	סך שנות הניסיון
איש קשר + פרטי התקשרות	מועדי פעילות (ציון חודשי התחלה וסיום)	פירוט אודות התפקיד שבוצע, לרבות מערכות המידע, הממשקים וכיוב'	מספר המשתמשים במערכות המידע	הארגון שבגדרו בוצע תפקיד מנהל מערכות מידע			
	שם ותפקיד	מחודש				1	שנים
	טל':	בשנת					
	דוא"ל:	עד חודש					
		בשנת					
	שם ותפקיד	מחודש				2	
	טל':	בשנת					
	דוא"ל:	עד חודש					
		בשנת					
	שם ותפקיד	מחודש				3	
	טל':	בשנת					
	דוא"ל:	עד חודש					
		בשנת					
	שם ותפקיד	מחודש				4	
	טל':	בשנת					
	דוא"ל:	עד חודש					
		בשנת					

2.1.5. בעל תואר ראשון, ממוסד אקדמאי מוכר על-ידי המועצה להשכלה גבוהה או תואר אקדמי מחו"ל שמוכר על-ידי האגף לשקילת תארים אקדמאיים מחו"ל במשרד החינוך או במשרד העלייה והקליטה. רצ"ב תעודות השכלה בעמ' \_\_\_\_\_ להצעה.

**3. פירוט ניסיון נוסף לצורך ניקוד – סעיף 7.2.3.2 למכרז**

3.1. ניסיון מוכח בניהול פרויקטים טכנולוגיים בתחום מערכות מידע, מעבר לניסיון המוצג בתנאי הסף שבסעיף 6.2.2.2.1 וכן בהתאם לנדרש בתנאי הסף שבסעיף 6.2.2.2.2.

מס"ד	תיאור הפרויקט בהרחבה – לרבות המסגרת שבגדרה/ עבודה בוצעה בפרויקט; מטרת הפרויקט ויעדיו; לקוח המערכת ודרשותיו; תהליכים ופעולות שנקטו במהלכו; יישום; וכיוב'.	המסגרת שבגדרה/ עבודה בוצעה בפרויקט – והפניה לרכיב הרלוונטי בטבלה של	פירוט בהרחבה – האם ובאיזה אופן מכיל הפרויקט את הרכיבים שלהלן				מבין לאיזה הפעילות/פרויקטים/מקומות עבודה שבטבלה הקודמת משתייך הפרויקט
			מערכות מידע מסוג Back Office לשמירה ועיבוד נתונים;	איסוף מידע ממערכות ניידות;	מערכות גביה וסליקה	ממשק משתמש	
.1							
.2							
.3							
.4							

3.2. ניסיון מוכח בהקמת: בסיסי נתונים גדולים (מעל 1TB), מערכות גיאוגרפיות או מערכות B.I.

הפעילות/פרויקטים/מקומות עבודה שבהם נצבר הניסיון				מס"ד	סך שנות הניסיון
איש קשר + פרטי התקשרות		מועדי פעילות (ציון חודשי התחלה וסיום)	תיאור פרויקטים שבהם נצבר הניסיון והפעילות שבוצעה במסגרתם. בכלל זה יש להתייחס בהרחבה לאיזו מבין החלופות בכותרת נצבר הניסיון בפרויקט, ולפרט בהתאם		
	מזמין העבודה:		מחודש	1	שנים
	שם ותפקיד		בשנת		
	טל':		עד לחודש		
	דוא"ל:		בשנת		
	מזמין העבודה:		מחודש	2	
	שם ותפקיד		בשנת		
	טל':		עד לחודש		
	דוא"ל:		בשנת		
	מזמין העבודה:		מחודש	3	
	שם ותפקיד		בשנת		
	טל':		עד לחודש		
	דוא"ל:		בשנת		
	מזמין העבודה:		מחודש	4	
	שם ותפקיד		בשנת		
	טל':		עד לחודש		
	דוא"ל:		בשנת		

3.3. ניסיון מוכח בניהול ותחזוקת מערכות ממוחשבות מורכבות, מעבר לנדרש בתנאי הסף שבסעיף 6.2.2.2.3 למכרז.

הפעילות/פרויקטים/מקומות עבודה שבהם נצבר הניסיון							סך שנות הניסיון
איש קשר + פרטי התקשרות	מועדי פעילות (ציון חודשי התחלה וסיום)	פירוט אודות התפקיד שבוצע, לרבות מערכות המידע, הממשקים וכו'	מספר המשתמשים במערכות המידע	הארגון שבגדרו בוצע תפקיד מנהל מערכות מידע	מס"ד		
	שם ותפקיד	מחודש				1	שנים
	טל':	בשנת					
	דוא"ל:	עד חודש					
		בשנת					
	שם ותפקיד	מחודש				2	
	טל':	בשנת					
	דוא"ל:	עד חודש					
		בשנת					
	שם ותפקיד	מחודש				3	
	טל':	בשנת					
	דוא"ל:	עד חודש					
		בשנת					
	שם ותפקיד	מחודש				4	
	טל':	בשנת					
	דוא"ל:	עד חודש					
		בשנת					

3.4. ניסיון בהובלת פרויקט אחד לפחות בתחום התחבורה הציבורית.

הפעילות/פרויקטים/מקומות עבודה שבהם נצבר הניסיון				מס"ד	סך שנות הניסיון
איש קשר + פרטי התקשרות		מועדי פעילות (ציון חודשי התחלה וסיום)	תיאור הפעילויות/פרויקטים/ מקומות עבודה שבהם נצבר הניסיון בתחום התחבורה הציבורית, ופירוט בהרחבה של הניסיון שנצבר		
	מזמין העבודה:		מחודש	1	שנים
	שם ותפקיד		בשנת		
	טל':		עד חודש		
	דוא"ל:		בשנת		
	מזמין העבודה:		מחודש	2	
	שם ותפקיד		בשנת		
	טל':		עד חודש		
	דוא"ל:		בשנת		
	מזמין העבודה:		מחודש	3	
	שם ותפקיד		בשנת		
	טל':		עד חודש		
	דוא"ל:		בשנת		
	מזמין העבודה:		מחודש	4	
	שם ותפקיד		בשנת		
	טל':		עד חודש		
	דוא"ל:		בשנת		

3.5. השכלה אקדמית רלוונטית:

**תואר שני** מוכר על-ידי המועצה להשכלה גבוהה או תואר אקדמי מחו"ל שמוכר על-ידי האגף לשקילת תארים אקדמאיים מחו"ל במשרד החינוך או במשרד העלייה והקליטה, בהנדסת תוכנה/ הנדסת מערכות מידע / מדעי המחשב. (יש לסמן את הרלוונטי).

רצ"ב תעודות השכלה בעמ' \_\_\_\_\_ להצעה.

זה שמי, להלן חתימתי ותוכן תצהירי דלעיל אמת.

שם מלא \_\_\_\_\_  
חתימה \_\_\_\_\_  
תאריך \_\_\_\_\_

#### אישור עורך הדין

אני הח"מ \_\_\_\_\_, עו"ד, מאשר/ת כי ביום \_\_\_\_\_ הופיעה בפני במשרדי אשר ברחוב \_\_\_\_\_ בישוב/עיר \_\_\_\_\_ מר/גב' \_\_\_\_\_ שזיהה/תה עצמו/ה על ידי ת.ז. \_\_\_\_\_ המוכר/ת לי באופן אישי, ואחרי שהזהרתיו/ה כי עליו/ה להצהיר אמת וכי יהיה/תהיה צפוי/ה לעונשים הקבועים בחוק אם לא יעשה/תעשה כן, חתם/ה בפני על התצהיר דלעיל.

תאריך \_\_\_\_\_  
חתימת עורך הדין \_\_\_\_\_  
חותמת ומספר רישיון עורך דין \_\_\_\_\_  
חתימת המציע \_\_\_\_\_  
תאריך \_\_\_\_\_

#### הערות לנספח:

- מספר השורות בכל דרישה בטבלאות הנ"ל הנו למען הנוחות בלבד ואין בו כדי לשנות את מהות דרישות תנאי המכרז.
- ניתן להוסיף שורות במידת הצורך.

תצהיר בדבר ניסיון הצוות המוצע – חבילה 2

מנהל תחום בקרה

(בהתאם לתנאי סף בסעיף 6.2.2.3 למכרז ולניקוד בסעיף 7.2.2.3 למכרז)

אני הח"מ \_\_\_\_\_ ת.ז. \_\_\_\_\_ לאחר שהוזהרתי כי עלי לומר את האמת וכי אהיה צפויה לעונשים הקבועים בחוק אם לא אעשה כן, מצהירה/ה בזה כדלקמן:

הנני המועמד/ת מטעם \_\_\_\_\_ (להלן: "המציע") לתפקיד מנהל תחום בקרה ב"חבילה 2", במסגרת הצעתו למכרז מס' 4/2026 למתן שירותי ניהול, ריכוז, תיאום וייעוץ בתחום התחבורה הציבורית עבור הרשות הארצית לתחבורה ציבורית משרד התחבורה והבטיחות בדרכים (להלן – "המכרז").

אני מצהירה/ה כי הנני בעלת/ת ניסיון והשכלה כנדרש בתנאי הסף שבסעיף 6.2.2.3 למכרז, וכי אני ממלא/ת את כל הדרישות המפורטות שם, במלואן; ובכלל זה הנני בעלת/ת ניסיון כמפורט להלן:

**1. ניסיון הנדרש לתפקיד מנהל תחום בקרה –**

- 1.1. בעל ניסיון מוכח של 7 שנים במהלך 10 השנים שקדמו להגשת ההצעה בניהול בתחום הבקרה התפעולית ו/או פיקוח תפעולי; בסעיף זה, "בקרה תפעולית ו/או פיקוח תפעולי" - בקרה על אופן מתן ואיכות שירותים; הפעלת בקרים לצורך איסוף נתונים ומידע; הפעלת כלי מדידה והערכה.
- 1.2. מתוך 7 השנים שהוצגו בסעיף 1.1 לעיל (סעיף 6.2.2.3.1 למכרז) לפחות שנה בתחום בקרה, תפעול או פיקוח בענף התחבורה הציבורית;
- 1.3. מתוך 7 השנים שהוצגו בסעיף 1.1 לעיל (סעיף 6.2.2.3.1 למכרז) לפחות שנתיים בניהול צוות עובדים בן שני עובדים לפחות במשרד מלאה. העובדים אינם חייבים להיות מועסקים בהעסקה ישירה (יחסי עובד-מעביד) ובלבד שהיקף העסקתם הנו משרה מלאה.
- 1.4. בעל תואר ראשון או שני, ממוסד אקדמאי מוכר על-ידי המועצה להשכלה גבוהה או תואר אקדמי מחו"ל שמוכר על-ידי האגף לשקילת תארים אקדמאיים מחו"ל במשרד החינוך או במשרד העלייה והקליטה.

## 2. פירוט ניסיון לצורך הוכחת עמידה בתנאי הסף - סעיף 6.2.2.3

2.1. הניסיון הנדרש לפי תנאי הסף שבסעיף 6.2.2.3.1 למכרז ובסעיף 6.2.2.3.2 למכרז: בעל ניסיון מוכח של 7 שנים במהלך 10 השנים שקדמו להגשת ההצעה בניהול בתחום הבקרה התפעולית ו/או פיקוח תפעולי; מתוכן לפחות שנה בתחום בקרה, תפעול או פיקוח בענף התחבורה הציבורית.

איש קשר + פרטי התקשרות	מועדי פעילות (ציון חודשי התחלה וסיום)	תיאור תפקיד מנהל הפרויקט בפרויקט הנדון	האם הפרויקט בוצע בענף התחבורה הציבורית כן/לא אם כן – יש לפרט בהרחבה	תיאור הפרויקט/ים שנוהלו, תוך פירוט – הבקרה התפעולית ו/או פיקוח תפעולי; הפעילות המבוקרת; הגורם שעליו בוצע הפיקוח/בקרה; הכלים שבאמצעותם בוצע הפיקוח/בקרה; תדירויות והיקפי הבקרה/פיקוח; כמות הבקרים שהועסקו ואופן הפעלתם; וכלי ההערכה והמדידה שבהם נעשה שימוש	
	מזמין העבודה:				1
	שם ותפקיד				
	טל':				
	דוא"ל:				
	מזמין העבודה:				2
	שם ותפקיד				
	טל':				
	דוא"ל:				
	מזמין העבודה:				3
	שם ותפקיד				
	טל':				
	דוא"ל:				
	מזמין העבודה:				4
	שם ותפקיד				
	טל':				
	דוא"ל:				

2.2. הנסיון הנדרש לפי תנאי הסף שבסעיף 6.2.2.3.3 למכרז: מתוך הנסיון שלצורך סעיף 6.2.2.3.1 למכרז, לפחות **שנתיים** בניהול צוות עובדים בן שני עובדים לפחות במשרה מלאה.

ככל שהנסיון נצבר בכמה פרויקטים – יש לצרף טבלה עבור כל פרויקט בנפרד.

איש קשר מטעם המזמין + פרטי התקשרות	פירוט העובדים בצוות שנוהל					מועדי פעילות הפרויקט				תיאור הפעילות/ פרויקט/ מקום עבודה שבו נוהל הצוות	
	תקופת העסקת העובד בפרויקט			תפקיד בפרויקט	שם העובד	סיום		התחלה			
	סיום		התחלה			בשנה	חודש	בשנת	חודש		
	בשנה	חודש	בשנת								חודש
<u>שם</u>											
<u>תפקיד</u>											
<u>טל'</u>											
<u>דוא"ל</u>											

2.3. השכלה כנדרש לפי תנאי הסף שבסעיף 6.2.2.3.4 למכרז:

**בעל תואר ראשון או שני**, ממוסד אקדמאי מוכר על-ידי המועצה להשכלה גבוהה או תואר אקדמי מחו"ל שמוכר על-ידי האגף לשקילת תארים אקדמאיים מחו"ל במשרד החינוך או במשרד העלייה והקליטה (יש לסמן את הרלוונטי).

רצ"ב תעודות השכלה בעמ' \_\_\_\_\_ להצעה

### 3. פירוט ניסיון נוסף לצורך ניקוד – סעיף 7.2.3 למכרז

3.1. ניסיון נוסף של ניהול בתחום הבקרה התפעולית ו/או פיקוח תפעולי בענף התחבורה הציבורית, מעבר לנדרש בתנאי הסף שבסעיף 6.2.2.3.2 למכרז.

איש קשר + פרטי התקשרות	מועדי פעילות (ציון חודשי התחלה וסיום)	תיאור תפקיד מנהל הפרויקט בפרויקט הנדון	תיאור הפרויקט/ים שנוהלו/ בענף התחבורה הציבורית תוך פירוט – הבקרה התפעולית ו/או פיקוח תפעולי; הפעילות המבוקרת; הגורם שעליו בוצע הפיקוח/בקרה; הכלים שבאמצעותם בוצע הפיקוח/בקרה; תדירויות והיקפי הבקרה/פיקוח; כמות הבקרים שהועסקו ואופן הפעלתם; וכלי ההערכה והמדידה שבהם נעשה שימוש	
	מזמין העבודה:	מחודש		1
	שם ותפקיד	בשנת		
	טל':	עד חודש		
	דוא"ל:	בשנת		
	מזמין העבודה:	מחודש		2
	שם ותפקיד	בשנת		
	טל':	עד חודש		
	דוא"ל:	בשנת		
	מזמין העבודה:	מחודש		3
	שם ותפקיד	בשנת		
	טל':	עד חודש		
	דוא"ל:	בשנת		
	מזמין העבודה:	מחודש		4
	שם ותפקיד	בשנת		
	טל':	עד חודש		
	דוא"ל:	בשנת		

3.2. ניסיון מוכח בכתיבה מקצועית של נהלים בתחום בקרה תפעולית ו/או פיקוח תפעולי כהגדרתם בתנאי סף 6.2.2.3.1 למכרז.

איש קשר + פרטי התקשרות	מועדי פעילות (ציון חודשי התחלה וסיום)	תיאור הפעילות/פרויקט/ מקום עבודה שבו נכתבו הנהלים בתחום בקרה תפעולית ו/או פיקוח תפעולי	תיאור הנהלים שנכתבו – לרבות התייחסות למטרת כתיבת המסמך, היקף התוצר מספר עמודים/מילים) וקהל היעד	
שם ותפקיד טל': דוא"ל:	מחודש			.1
	בשנת			
	עד חודש			
	בשנת			
שם ותפקיד טל': דוא"ל:	מחודש			.2
	בשנת			
	עד חודש			
	בשנת			
שם ותפקיד טל': דוא"ל:	מחודש			.3
	בשנת			
	עד חודש			
	בשנת			

זה שמי, להלן חתימתי ותוכן תצהירי דלעיל אמת.

תאריך

חתימה

שם מלא

**אישור עורך הדין**

אני הח"מ \_\_\_\_\_, עו"ד, מאשר/ת כי ביום \_\_\_\_\_ הופיעה בפני במשרדי אשר ברחוב \_\_\_\_\_  
 בישוב/עיר \_\_\_\_\_ מר/גב' \_\_\_\_\_ שזיהה/תה עצמו/ה על ידי ת.ז. \_\_\_\_\_ המוכר/ת לי באופן אישי,  
 ואחרי שהזהרתיו/ה כי עליו/ה להצהיר אמת וכי יהיה/תהיה צפוי/ה לעונשים הקבועים בחוק אם לא יעשה/תעשה כן, חתם/ה בפני על התצהיר דלעיל.

---

חותמת ומספר רישיון עורך דין

---

חתימת עורך הדין

---

תאריך

---

תאריך

---

חתימת המציע

**הערות לנספח:**

- מספר השורות בכל דרישה בטבלאות הנ"ל הנו למען הנוחות בלבד ואין בו כדי לשנות את מהות דרישות תנאי המכרז.
- ניתן להוסיף שורות במידת הצורך.

**תצהיר בדבר ניסיון הצוות המוצע - חבילה 2**

**מנהל תחום שירות, הסברה וקשרי קהילה**

(בהתאם לתנאי סף בסעיף 6.2.2.4 למכרז ולניקוד בסעיף 7.2.3.4 למכרז)

אני הח"מ \_\_\_\_\_ ת.ז. \_\_\_\_\_ לאחר שהוזהרתי כי עלי לומר את האמת וכי אהיה צפויה לעונשים הקבועים בחוק אם לא אעשה כן, מצהיר/ה בזה כדלקמן:

הנני המועמד/ת מטעם \_\_\_\_\_ (להלן: "המציע") לתפקיד מנהל תחום שירות, הסברה וקשרי קהילה ב"חבילה 2", במסגרת הצעתו למכרז מס' 4/2026 למתן שירותי ניהול, ריכוז, תיאום וייעוץ בתחום התחבורה הציבורית עבור הרשות הארצית לתחבורה ציבורית משרד התחבורה והבטיחות בדרכים (להלן – "המכרז").

אני מצהיר/ה כי הנני בעל/ת ניסיון והשכלה כנדרש בתנאי הסף שבסעיף 6.2.2.4 למכרז, וכי אני ממלא/ת את כל הדרישות המפורטות שם, במלואן; ובכלל זה הנני בעל/ת ניסיון כמפורט להלן:

**1. ניסיון הנדרש לתפקיד מנהל תחום שירות, הסברה וקשרי קהילה -**

- 1.1. **בעל תואר ראשון או שני**, ממוסד אקדמאי מוכר על-ידי המועצה להשכלה גבוהה או תואר אקדמי מחו"ל שמוכר על-ידי האגף לשקילת תארים אקדמאיים מחו"ל במשרד החינוך או במשרד העלייה והקליטה.
- 1.2. בעל ניסיון מוכח של 7 שנים במהלך 10 השנים שקדמו להגשת ההצעה בתחום ההסברה והמידע לציבור או קשרי קהילה.
- בסעיף זה, "קשרי קהילה" - שיתוף ציבור, ייזום מפגשים לצורך העברת מידע ומסרים לציבור, הנגשת ותיווך מידע באמצעות הידברות עם גופים אזרחיים וציבוריים.
- 1.3. במהלך 7 שנות הניסיון המוצגות בסעיף 1.2 לעיל (סעיף 6.2.2.4.2 למכרז) ביצע לפחות שתיים מהחלופות המפורטות להלן:
  - 1.3.1. ניהול לפחות שלושה מסעות פרסום בהיקף של למעלה מ-2 מלש"ח לא כולל מע"מ, לכל מסע פרסום.
  - 1.3.2. ייזום תכלול והובלה של 2 פרויקטים בתחום קשרי קהילה עבור גופים ציבוריים (כהגדרתו בסעיף 6.1.7 למכרז).
  - 1.3.3. ייזום תכלול והובלה של 2 תכניות להעברת מידע ומסרים לציבור עבור גופים ציבוריים (כהגדרתו בסעיף 6.1.7 למכרז).
- 1.4. מתוך 7 שנות הניסיון המוצגות בסעיף 1.2 לעיל (סעיף 6.2.2.4.2 למכרז), לפחות 3 שנות ניהול של צוות מקצועי בתחום ההסברה, הכולל 2 עובדים לכל הפחות במשרה מלאה. העובדים אינם חייבים להיות מועסקים בהעסקה ישירה (יחסי עובד-מעביד) ובלבד שהיקף העסקתם הנו משרה מלאה.

## 2. פירוט ניסיון לצורך הוכחת עמידה בתנאי הסף - סעיף 6.2.2.4 למכרז

2.1. השכלה כנדרש לפי תנאי הסף שבסעיף 6.2.2.4.1 למכרז :

בעל תואר ראשון או שני, ממוסד אקדמאי מוכר על-ידי המועצה להשכלה גבוהה או תואר אקדמי מחו"ל שמוכר על-ידי האגף לשקילת תארים אקדמאיים מחו"ל במשרד החינוך או במשרד העלייה והקליטה. (יש לסמן את הרלוונטי).

רצ"ב תעודות השכלה בעמ' \_\_\_\_\_ להצעה.

2.2. הניסיון הנדרש לפי תנאי הסף שבסעיף 6.2.2.4.2 למכרז : בעל ניסיון מוכח של 7 שנים במהלך 10 השנים שקדמו להגשת ההצעה בתחום ההסברה והמידע לציבור או קשרי הקהילה.

הפעילות/פרויקטים/מקומות עבודה שבהם נצבר הניסיון				מס"ד	סך שנות הניסיון
איש קשר + פרטי התקשרות	מועדי פעילות (ציון חודשי התחלה וסיום)	תיאור הפעילויות/פרויקטים/מקומות עבודה שבהם נצבר הניסיון - לרבות התייחסות למזמין העבודה, פעולות שבוצעו בתחום ההסברה והמידע לציבור, האמעים שננקטו, המדיה שבה נעשה שימוש, קהל היעד הרלוונטי, הקיפי הפעילות וכיוב'	מחודש		
	מזמין העבודה:		מחודש	1	
	שם ותפקיד		בשנת		
	טל':		עד חודש		
	דוא"ל:		בשנת		
	מזמין העבודה:		מחודש	2	
	שם ותפקיד		בשנת		
	טל':		עד חודש		
	דוא"ל:		בשנת		
	מזמין העבודה:		מחודש	3	
	שם ותפקיד		בשנת		
	טל':		עד חודש		
	דוא"ל:		בשנת		

2.3. הניסיון הנדרש לפי תנאי הסף שבסעיף 6.2.2.4.3 למכרז: במהלך 7 שנות הניסיון המוצגות בסעיף 6.2.2.4.2 למכרז, ביצע לפחות שתיים מהחלופות המפורטות להלן (יש לצרף טבלה עבור כל פרויקט שבאמצעותו מוצג הניסיון):

- ניהול לפחות שלושה מסעות פרסום בהיקף של למעלה מ-2 מלש"ח לא כולל מע"מ, לכל מסע פרסום.
- ייזום תכלול והובלה של 2 פרויקטים בתחום קשרי קהילה עבור גופים ציבוריים (כהגדרתו בסעיף 6.1.7 למכרז).
- ייזום תכלול והובלה של 2 תכניות להעברת מידע ומסרים לציבור עבור גופים ציבוריים (כהגדרתו בסעיף 6.1.7 למכרז).

ניהול לפחות שלושה מסעות פרסום בהיקף של למעלה מ - 2 מלש"ח לא כולל מע"מ, לכל מסע פרסום.						סך הפרויקטים
איש קשר + פרטי התקשרות	מועדי הקמפיין (ציון חודשי התחלה וסיום)	היקף תקציב מסע הפרסום	תיאור תפקיד מנהל הפרויקט בפרויקט הנדון. <u>יש לצרף תיק קמפיין</u>	תיאור הפרויקט, תוך פירוט הגוף הציבורי שעבורו בוצעה הפעילות, המרכיבים שהכיל הפרויקט, לרבות התייחסות לספקים שהופעלו, אופן הפעלתם, אמצעי המדיה שבהם בוצעה הפעילות וכיוב'	מס"ד	
	מזמין העבודה:	מחודש			1	פרויקטים
	שם ותפקיד	בשנת				
	טל':	עד חודש				
	דוא"ל:	בשנת				
	מזמין העבודה:	מחודש			2	
	שם ותפקיד	בשנת				
	טל':	עד חודש				
	דוא"ל:	בשנת				
	מזמין העבודה:	מחודש			3	
	שם ותפקיד	בשנת				
	טל':	עד חודש				
	דוא"ל:	בשנת				

ייזום תכלול והובלה של 2 פרויקטים בתחום קשרי קהילה עבור גופים ציבוריים (כהגדרתו בסעיף 6.1.7 למכרז).					סך הפרויקטים
איש קשר + פרטי התקשרות	מועדי פעילות (ציון חודשי התחלה וסיום)	תיאור תפקיד מנהל הפרויקט בפרויקט הנדון	תיאור ופירוט הפרויקט – בכלל זה התייחסות לגוף הציבורי שעבורו בוצע הפרויקט, לקהל יעד, האמצעים שננקטו, כמות המפגשים שנערכו ומתוכם כמות המפגשים שיזם המועמד, היקפי משתתפים בכל מפגש, גופים שותפים/מסייעים לקיום קשרי הקהילה, סוג המפגש (שיתוף ציבור, יידוע הציבור). יש להציג סיכום הפרויקטים.	מס"ד	
	מזמין העבודה:	מחודש			1
	שם ותפקיד	בשנת			
	טל':	עד חודש			
	דוא"ל:	בשנת			
	מזמין העבודה:	מחודש			2
	שם ותפקיד	בשנת			
	טל':	עד חודש			
	דוא"ל:	בשנת			
	מזמין העבודה:	מחודש			3
	שם ותפקיד	בשנת			
	טל':	עד חודש			
	דוא"ל:	בשנת			
	מזמין העבודה:	מחודש			4
	שם ותפקיד	בשנת			
	טל':	עד חודש			
	דוא"ל:	בשנת			

ייזום תכלול והובלה של 2 תכניות להעברת מידע ומסרים לציבור עבור גופים ציבוריים (כהגדרתו בסעיף 6.1.7 למכרז).					מס"ד	תיאור ופירוט הפרוייקט – בכלל זה התייחסות לגוף הציבורי שעבורו בוצע הפרוייקט, לקהל יעד, האמצעים שננקטו, אמצעי המדיה שבהם נעשה שימוש, גופים שותפים/מסייעים וצורת ההתקשרות עמם.	תיאור תפקיד מנהל הפרוייקט בפרוייקט הנדון	מועדי פעילות (ציון חודשי התחלה וסיום)	איש קשר + פרטי התקשרות	
	מזמין העבודה:		מחודש		1					
	שם ותפקיד		בשנת							
	טל':		עד חודש							
	דוא"ל:		בשנת							
	מזמין העבודה:		מחודש		2					
	שם ותפקיד		בשנת							
	טל':		עד חודש							
	דוא"ל:		בשנת							
	מזמין העבודה:		מחודש		3					
	שם ותפקיד		בשנת							
	טל':		עד חודש							
	דוא"ל:		בשנת							
	מזמין העבודה:		מחודש		4					
	שם ותפקיד		בשנת							
	טל':		עד חודש							
	דוא"ל:		בשנת							

סד  
פרוייקטים

פרוייקטים

2.4. הניסיון הנדרש לפי תנאי הסף שבסעיף 6.2.2.4.4 למכרז: מתוך 7 שנות הניסיון המוצגות בסעיף 6.2.2.4 למכרז, לפחות 3 שנות ניהול של צוות מקצועי בתחום ההסברה, הכולל 2 עובדים לכל הפחות במשרה מלאה. ככל שהניסיון נצבר בכמה פרויקטים - יש לצרף טבלה עבור כל פרויקט בנפרד.

איש קשר מטעם המזמין + פרטי התקשרות	פירוט העובדים בצוות שנוהל						מועדי פעילות הפרויקט				תיאור הפעילות/ פרויקט/ מקום עבודה שבו נוהל הצוות	
	תקופת העסקת העובד בפרויקט				תפקיד בפרויקט	שם העובד	סיום		התחלה			
	סיום		התחלה				בשנה	חודש	בשנת	חודש		
	בשנה	חודש	בשנת	חודש								
<u>שם</u>												
<u>תפקיד</u>												
<u>טל'</u>												
<u>דוא"ל</u>												

**3. פירוט ניסיון נוסף לצורך ניקוד – סעיף 7.2.3.4 למכרז:**

3.1. ניסיון בניהול מסע פרסום בהיקף של לפחות 3 מלש"ח לא כולל מע"מ.

הפעילות/פרויקטים/מקומות עבודה שבהם נצבר הניסיון						סך הפרויקטים
איש קשר + פרטי התקשרות	מועדי הקמפיין (ציון חודשי התחלה וסיום)	היקף תקציב מסע הפרסום	תיאור תפקיד מנהל הפרויקט בפרויקט הנדון	תיאור ופירוט הפרויקט - בכלל זה התייחסות למזמין העבודה, לתיק פרויקט, אמצעים שננקטו, אמצעי המדיה שבהם נעשה שימוש, קהל יעד, התקשרויות משנה ומטרת הקמפיין.		
	מזמין העבודה:		מחודש			1
	שם ותפקיד		בשנת			
	טל':		עד חודש			
	דוא"ל:		בשנת			
	מזמין העבודה:		מחודש			2
	שם ותפקיד		בשנת			
	טל':		עד חודש			
	דוא"ל:		בשנת			
	מזמין העבודה:		מחודש			3
	שם ותפקיד		בשנת			
	טל':		עד חודש			
	דוא"ל:		בשנת			
	מזמין העבודה:		מחודש			4
	שם ותפקיד		בשנת			
	טל':		עד חודש			
	דוא"ל:		בשנת			

3.2. ניהול ותכלול פרויקט הכולל הפעלת לפחות 50 דיילים במשמרת למשך לפחות 10 ימים.

הפרויקטים שבהם נצבר הניסיון								
איש קשר + פרטי התקשרות		מועדי פעילות (ציון ימי התחלה וסיום)		כמות הדיילים בפרויקט	הארגון עברו נוהל הפרויקט	תיאור תפקיד מנהל הפרויקט בפרויקט הנדון	תיאור הפרויקט שנוהל - לרבות התניחות למטרת הפרויקט, פריסת הדיילים, בכמה מקומות הוצבו ותפקידיהם	
	שם ותפקיד	__/__/__	מיום					.1
	טל':	__/__/__	עד יום					
	דוא"ל:							
	שם ותפקיד	__/__/__	מיום					.2
	טל':	__/__/__	עד יום					
	דוא"ל:							
	שם ותפקיד	__/__/__	מיום					.3
	טל':	__/__/__	עד יום					
	דוא"ל:							

3.3. כתיבת מדדי שירות ללקוח

איש קשר + פרטי התקשרות	מועדי פעילות (ציון חודשי התחלה וסיום)	תיאור מדדי השירות שנכתבו ואופן מדידתם	מס"ד	תיאור הפעילות/פרויקט/ מקום עבודה שבו נצבר הניסיון. בכלל זה התייחסות לגורם שעבורו נכתבו, הצורך בהם וקהל היעד הרלוונטי. יש להתייחס להליכי יישום שבוצעו, בקרה והיזון חוזר ולצדף מסמכים רלוונטיים
	מזמין העבודה:	מחודש	1	
	שם ותפקיד	בשנת		
	טל':	עד חודש		
	דוא"ל:	בשנת		
	מזמין העבודה:	מחודש	2	
	שם ותפקיד	בשנת		
	טל':	עד חודש		
	דוא"ל:	בשנת		
	מזמין העבודה:	מחודש	3	
	שם ותפקיד	בשנת		
	טל':	עד חודש		
	דוא"ל:	בשנת		
	מזמין העבודה:	מחודש	4	
	שם ותפקיד	בשנת		
	טל':	עד חודש		
	דוא"ל:	בשנת		

זה שמי, להלן חתימתי ותוכן תצהירי דלעיל אמת.

\_\_\_\_\_

תאריך

\_\_\_\_\_

חתימה

\_\_\_\_\_

שם מלא

**אישור עורך הדין**

אני הח"מ \_\_\_\_\_, עו"ד, מאשר/ת כי ביום \_\_\_\_\_ הופיע/ה בפניי במשרדי אשר ברחוב \_\_\_\_\_ בישוב/עיר \_\_\_\_\_ מר/גב' \_\_\_\_\_ שזיהה/תה עצמו/ה על ידי ת.ז. \_\_\_\_\_ המוכר/ת לי באופן אישי, ואחרי שהזהרתיו/ה כי עליו/ה להצהיר אמת וכי יהיה/תהיה צפוי/ה לעונשים הקבועים בחוק אם לא יעשה/תעשה כן, חתם/ה בפני על התצהיר דלעיל.

\_\_\_\_\_

חותמת ומספר רישיון עורך דין

\_\_\_\_\_

חתימת עורך הדין

\_\_\_\_\_

תאריך

\_\_\_\_\_

תאריך

\_\_\_\_\_

חתימת המציע

**הערות לנספח:**

- מספר השורות בכל דרישה בטבלאות הנ"ל הנו למען הנוחות בלבד ואין בו כדי לשנות את מהות דרישות תנאי המכרז.
- ניתן להוסיף שורות במידת הצורך.

**תצהיר בדבר ניסיון הצוות המוצע - חבילה 2**

**מנהל תחום מחקר וחווית משתמש בתחבורה הציבורית**

**(בהתאם לתנאי סף בסעיף 6.2.2.5 למכרז ולניקוד בסעיף 7.2.3.5 למכרז)**

אני הח"מ \_\_\_\_\_ ת.ז. \_\_\_\_\_ לאחר שהוזהרתי כי עלי לומר את האמת וכי אהיה צפויה לעונשים הקבועים בחוק אם לא אעשה כן, מצהיר/ה בזה כדלקמן:

הנני המועמד/ת מטעם \_\_\_\_\_ (להלן: "המציע") לתפקיד מנהל תחום מחקר וחווית משתמש בתחבורה הציבורית ב"חבילה 2", במסגרת הצעתו למכרז מס' 4/2026 למתן שירותי ניהול, ריכוז, תיאום וייעוץ בתחום התחבורה הציבורית עבור הרשות הארצית לתחבורה ציבורית משרד התחבורה והבטיחות בדרכים (להלן – "המכרז").

אני מצהיר/ה כי הנני בעלת/ת ניסיון והשכלה כנדרש בתנאי הסף שבסעיף 6.2.2.5 למכרז, וכי אני ממלא/ת את כל הדרישות המפורטות שם, במלואן; ובכלל זה הנני בעלת/ת ניסיון כמפורט להלן:

**4. ניסיון הנדרש לתפקיד מנהל תחום מחקר וחווית משתמש בתחבורה הציבורית - יידרש לעמוד באחת משתי החלופות שלהלן;**

4.1 בעל תואר ראשון או שני, ממוסד אקדמאי מוכר על-ידי המועצה להשכלה גבוהה או תואר אקדמי מחו"ל שמוכר על-ידי האגף לשקילת תארים אקדמאיים מחו"ל במשרד החינוך או במשרד העלייה והקליטה, בעיצוב שירותים (service design) או עיצוב אינטראקציה (UX) או עיצוב אינטראקציה בין אדם למחשב. בעל תואר זה יידרש להציג ניסיון מוכח של 3 שנים במהלך 7 השנים שקדמו להגשת ההצעה בתחום עיצוב שירותים - דהיינו מיומנות מוכחת בעבודה עם מתודולוגיות חשיבה עיצובית (design thinking), עיצוב ממוקד משתמש (user-centered design).

4.2 בעל תעודה רשמית ממוסד מוכר על ידי המועצה להשכלה גבוהה על לימודי תעודה בעיצוב שירותים (service design) או עיצוב אינטראקציה (UX) או אינטראקציה בין אדם למחשב.

בעל תעודה על לימודי תעודה כאמור, יידרש להציג ניסיון מוכח של 5 שנים לפחות במהלך 7 השנים שקדמו להגשת ההצעה בתחום עיצוב שירותים – דהיינו מיומנות מוכחת בעבודה עם מתודולוגיות חשיבה עיצובית (design thinking), עיצוב ממוקד משתמש (user-centered design).

## 5. פירוט ניסיון לצורך הוכחת עמידה בתנאי הסף - סעיף 6.2.2.5 למכרז

5.1. השכלה כנדרש לפי תנאי הסף שבסעיף 6.2.2.5.1 למכרז :

**בעל תואר ראשון או שני**, ממוסד אקדמאי מוכר על-ידי המועצה להשכלה גבוהה או תואר אקדמי מחו"ל שמוכר על-ידי האגף לשקילת תארים אקדמאיים מחו"ל במשרד החינוך או במשרד העלייה והקליטה (יש לסמן את הרלוונטי), בעיצוב שירותים (service design) או עיצוב אינטראקציה (UX) או עיצוב אינטראקציה בין אדם למחשב (יש לסמן את הרלוונטי).

רצ"ב תעודות השכלה בעמ' \_\_\_\_\_ להצעה.

בעל תואר זה יידרש להציג ניסיון מוכח של 3 שנים במהלך 7 השנים שקדמו להגשת ההצעה בתחום עיצוב שירותים - דהיינו מיומנות מוכחת בעבודה עם מתודולוגיות חשיבה עיצובית (design thinking), עיצוב ממוקד משתמש (user-centered design).

ניסיון מוכח בתחום עיצוב שירותים					סך שנות הניסיון
איש קשר + פרטי התקשרות	מועדי פעילות (ציון חודשי התחלה וסיום)	פירוט ניסיון מוכח כגון: Empathy interviews/ Persona Customer journey /development /mapping וכו' Co-creation workshops	תיאור השירות שביצע מנהל התחום שיפור מסע לקוח/ /Service Design מיפוי חווית משתמש וכו'	שם הפרויקט/ ההתקשרות + מזמין העבודה	
	מזמין העבודה:	מחודש		1	שנים
	שם ותפקיד	בשנת			
	טל':	עד חודש			
	דוא"ל:	בשנת			
	מזמין העבודה:	מחודש		2	
	שם ותפקיד	בשנת			
	טל':	עד חודש			
	דוא"ל:	בשנת			
	מזמין העבודה:	מחודש		3	
	שם ותפקיד	בשנת			
	טל':	עד חודש			
	דוא"ל:	בשנת			

5.2. השכלה כנדרש לפי תנאי הסף שבסעיף 6.2.2.5.2 למכרז :

בעל תעודה רשמית ממוסד מוכר על ידי המועצה להשכלה גבוהה על לימודי תעודה בעיצוב שירותים (service design) או עיצוב אינטראקציה (UX) או אינטראקציה בין אדם למחשב (יש לסמן את הרלוונטי).

רצ"ב תעודות השכלה בעמ' \_\_\_\_\_ להצעה.

בעל תעודה על לימודי תעודה כאמור, יידרש להציג ניסיון מוכח של 5 שנים לפחות במהלך 7 השנים שקדמו להגשת ההצעה בתחום עיצוב שירותים – דהיינו מיומנות מוכחת בעבודה עם מתודולוגיות חשיבה עיצובית (design thinking), עיצוב ממוקד משתמש (user-centered design).

ניסיון מוכח בתחום עיצוב שירותים					סך שנות הניסיון
איש קשר + פרטי התקשרות	מועדי פעילות (ציון חודשי התחלה וסיום)	פירוט ניסיון מוכח כגון: Empathy interviews/ Persona Customer journey /development /mapping וכו' Co-creation workshops	תיאור השירות שביצע מנהל התחום שיפור מסע לקוח/ Service Design מיפוי חווית משתמש וכו'	שם הפרויקט/ ההתקשרות + מזמין העבודה	
	מזמין העבודה:	מחודש		1	שנים
	שם ותפקיד	בשנת			
	טל':	עד חודש			
	דוא"ל:	בשנת			
	מזמין העבודה:	מחודש		2	
	שם ותפקיד	בשנת			
	טל':	עד חודש			
	דוא"ל:	בשנת			
	מזמין העבודה:	מחודש		3	
	שם ותפקיד	בשנת			
	טל':	עד חודש			
	דוא"ל:	בשנת			

**6. פירוט ניסיון נוסף לצורך ניקוד - סעיף 7.2.3.5 למכרז:**

6.1. ניסיון בניהול צוות, לפחות 2 עובדים שהיקף העסקתם הנו משרה מלאה, או בניהול פרויקטים בתחום עיצוב חוויית משתמש או עיצוב שירותים, עם ניסיון ניהולי בארגונים המונים לפחות 50 עובדים.

איש קשר מטעם המזמין + פרטי התקשרות	פירוט העובדים בצוות שנוהל						מועדי פעילות הפרויקט				תיאור הפרויקט שבו נוהל הצוות	
	תקופת העסקת העובד בפרויקט				תפקיד בפרויקט	שם העובד	סיום		התחלה			
	סיום		התחלה				בשנה	חודש	בשנת	חודש		
	בשנה	חודש	בשנת	חודש								
שם												
תפקיד												
טל'												
דוא"ל												

או לחילופין

ניסיון בניהול פרויקטים בתחום עיצוב חוויית משתמש או עיצוב שירותים							סך שנות הניסיון
איש קשר + פרטי התקשרות	מועדי פעילות (ציון חודשי התחלה וסיום)	האם הפרויקט/הפעילות מתחום עיצוב חוויית משתמש או עיצוב שירותים? לפרט אודות הפעילות ולציין את מס' העובדים בארגון	תיאור הפעילויות/פרויקטים/ מקומות עבודה שבהם נצבר הניסיון בניהול	מס"ד			
	מזמין העבודה:		מחודש				1
	שם ותפקיד		בשנת				

ניסיון בניהול פרויקטים בתחום עיצוב חוויית משתמש או עיצוב שירותים					סך שנות הניסיון
פרטי התקשרות + איש קשר	מועדי פעילות (ציון חודשי התחלה וסיום)		האם הפרויקט/הפעילות מתחום עיצוב חוויית משתמש או עיצוב שירותים? לפרט אודות הפעילות ולציין את מס' העובדים בארגון	תיאור הפעילויות/פרויקטים/ מקומות עבודה שבהם נצבר הניסיון בניהול	
		טל':			עד חודש
	דוא"ל:	בשנת			
	מזמין העבודה:	מחודש			2
	שם ותפקיד	בשנת			
	טל':	עד חודש			
	דוא"ל:	בשנת			
	מזמין העבודה:	מחודש			3
	שם ותפקיד	בשנת			
	טל':	עד חודש			
	דוא"ל:	בשנת			
	מזמין העבודה:	מחודש			4
	שם ותפקיד	בשנת			
	טל':	עד חודש			
	דוא"ל:	בשנת			

6.2. ידע והבנה במערכות תחבורה ציבורית; היכרות עם מערכות תחבורה ציבורית, כולל הבנת האתגרים והתהליכים הקיימים במערכות אלה והוכחת ביצוע לשיפורים המבוססים על עיצוב שירותים ממוקד משתמש.

פירוט הניסיון לידע והבנה במערכות התחבורה הציבורית							סך שנות הניסיון
פרטי התקשרות + איש קשר	מועדי פעילות (ציון חודשי התחלה וסיום)	פירוט והוכחת ביצוע לשיפורים המבוססים על עיצוב שירותים ממוקד משתמש	פירוט האתגרים וכלל התהליכים שבוצעו, בהתייחס למערכת, במסגרת התפקיד בארגון	הארגון שבגדרו בוצע תפקיד הכולל היכרות עם מערכות תחבורה ציבורית	מס"ד		
	טל':	בשנת					
	דוא"ל:	עד חודש					
		בשנת					
	שם ותפקיד	מחודש			2		
	טל':	בשנת					
	דוא"ל:	עד חודש					
		בשנת					
	שם ותפקיד	מחודש			3		
	טל':	בשנת					
	דוא"ל:	עד חודש					
		בשנת					
	שם ותפקיד	מחודש			4		
	טל':	בשנת					
	דוא"ל:	עד חודש					
		בשנת					

זה שמי, להלן חתימתני ותוכן תצהירי דלעיל אמת.

שם מלא \_\_\_\_\_  
חתימה \_\_\_\_\_  
תאריך \_\_\_\_\_

### אישור עורך הדין

אני הח"מ \_\_\_\_\_, עו"ד, מאשר/ת כי ביום \_\_\_\_\_ הופיעה בפני במשרדי אשר ברחוב \_\_\_\_\_ בישוב/עיר \_\_\_\_\_ מר/גב' \_\_\_\_\_ שזיהה/תה עצמו/ה על ידי ת.ז. \_\_\_\_\_ המוכר/ת לי באופן אישי, ואחרי שהזהרתיו/ה כי עליו/ה להצהיר אמת וכי יהיה/תהיה צפויה/ה לעונשים הקבועים בחוק אם לא יעשה/תעשה כן, חתם/ה בפני על התצהיר דלעיל.

תאריך \_\_\_\_\_  
חתימת עורך הדין \_\_\_\_\_  
חותמת ומספר רישיון עורך דין \_\_\_\_\_  
חתימת המציע \_\_\_\_\_  
תאריך \_\_\_\_\_

### הערות לנספח :

- מספר השורות בכל דרישה בטבלאות הנ"ל הנו למען הנוחות בלבד ואין בו כדי לשנות את מהות דרישות תנאי המכרז.
- ניתן להוסיף שורות במידת הצורך.
- לצרף מסמכים להוכחת הניסיון במידת הצורך.

**תצהיר בדבר ניסיון הצוות המוצע – חבילה 2**

**מנהל תחום מכרזים והתקשרויות**

**(בהתאם לתנאי סף בסעיף 6.2.2.6 למכרז ולניקוד בסעיף 7.2.3.6 למכרז)**

אני הח"מ \_\_\_\_\_ ת.ז. \_\_\_\_\_ לאחר שהוזהרתי כי עלי לומר את האמת וכי אהיה צפוי/ה לעונשים הקבועים בחוק אם לא אעשה כן, מצהיר/ה בזה כדלקמן:

הנני המועמד/ת מטעם \_\_\_\_\_ (להלן: "המציע") לתפקיד מנהל תחום מכרזים והתקשרויות ב"חבילה 2", במסגרת הצעתו למכרז מס' 4/2026 למתן שירותי ניהול, ריכוז, תיאום וייעוץ בתחום התחבורה הציבורית עבור הרשות הארצית לתחבורה ציבורית משרד התחבורה והבטיחות בדרכים (להלן – "המכרז").

אני מצהיר/ה כי הנני בעל/ת ניסיון והשכלה כנדרש בתנאי הסף שבסעיף 6.2.2.6 למכרז, וכי אני ממלא/ת את כל הדרישות המפורטות שם, במלואן; ובכלל זה הנני בעל/ת ניסיון כמפורט להלן:

**7. הניסיון הנדרש לתפקיד מנהל תחום מכרזים והתקשרויות -**

7.1. בעל ניסיון מוכח של 5 שנים לפחות במהלך 8 השנים שקדמו להגשת ההצעה בניהול, ליווי או ריכוז של הליכי רכש, מכרזים והתקשרויות, הכוללים את כל אלה:

7.1.1. הכנת מסמכי מכרז (מקצועיים וניהוליים).

7.1.2. ריכוז וכתובת פרוטוקולים של ועדות מכרזים.

7.1.3. בחינת הצעות והכנת חוות דעת מקצועיות.

7.1.4. ניהול שלב ההתקשרות, לרבות פיקוח על ביצוע חוזים, מעקב אחר עמידת הספק בהוראות ההסכם וניהול בקרה תקציבית.

7.2. מתוך 5 שנות הניסיון המוצגות בסעיף 7.1 שלעיל, לפחות 2 שנות ניסיון בניהול מקצועי של עובד אחד לפחות, העוסק ברכש, מכרזים או התקשרויות. העובד אינו חייב להיות מועסק בהעסקה ישירה (יחסי עובד-מעביד) ובלבד שהיקף העסקתו הנו משרה מלאה.

7.3. **בעל תואר ראשון או שני**, ממוסד אקדמאי מוכר על-ידי המועצה להשכלה גבוהה או תואר אקדמי מחו"ל שמוכר על-ידי האגף לשקילת תארים אקדמאיים מחו"ל במשרד החינוך או במשרד העלייה והקליטה.

### 8. פירוט ניסיון לצורך הוכחת עמידה בתנאי הסף - סעיף 6.2.2.6 למכרז

- 8.1. הניסיון הנדרש לפי תנאי הסף שבסעיף 6.2.2.6 למכרז - בעל ניסיון מוכח של 5 שנים לפחות במהלך 8 השנים שקדמו להגשת ההצעה בניהול, ליווי או ריכוז של הליכי רכש, מכרזים והתקשרויות הכוללים את כל אלה:
- 8.1.1. הכנת מסמכי מכרז (מקצועיים וניהוליים).
  - 8.1.2. ריכוז וכתובת פרוטוקולים של ועדות מכרזים.
  - 8.1.3. בחינת הצעות והכנת חוות דעת מקצועיות.
  - 8.1.4. ניהול שלב ההתקשרות, לרבות פיקוח על ביצוע חוזים, מעקב אחר עמידת הספק בהוראות ההסכם וניהול בקרה תקציבית.

(ניתן להוסיף שורות כמידת הצורך).

הפעילות/פרויקטים/מקומות עבודה שבהם נצבר הניסיון				סך שנות הניסיון
איש קשר + פרטי התקשרות	מועדי פעילות (ציון חודשי התחלה וסיום)	ניסיון בניהול, ליווי או ריכוז של הליכי רכש, מכרזים והתקשרויות הכוללים; הכנת מסמכי מכרז (מקצועיים וניהוליים), ריכוז וכתובת פרוטוקולים של ועדות מכרזים, בחינת הצעות והכנת חוות דעת מקצועיות וניהול שלב ההתקשרות, לרבות פיקוח על ביצוע חוזים, מעקב אחר עמידת הספק בהוראות ההסכם וניהול בקרה תקציבית	תיאור התפקיד שביצע המועמד עבור המזמין, ודרישות התפקיד	
	מחודש			1
מזמין העבודה:	בשנת			
שם ותפקיד	עד חודש			
טל':	בשנת			
דוא"ל:	מחודש			2
מזמין העבודה:	בשנת			
שם ותפקיד	עד חודש			
טל':	בשנת			
דוא"ל:	מחודש			3
מזמין העבודה:	בשנת			
שם ותפקיד	עד חודש			
טל':	בשנת			
דוא"ל:	מחודש			4
מזמין העבודה:				

הפעילות/פרויקטים/מקומות עבודה שבהם נצבר הניסיון				סך שנות הניסיון		
פרטי התקשרות איש קשר +	מועדי פעילות (ציון חודשי התחלה וסיום)	ניסיון בניהול, ליווי או ריכוז של הליכי רכש, מכרזים והתקשרויות הכוללים; הכנת מסמכי מכרז (מקצועיים וניהוליים), ריכוז וכתובת פרוטוקולים של ועדות מכרזים, בחינת הצעות והכנת חוות דעת מקצועיות וניהול שלב ההתקשרות, לרבות פיקוח על ביצוע חוזים, מעקב אחר עמידת הספק בהוראות ההסכם וניהול בקרה תקציבית			תיאור התפקיד שביצע המועמד עבור המזמין, ודרישות התפקיד	
		שם ותפקיד	בשנת			
		טל':	עד חודש			
		דוא"ל:	בשנת			

8.2. הניסיון הנדרש לפי תנאי הסף שבסעיף 6.2.2.6.2: מתוך 5 שנות הניסיון המוצגות בסעיף 6.2.2.6.1 למכרז, לפחות 2 שנות ניסיון בניהול מקצועי של עובד אחד לפחות, העוסק ברכש, מכרזים או התקשרויות.

פרטי התקשרות איש קשר מטעם המזמין + פרטי התקשרות	פירוט העובדים בצוות שנוהל ועסק לפחות ברכש, מכרזים או התקשרויות				מועדי פעילות הפרויקט				תיאור הפרויקט שבו נוהל הצוות	
	תקופת העסקת העובד בפרויקט		תפקיד בפרויקט	שם העובד	סיום		התחלה			
	סיום				בשנה	חודש	בשנת	חודש		
	בשנה	חודש	בשנת	חודש						
שם										
תפקיד										
טל'										
דוא"ל										

8.3. השכלה כנדרש לפי תנאי הסך שבסעיף 6.2.2.6.3 למכרז :

בעל תואר ראשון או שני (יש לסמן את הרלוונטי) ממוסד אקדמאי מוכר על-ידי המועצה להשכלה גבוהה או תואר אקדמי מחו"ל שמוכר על-ידי האגף לשקילת תארים אקדמאיים מחו"ל במשרד החינוך או במשרד העלייה והקליטה.

רצ"ב תעודות השכלה בעמ' \_\_\_\_\_ להצעה.

**9. פירוט ניסיון נוסף לצורך ניקוד – סעיף 7.2.3.6:**

9.1. ניסיון מוכח בביצוע ניתוחי סיכונים רוחביים בהליכי רכש או מכרזים, לרבות זיהוי כשלים, חשיפות משפטיות או פערים תפעוליים.

(ניתן להוסיף שורות כמידת הצורך).

איש קשר מטעם המזמין + פרטי התקשרות	מועדי פעילות (ציון חודשי התחלה וסיום)		שלב בהליך בו בוצע הניתוח ותוצאותיו	פירוט בהרחבה אודות הניתוח שבוצע, לרבות זיהוי כשלים, חשיפות משפטיות או פערים תפעוליים	שם המכרז או הליך הרכש בו בוצעו ניתוחי הסיכונים הרוחביים ותחום הפעילות	
	שם ותפקיד	מחודש				
	שם ותפקיד	מחודש				9.
	טל':	בשנת				
	דוא"ל:	עד חודש				
		בשנת				
	שם ותפקיד	מחודש				10
	טל':	בשנת				
	דוא"ל:	עד חודש				
		בשנת				
	שם ותפקיד	מחודש				11
	טל':	בשנת				
	דוא"ל:	עד חודש				
		בשנת				
	שם ותפקיד	מחודש				12
	טל':	בשנת				
	דוא"ל:	עד חודש				
		בשנת				

9.2. הצגת ניסיון מוכח בהובלה או יישום של כלים דיגיטליים כמו, מערכות ERP, מערכות לניהול מכרזים, מערכות BI או מערכות מעקב חוזים. יש לצרף אסמכתאות.

שם המזמין	שם המזמין	הצגת מדדי הצלחה של הכלי (חסכון תקציבי, צמצום טעויות/חריגות, קיצור זמן טיפול, אחר)	פירוט הפעילות שבוצעה ומעורבותו של המועמד	סוג המערכת (ERP, BI, DASHBOARD וכיו"ב)	שם המערכת/הכלי הדיגיטלי		איש קשר מטעם המזמין + פרטי התקשרות
							שם ותפקיד
						18	שם ותפקיד
							טל':
							דוא"ל:
						19	שם ותפקיד
							טל':
							דוא"ל:
						20	שם ותפקיד
							טל':
							דוא"ל:
						21	שם ותפקיד
							טל':
							דוא"ל:

זה שמי, להלן חתימתי ותוכן תצהירי דלעיל אמת.

שם מלא \_\_\_\_\_  
חתימה \_\_\_\_\_  
תאריך \_\_\_\_\_

### אישור עורך הדין

אני הח"מ \_\_\_\_\_, עו"ד, מאשר/ת כי ביום \_\_\_\_\_ הופיע/ה בפני במשרדי אשר ברחוב \_\_\_\_\_ ביישוב/עיר \_\_\_\_\_ מר/גב' \_\_\_\_\_ שזיהה/תה עצמו/ה על ידי ת.ז. \_\_\_\_\_ המוכר/ת לי באופן אישי, ואחרי שהזהרתי/וה כי עליו/ה להצהיר אמת וכי יהיה/תהיה צפוי/ה לעונשים הקבועים בחוק אם לא יעשה/תעשה כן, חתם/ה בפני על התצהיר דלעיל.

תאריך \_\_\_\_\_  
חתימת עורך הדין \_\_\_\_\_  
חותמת ומספר רישיון עורך דין \_\_\_\_\_  
חתימת המציע \_\_\_\_\_  
תאריך \_\_\_\_\_

### הערות לנספח

- מספר השורות בכל דרישה בטבלאות הנ"ל הנו למען הנוחות בלבד ואין בו כדי לשנות את מהות דרישות תנאי המכרז. ניתן להוסיף שורות במידת הצורך.